חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה
נוסד בשנת 1966

פרוטוקול ישיבת מועצת איגוד ערים דן לתברואה
מס' 5/26 מיום 15.9.26

חברי/ות מועצה נוכחים/ות:
ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד, ליאור שפירא, גל פרויקט, רועי ברזילי, שחר רובין, אלעד רוזגוביץ, עקיבא שטרן ואהרוני חג'בי

חברי מועצה שהשתתפו בזום: חגית נעלי-יוסף, רפאל ברנס

מוזמנים/ות נוספים/ות:
גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד, שלי ברוש – גזברית האיגוד, איגי ארם – מנהלת המרכז לחינוך סביבתי, עו"ד מיכל זילכה – יועמ"שית, דורון כהן – מבקר האיגוד, הילה גוטליב - דוברות הסברה וקשרי חוץ, אריאל מידד - רו"ח, אבישג שחם-חדד – ע. ליו"ר האיגוד

חברי/ות מועצה שנעדרו:
שחר גלעדי, ורד קריספין

---

1. **ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:** שלום לכולם, אני פותח את ישיבת המועצה מס' 6/26. נתחיל על פי סדר היום בהענקת **אות עובד/ת מצטיין/ת לשנת תשפ"ו**. השנה בחרה הוועדה במנהלת הרכש שלנו, **שמרית שימרמן דרעי** כעובדת מצטיינת לשנת 2026 שמרית. שמרית היא עובדת מקצועית, שהובילה בהצלחה את הטמעת נהלי הרכש והמערכת הממוחשבת באיגוד. מעבר לעשייתה המקצועית, שמרית היא דוגמה ומופת לעובדים, משרה אווירה חיובית וטובה בארגון. שמרית, אנו גאים להעניק לך את אות ההצטיינות כהוקרה על תרומתך הגדולה. תודה רבה לך, ואנו מאחלים לך המשך עשייה פורייה ומבורכת!

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: בישיבת מועצת האיגוד מס' 4/2026, מיום 22.6.2026, עודכנו הפרוטוקולים בהתאם לנדרש. לאחר קבלת חוות דעת לפיה יש לאשר את הפרוטוקולים, מובאים הפרוטוקולים לאישור מועצת האיגוד, כפי שהיה נהוג עד לפני הישיבה הקודמת. מעתה ואילך, יובאו פרוטוקולי ישיבות מועצת האיגוד לאישור בישיבה העוקבת.

למען הסדר הטוב, נאשר את הפרוטוקולים מהישיבה הקודמת -

פרוטוקול ישיבת המועצה 3/26 מיום 24.3.26
פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 4/26 מיום 24.3.26
פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 6/26 מיום 14.4.2026
פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 7/26 מיום 26.4.2026
פרוטוקול ועדת השקעות מס' 1/26 מיום 14.3.2026
פרוטוקול ועדת שכר וכח אדם מס' 1/26 מיום 23.2.2026
פרוטוקול ועדת חינוך מיום 16.4.2026

החלטה: הפרוטוקולים מאושרים

2. **ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד**: עכשיו נאשר את הפרוטוקולים שעל סדר היום של הישיבה הנוכחית. אבקש לאשר את פרוטוקול ישיבת המועצה 4/26 מיום 22.6.26.

החלטה : פרוטוקול ישיבת המועצה 4/26 מאושר פה אחד

3. **אישור פרוטוקולים מישיבות ועדות המשנה**

3.1 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 8/26 מיום 24.5.26.
3.2 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 9/26 מיום 22.6.26.
3.3 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 10/26 מיום 21.7.26.
3.4 פרוטוקול ועדת השקעות מס' 2/26 מיום 17/6/26.
3.5 פרוטוקול ועדת שכר וכח אדם מס' 1/26 מיום 23.2.26.
3.6 פרוטוקול ועדת חינוך מיום 29/7/26.
3.7 פרוטוקול ועדת ביקורת מיום 26.8.26.

החלטה: המועצה מאשרת את הפרוטוקולים

4. **תיקון תקציב 2026 כולל התאמות סעיפי התקציב**

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: נעבור לסעיף הבא בסדר היום – התאמת התקציב השנתי. בסעיף זה נציג את תיקון התקציב הנדרש בעקבות השינויים בכמויות הפסולת אל מול התחזית, לצד עדכון סעיפי התקציב בהתאם לביצוע בפועל.

