

פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 5/21 מיום 14.12.2021

נוכחים: ה"ה: נתן וולך-יו"ר, דורון ספיר, רועי ברזילי, אלעד רוזגוביץ, ליאור שפירא

משתתפים בזום: אלברט אוחיון, שלום בן דוד, רפאל ברנז

מוזמנים: גיל ליבנה, עמוס רבין, שלי ברוש, עו"ד דני הרציג, מיכאל לשם, יפתח ענבר, אלון לוי, ריבה ולדמן,

רותי (לוטם) רו"ח יאיר נחומבסקי

חסרים: גל פרויקט, נתי נחום, ארז אלי, עידן גביש

נתן וולך פותח את הישיבה ומבקש לאשר לקיימה גם באמצעות היוועדות חזותית (ZOOM) לגבי חלק מהחברים שלא יכלו להגיע לישיבה. חומר לישיבה הופץ לכלל החברים עם הזימון לישיבה.

החלטה: מאשרים פה אחד לקיים את הישיבה גם באמצעות היוועדות חזותית (ZOOM).

נתן מציג את שלי ברוש כגזברית האיגוד שהחלה חפיפה עם עמוס ומאחל לה בהצלחה.

מעדכן את חברי המועצה כי בעקבות פרישתו של חבר המועצה איתי פנקס, עיריית ת"א יפו בחרה בליאור שפירא כחבר מועצת האיגוד ומאחל לליאור עניין והצלחה.

גיל מודה בשם הנהלת האיגוד לעו"ד דני הרציג על כהונתו רבת השנים כיועץ המשפטי של האיגוד ועל תרומתו היעילה והמקצועית לאיגוד ולפיתוח פארק המיחזור חירייה. מעניק לו בהוקרה שי - פסל סביבתי.

1. אישור פרוטוקולים:

1.1 פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 4/21 מיום 9.11.21

1.2 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 12/21 מיום 9.11.21

1.3 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 13/21 מיום 22.11.21

1.4 פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 5/21 מיום 1.11.21

החלטה: הפרוטוקולים מאושרים

2. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד

גיל הציג בפני חברי המועצה מצגת הכוללת עדכון לגבי נתוני הטיפול בפסולת, פרויקטים בביצוע, יוזמות חדשות ועדכונים שונים.

דורון: מה ההסבר לגידול בכמויות הטיפול בגזם וגרוטאות?

גיל: תוספת רשויות מקומיות ו/או קבלנים שמעבירים גזם לאתר וגידול חריג במספר רשויות (הנושא טופל מולם).

3. אישור תוכנית עבודה לשנת 2022

גיל: מתכבד להגיש לאישור מועצת האיגוד את תוכנית העבודה של האיגוד לשנת 2022 שנערכה במתכונת שונה מבעבר בהתאם לתהליך מיקוד אסטרטגי ופיתוח ארגוני שהאיגוד קיים בהנחיית צוות היועצים של חברת "לוטם".

4 מיקודים אסטרטגיים :

מיקוד 1 – הארגון המוביל בארץ בתחומי מיחזור ואיכות הסביבה.

מיקוד 2 – העלאת אחוזי המיון, המיחזור והשבת פסולת לאנרגיה

מיקוד 3 – ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

מיקוד 4 – חוסן כלכלי, התייעלות ארגונית, הרחבה ושיפור השירותים לרשויות

יעדים מרכזיים לתכנית עבודה ופיתוח לשנת 2022

מיקוד 3 | ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- תחנת מעבר – השלמת שדרוג התחנה למבנה מקורה ומטופל באוויר .
- מפעל RDF – השלמת תכנון לביצוע קירוי רחבת הפריקה .
- תחנת גזם וגרוטאות – השלמת תכנון לביצוע תחנת מחזור גזם חדשה .
- מתקן לטיפול ומיחזור פסולת בניין – השלמת בינוי הפרויקט ותחילת הפעלה.
- מתקן מיון פסולת אריזות – ייזום ותכנון מתקן מיון פסולת אריזות – פח כתום.
- מתקן שטיפת משאיות – תכנון ושדרוג המתקן.

מיקוד 4 | התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- תחנת תדלוק משאיות בגז טבעי דחוס – הקמת התחנה ותחילת הפעלה
- הטמעת מערכת ניהול מידע וכספים – פריוריטי.
- הפעלת מערכת שקילה חכמה, שליטה ובקרה – SMARTRASH.
- התקנת מערכות פוטו וולטאיות לייצור חשמל ירוק.
- הוצאת היתר בניה וקידום הקמת משרדי האיגוד
- גיוס מענקים לפיתוח תשתיות לטיפול בפסולת.

מיקוד 1 | הארגון המוביל בארץ בתחומי מיחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המיחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה).
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום / התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למיחזור ואתר הטמנה.
- תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה למניעת הטמנת שאריות מיון.
- המרכז לחינוך סביבתי – יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית בתחומי הטיפול בפסולת, סביבה וקיימות. המרכז יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיתופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה.
- המרכז לחינוך יפיק תכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הציבור להפחתת כמויות יצור הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור,
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המיחזור והפרדת פסולת במקור

מיקוד 2 | העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מיחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באתר.
- תחנת המעבר – השלמת מרכז להקמה והפעלת מערך מיון ממוכן .
- מפעל RDF - הפעלת קו המיון הרביעי , וטיוב תוצר ה RDF .
- מתקן גזם ופסולת גושית – שיפור תהליכי המיון והפרדת החומרים למיחזור.

דורון : בנוגע ליעד מרכזי של תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה – צריך לגבש אסטרטגיה ברורה מול המשרד וכל הנוגעים בדבר במטרה לקדם את הפרויקט, כך שבעוד 10-12 שנים יהיה לאיגוד פתרון להשבת פסולת לאנרגיה, אחרת זה לא יקרה.

רועי : תומך בעמדתו של דורון.

גיל : לאור המדיניות המשתנה של המשרד ביחס לפרויקט משמעותי זה, נחוצה מעורבות מול השרה של דרג פוליטי בכיר של ראשי העיריות המאמינים ותומכים בהקמת פרויקט זה גם אם באתר מרוחק.

החלטה : לכנס דיון בהשתתפות חברים מקרב חברי המועצה והצוות המקצועי לצורך גיבוש אסטרטגיה לקידום הנושא.

3.1 סיכום ביקור בתערוכה ECOMUNDO איטליה בנושא פסולת ואנרגיות מתחדשות.

יפתח: מציג מצגת הכוללת מידע, נתונים ותובנות מסיור מקצועי שקיימה נציגות הנהלת האיגוד בתערוכת ECOMUNO באיטליה, פגישות עם נציגי חברות לטיפול בפסולת וסיור במתקנים לטיפול בפסולת : מתקן השבת פסולת לאנרגיה, מתקן מיון מתמחזרים ומתקן הפקת אנרגיה מפסולת אורגנית.

4. אישור תקציב שוטף ותקציב פיתוח לשנת 2022

גיל : זו הצעת תקציב אחרונה שעמוס מכין בתפקידו כגזבר האיגוד ואני מבקש להודות לו ולהביע את הערכתנו לניהול הכספי המוצלח לאורך 30 שנות כהונתו. התקציב הוכן בשיתוף עם שלי הגזברית החדשה.
עמוס: מבקש להודות לחברים על האמון ושיתוף הפעולה המקצועי לאורך כל הדרך, ובמיוחד לצוות אגף הכספים: למיכאל, חנה ונעמה, ולנתן, גיל ודורון.

4.1 תקציב רגיל לשנת 2022 – דיון ואישור (מצורפת טיוטת הצעת התקציב)

עמוס רבין מציג את הצעת התקציב:

הצעת התקציב לשנת 2022 משקפת את תכנית העבודה של האיגוד לשנה הבאה ואת השינויים שיחולו בפעילות האיגוד ובעלויות החיצוניות אותן נדרש האיגוד לשלם.
התקציב לשנת 2022 יעמוד על סך 342,179 אלפי ₪ לעומת 333,114 אלפי ₪ בשנת 2021, גידול של כ 9 מיליון ₪ (2.7%). הגידול נובע בעיקר מעליה של כ 10 ₪ לטון בעלויות הטיפול באשפה.
התקציב לרשויות החברות באיגוד יעמוד על סך של 239,227 אלפי ₪ לעומת 229,482 אלפי ₪ בשנת 2021. העלות הכוללת לטון אשפה לרשויות תהיה 314 ₪ לטון, לעומת 305 ₪ לטון בשנת 2021 השנה נשתמש בתקציב הרגיל ב- 15 מיליון ₪ עודף משנים קודמות.
התקציב לוקח בחשבון קבלת מענקי מיחזור מקרן הניקיון בגובה 6,000 אלפי ₪.
אנו מבקשים את אישור המועצה להצעת התקציב הרגיל לשנת 2022 על סך 342,179,000 ₪ כולל החלוקה לרשויות.
המועצה קיימה דיון מעמיק בהצעה כולל התייחסות לסעיפים המרכזיים בתקציב, ביניהם גובה היטל ההטמנה, הפעלת מפעל ה RDF, סיוע המשרד להגנת הסביבה וסעיפים מהותיים נוספים.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2022 על סך 342,179,000 ₪ כולל חלוקת התקציב לרשויות.