שלי ברוש – גזברית האיגוד: תקציב האיגוד נקבע על בסיס הכמויות הצפויות בשנה שקדמה לשנת התקציב, לפיכך מידי שנה בחודש ספטמבר האיגוד מבצע תיקון תקציב בהתאם לכמויות שנקלטו בפועל באתר. תיקון התקציב המוצג כעת מתבסס על הכמויות שנקלטו באתר בחודשים ינואר עד אוגוסט 2026 עם אקסטרפולציה עד לסוף השנה לעומת הכמויות שנלקחו בחשבון בבניית תקציב 2026. וזאת מעבר ל – 1% שינוי בכמויות (בשנה הקודמת עמד על 2%). להלן עיקרי תיקון תקציב 2025 :

הכנסות:

1. סעיף השתתפות הרשויות החברות באיגוד גדל בסכום של 8,220 אש"ח לפי הפירוט הבא:
   1.1 תקציב עיריית תל אביב יפו גדל בסך של 101 אש"ח.
   1.2 תקציב עיריית רמת גן גדל בסך של 1,172 אש"ח.
   1.3 תקציב עיריית חולון גדל בסך של 2,632 אש"ח. ובסך נוסף של 2,000 אש"ח לאור בקשתה של העירייה שלא לשלם חלק מהשתתפותה באמצעות תב"ר.
   1.4 תקציב עיריית בת ים גדל בסך של 429 אש"ח.
   1.5 תקציב עיריית בני ברק גדל בסך של 1,875 אש"ח.
   1.6 תקציב עיריית גבעתיים גדל בסך של 10 אש"ח.

2. סעיף השתתפות רשויות אחרות העובדות עם האיגוד לפי תקציב גדל בסכום של 2,414 אש"ח לפי הפירוט הבא:
   2.1 תקציב עיריית קריית אונו גדל בסך של 463 אש"ח.
   2.2 תקציב עיריית גבעת שמואל גדל בסך של 397 אש"ח.
   2.3 תקציב עיריית גני תקווה גדל בסך של 334 אש"ח.
   2.4 תקציב מ.מ אזור קטן בסך של 21 אש"ח.
   2.5 תקציב עיריית אור יהודה גדל בסך של 1,109 אש"ח.
   2.6 תקציב עיריית יהוד גדל בסך של 132 אש"ח.

3. תקציב השתתפות רשויות שונות וקבלנים גדל בסך של 16,062 אש"ח בגין גידול בפעילות.

4. תקציב הכנסות ממפעל פסולת הבניין קטן ב 1,500 אש"ח.

5. אין שינוי ביתר סעיפי ההכנסות שאינן מקליטת אשפה.

סה"כ הגידול בתקציב ההכנסות 25,196 אש"ח.

<u>הוצאות</u>:

1. סעיפי הוצאות הטיפול באשפה גדלו בסך של 25,196 אש"ח לאור הגידול בכמויות האשפה המטופלת באתר.
2. בוצע מיון של סך של 285 אש"ח מסעיף הנהלה וכלליות לתפעול האתר, הוצג פירוט הסעיפים בהם בוצע המיון.
3. בוצע מיון פנימי בתקציבי הוצאות המרכז לחינוך סביבתי, אין שינוי בסך הכללי.

סך התקציב כולו, של האיגוד לשנת 2026 גדל לסך של 499,492 אש"ח.

נבקש את אישורכם לתיקון התקציב.

<u>אהרוני חג'בי - חבר מועצה:</u> כמעט כל הרשויות בגידול. איך חושבו הכמויות החדשות?

<u>גל פרויקט – חבר מועצה:</u> כפי שכולנו חווים, לנסיבות המלחמה הייתה השפעה ישירה על הפעילות העסקית והמשקית, ובעיקר בתל אביב. כתוצאה מכך, ראינו ירידה בהיקפי האשפה במרכזי העסקים בתל אביב, ולעומת זאת עלייה בכמויות האשפה בערי הפרבר.

<u>שלי ברוש – גזברית האיגוד</u>: חישוב הכמויות נערך על פי ביצוע 8 חודשים, חודשים ינואר – אוגוסט, והערכה יחסית עד לסוף השנה.

גזברית האיגוד הציגה גם שינויים בסעיפי התקציב בהתאם לביצוע בפועל והעברות מסעיף לסעיף.

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: תודה רבה לשלי ולאגף הכספים העבודה שנעשתה.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את הצעת תיקון התקציב לשנת 2026

5. **אישור תב"ר 1-2024 תשתיות ומבנים לפארק המיחזור**

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: עכשיו נעבור לאישור עדכון תב"ר תשתיות.

שלי ברוש – גזברית האיגוד: לאור בקשת עיריית חולון שלא לשלם חלק מהתקציב השוטף באמצעות תב"ר אנו מביאים תיקון לתב"ר מס' 1-2024 תשתיות ומבנים לפארק המחזור, התב"ר הינו בסך 20 מ' ₪ והשינוי הינו במקורות המימון בלבד, הקטנת השתתפות הבעלים והגדלת הכנסות מקרנות הרשות, אין שינוי בסך התב"ר והתקציב הפיתוח.

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: תודה לשלי, לגיל מנכ"ל האיגוד ולשירה מאגף הכספים על העבודה והירידה לפרטים.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את תיקון תב"ר 1-2024 תשתיות ומבנים.

6. **דו"ח ביקורת בנושא תחזוקת אתר והצגת אוגדן נהלי אחזקה**

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: נעבור לסעיף מס' 6. דו"ח ביקורת בנושא תחזוקת האתר. בבקשה מבקר האיגוד דורון כהן.

דורון כהן – מבקר האיגוד: ברשותכם, בפתח הדברים אני רוצה לציין ולשבח את שיתוף הפעולה המלא שקיבלנו מהנהלת האיגוד, מהצוות המקצועי ומחברי הוועדה. כולם גילו נכונות מרשימה, הציגו את כל החומרים הנדרשים, ענו בשקיפות ובמקצועיות על שאלות הביקורת, והפגינו פתיחות רבה לקבלת הממצאים. במסגרת הביקורת בדקנו שורה ארוכה של נושאי תחזוקה – החל מתשלומים לספקים, דרך הסכמים קיימים ועד לנהלי העבודה השוטפים. בין היתר, המלצנו על מעבר למערכת ממוחשבת לניהול התחזוקה.

גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד: לסיכום, מדובר בדוח חיובי מאוד. חשוב לזכור שהאיגוד אחראי לתחזוקה שוטפת של היקף ציוד ומערכות גדול מורכב, ולכן מגיעה הערכה גדולה מאוד לאגף התפעול – לאלון ולצוות, וכמובן למשה, סגנו של אלון, המוביל את תחום התחזוקה באיגוד. אנחנו כבר נערכים ליישום המלצות הביקורת, ובראשן רכש והטמעה של מודול תחזוקה ייעודי בתוכנת פריורטי שבה אנו עובדים. בנוסף, ערכנו מחדש את כל נהלי התחזוקה, בנינו אוגדן נהלים מקיף והדרכנו את הפקחים באיגוד – זהו ממש 'ספר התנ"ך' החדש של אגף התפעול. תודה רבה לדורון, כרגיל, על העזרה המתמדת לשפר את עבודת האיגוד, להתייעל ולהשתדרג.

<u>רפאל ברנס – חבר מועצה, יו"ר ועדת הביקורת:</u> כיו"ר ועדת הביקורת, אני מבקש לעדכן כי קיימנו דיון מקיף בוועדה וקיבלנו את כל המלצות הדוח. אני רוצה להודות מקרב לב לדורון המבקר על העבודה המפורטת, היסודית והמשותפת למען שיפור העבודה באתר. כמו כן, תודה רבה לצוות המקצועי בראשות אלון ומשה, על רמת התחזוקה הגבוהה ועל התפעול המרשים של האתר בשגרה.
.
<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> תודה לרפאל, יו"ר ועדת הביקורת, לדורון כהן מבקר האיגוד, למנכ"ל האיגוד, לאגף התפעול בראשות אלון ולסגנו משה. אנו קיבלנו את הנתונים ונעקוב אחר יישום ההמלצות.

7. <u>דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד ברבעון 3/26</u>

<u>גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> מציג מצגת עם מידע ונתונים על פעילות תקציבית, השקעות, קידום פרוייקטים, תכניות חדשות, התקשרויות, בעיות תפעוליות, יוזמות חדשות, נתוני קליטה ומיחזור, ואירועים.
עדכון בנושא חידוש הסכם הטמנה באפעה שטרם נפתר, ועדיין לא ידוע תעריף ההטמנה לשנה הבאה.
בעיות הטמנה גם במטמנת דודאים שמשרתת אותנו בקליטת פסולת יבשה ופסולת בניין.
השפעת התייקרות חדה במחירי הסולר על עבודת הקבלנים באתר.

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> אנו ערים לדרישות ולעלויות, כל דבר יעשה בליווי משפטי הדוק ולא נחרוג מהדרך החוקית ע"מ לפצות את הקבלנים שעובדים אתנו.

<u>גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> הקפאת פעילות קרן הניקיון – מאבקי הכוחות בין האוצר למשרד להגנת הסביבה לגבי הרפורמה במשק הפסולת הובילה לשיתוק של פעילות קרן הניקיון. והדבר משליך על תיקצוב מענקים והכנת מכרז מתקן ההשבה. ממשיכים לפעול בנושא הקצאת קרקע למטמנה. ומקדמים את הקמת מרכז מו"פ וכנס יזמים.

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> חברת המועצה חגית נעלי יוסף מובילה מטעם המועצה את הקמת המרכז למחקר ופיתוח שלנו. אני רוצה להודות לה, למנכ"ל האיגוד ולורד קונפורטי מהאיגוד על הריכוז המקצועי של הנושא. אני מצפה לראות את ההתפתחות והקידום של המרכז. זה מאוד חשוב ואני בטוח שתוציאו את המקסימום. תודה רבה למנכ"ל. כפי שאתם רואים יש פה הרבה עבודה.

8. <u>דיווח רבעוני בנושא בטיחות באתר</u>

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד</u>: כפי שסוכם בישיבת המועצה בה הוצג דו"ח הביקורת בנושא בטיחות באתר, יציג מנכ"ל האיגוד בפני המועצה, פעמיים בשנה, עדכון לגבי בטיחות באתר . גיל בבקשה.

<u>גיל לבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> סה"כ אנחנו במצב טוב יחסית, מבוצעת עבודה סדירה של ממוני הבטיחות ופיקוח טיפלנו ברג'קטים וביצענו הדרכה מקצועית בנושא בטיחות ועזרה ראשונה. יש לנו 3

דפיברילטורים אנו צריכים לוודא שגם למפעלים מסביב יהיה אחד קרוב. פרסמנו לרשויות ולקבלנים ריענון של נהלי הבטיחות.

9. **<u>סקר הרכב פסולת באתר חירייה</u>**

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> ורד מאגף הנדסה תציג את סקר הרכב הפסולת.

<u>ורד קונפורטי - מנהלת מו"פ ומחזור:</u> במחצית הראשונה של חודש יוני ערכנו סקר מקיף, שמטרתו לקבל מידע עדכני ומפורט על הרכב הפסולת העירונית המוצקה המגיעה לתחנת המעבר. הסקר כלל 33 דגימות בסך הכול, ובוצעה בו חלוקה מדויקת לפי רשויות ולפי סוגי הרכבים.

<u>רועי ברזילי – חבר מועצה:</u> האם כמויות הדגימה לא קטנות מידי ומושפעות מאזור האיסוף של האשפה?

<u>ורד קונפורטי - מנהלת מו"פ ומחזור:</u> המדגם בסקר נבנה על ידי חברת מקצועית ובהתאם לתקן הארצי ותקן בין לאומי. בסך הכל ראינו שתוצאות הסקר די דומות לממצאי סקר ארצי שנערך על ידי המשרד להגנת הסביבה.

<u>גיל לבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> פרטי הסקר פורסמו באתר.

<u>ראובן לדיאנסקי –יו"ר האיגוד:</u> מבקש לשלוח לכל חברי המועצה את הסקר.

<u>גל פרויקט – חבר מועצה:</u> מציע להשוות את הממצאים לסקר קודם שנערך בחירייה.

<u>גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> סקר כזה נערך לפני עשור שנים לקראת הקמת מפעל ה- RDF. גם המשרד להגנת הסביבה ערך סקר אחרי כ- 10 שנים.

<u>אהרוני חגבי – חבר מועצה:</u> לא תמיד נוכל לעשות את ההפרדה שמדובר בתפעול, משאית מנוף חייבת ללכת לגזם מההתחלה ולא לבור.

<u>גיל לבנה – מנכ"ל האיגוד:</u> יש משאיות מנוף שמפנות אשפה מפחים טמונים וזה חייב ללכת לבור.

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> תודה רבה על ההצגה של ורד, האם יש למישהו הערות? עכשיו נעבור לסעיף הבא מדיניות ההשקעות.

10. **<u>מדיניות ההשקעות</u>**

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד</u>: אנחנו מביאים לכאן את הצגת מדיניות ההשקעות של האיגוד לאישור. מדי שנה תאשר המועצה את מדיניות ההשקעות שלנו.

שלי ברוש – גזברית האיגוד: האיגוד פועל בהתאם לחוזר מנכ"ל משדר הפנים מס' 2/2020 הקובע כללים להשקעת כספים של רשויות מקומיות. חוזר המנכ"ל קבע מדיניות השקעות שאומצה ע"י האיגוד במסגרתה מאושרת השקעה של עד 10% מהתיק במניות. עד 40% מהתיק יושקעו באג"ח קונצרני בדירוג A ומעלה, מתוך היקף ההשקעה המשוקלל באג"ח הקונצרניות, לפחות 15% ממסגרת ההשקעה הכוללת יהיה בדירוג AA ומעלה. לפחות 50% מהתיק יושקעו באג"ח ממשלתי ו/או מזומן. בנוסף קבעה ועדת ההשקעות הנחיות נוספות:

- ההשקעה במניות בארץ מתוך מדד ת"א 125. (מגבלת אחזקת נייר ספציפית עד 10%)
- השקעה במנפיק בודד לא תעלה על 5% מסך הכולל של האג"ח הקונצרני.
- החשיפה לאג"ח בודד לא תעלה על 2% מסך הכולל של האג"ח הקונצרני.
- לא תהיה השקעה דרך קרנות נאמנות, אלא רכישה ישירה של מניות/אגרות חוב.
- ניתן להשקיע בקרנות סל ומוצרים עוקבי מדדים בכפוף למגבלות חוזר מנכ"ל משרד הפנים.
- לא תהיה השקעה באג"ח של חברות נדל"ן אמריקאי.
- מח"מ ממוצע עד 5 שנים.

רועי ברזילי – חבר מועצה: אנו חשופים למקסימום מניות שמותר לנו?

שלי ברוש – גזברית האיגוד: זו החלטה של מנהלי התיקים אך לרוב הם משקיעים את המקסימום המאושר במדיניות.

ליאור שפירא – חבר מועצה: לדעתי אפשר לשפר את התשואה שעומדת על 4%.

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד: מבקש לקבל מליאור את הנתונים ולבדוק את העניין.

החלטה: מאשרים את מדיניות ההשקעות של האיגוד.

11. סיכום פעילות של המרכז הסביבתי ושנת הלימודים הקרובה

איגי ארם – מנהלת מרכז חינוך: כעת נעבור לסיכום שנת הלימודים. את התוכנית המלאה והמפורטת נאשר כמובן במסגרת תוכנית העבודה לשנת 2027, אך חשוב להציג כבר עכשיו כמה נתונים מרכזיים: מבחינת היקף ההדרכות – אירחנו כ-800 קבוצות, כאשר כ-75% מתוכן נהנו מהדרכות ללא תשלום. כדי לתמוך בפעילות הזו, שדרגנו את מערכי ההדרכה ואנו נמצאים כעת בעיצומו של גיוס צוות מדריכים חדש, לאור מחסור הקיים בתחום.

נקודה מרכזית שחשוב לי להדגיש בפניכם : אחוזי הניצול מצד הרשויות שלנו עדיין נמוכים מאוד. ההדרכות ניתנות בחינם לחלוטין – העלות היחידה של הרשות היא האוטובוסים. אני קוראת לכם להרים את הכפפה, לקדם את הנושא ברשויות שלכם ולנצל את השירות וההזדמנות הזו.

פעילות מיוחדת : השנה אירחנו גם את משפחות המילואימניקים והלוחמים של גדוד הצנחנים.

בנושא שיתופי הפעולה והתקציב – אעביר כעת את רשות הדיבור לאיגי, שתציג את התקציב ואת תוכניות העבודה המפורטות מול הרשויות".

<u>ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד:</u> תודה רבה על הפעילות שהייתה וזו שתהיה.

<u>אלעד רוזגוביץ – חבר מועצה:</u> תודה רבה לצוות ולוועדת החינוך. בסקירה המצוינת שאיגי הציגה ראינו את כלל הפעילות הענפה, לצד ניצול תקציבי יעיל ואחראי. ברשויות יש גורמי מקצוע מעולים שיכולים להעשיר אותנו ולהביא חשיבה פורצת דרך ומחוץ לקופסה. כל הכבוד לך איגי, לאלה ולכל הצוות על העשייה המופלאה.

<u>ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:</u> תודה רבה לאיגי ולאנשי ועדת החינוך בראשות ורד קריספין. תודה לכולם ושנה טובה לכם ולמשפחותיכם. אני נועל את הישיבה.

מאשר: _____
עו"ד ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד
סגן ראש העיר תל אביב-יפו

רשמה: אסנת