4.2 תקציב פיתוח לשנת 2022 – דיון ואישור (מצורפת טיוטת הצעת התקציב)

עמוס: התקציב המוגש הינו תקציב מסגרת כאשר כל פרויקט מובא לפני ביצוע לאישור ועדת מכרזים והתקשרויות ומקבל אישור ממשד הפנים (תב"ר). כל הפרויקטים ממומנים מהלוואות מתברים של רשויות האיגוד או מהקרן לפיתוח ואינם מוטלים ישירות על הרשויות בשנה השוטפת.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את הצעת תקציב הפיתוח של האיגוד לשנת 2022

5 אישור מבנה ארגוני ותקן כ"א חדש

גיל: מציג בפני חברי המועצה מצגת הכוללת את המבנה הארגוני של האיגוד ותקן כח האדם. התקן הקודם אושר בשנת 2012 ומאז חלו תמורות משמעותיות בפעילות האיגוד שמצריכים עדכון של התקן לצורך מילוי המשימות ופיתוח האתר. התקן מגובה בהוצאות השכר בתקציב לשנת 2022.

רועי: האם לא עדיף להעסיק מנהל תכנון ורישוי בניה במיקור חוץ?

גיל: התקן מיועד לרכז עבודת יועצים ומתכננים שכולם מועסקים במיקור חוץ, ונחוץ גורם ניהולי פנימי שירכז את העבודה מול המתכננים ואת הידע הארגוני המצטבר, ויהיה מחויב למסגרת התקציב ולוחות הזמנים של הפרויקטים כלפי הנהלת האיגוד.

החלטה: מאשרים פה אחד את המבנה הארגוני ותקן כח אדם לאיגוד

6 אישור המשך כהונת רו"ח של האיגוד

גיל: אנחנו מבקשים את אישור המועצה להאריך בשנה נוספת את ההתקשרות עם משרד רו"ח של האיגוד נחומובסקי שטיינברג ושות'. רו"ח יאיר נחומובסקי עושה עבודה מצוינת ואנו שבעי רצון.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את המשך העסקת רו"ח נחומובסקי שטיינברג ושות' כרו"ח של האיגוד לשנה נוספת.

7 אישור מורשה חתימה של האיגוד

גיל: אנחנו מבקשים להוסיף את שלי ברוש גזברית האיגוד כמורשית חתימה בקבוצה ב'.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד להוסיף את שלי ברוש גזברית האיגוד כמורשית חתימה בקבוצה ב' בנוסף לגיל, עמוס ואלון.

8 אישור מינוייה של שלי ברוש כיו"ר ועדת השקעות

גיל: אנחנו מבקשים למנות את שלי ברוש גזברית האיגוד כיו"ר ועדת השקעות במקום עמוס.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את מינוייה של שלי ברוש גזברית האיגוד כיו"ר ועדת השקעות

9 הכנס השנתי לטיפול בפסולת ע"ש דני שטרנברג ז"ל

גיל: הכנס מתוכנן להתקיים השנה בתאריך 10.2.2022 במרכז לחינוך סביבתי . הכנס יעסוק בקשר שבין הטיפול בפסולת ושינויי אקלים וישאף להציג כלים שימושיים לתכנון ניהול פסולת המלווים בהערכת ההשפעה על פליטות פחמן והשפעות אקלימיות. הכנס יערך במתכונת בין לאומית לאור אירוח של הנהלת ארגון ISWA ובראשה נשיא הארגון קרלוס מברזיל. חלק מחברי ההנהלה ישתתפו כדוברים מקצועיים בכנס. הוזמנו לברך בכנס נשיא המדינה, השרה להגנת הסביבה, ראש העיר ת"א – יפו. אנו מקווים שהקורונה לא תשבש את התוכניות ונוכל לקיים את הכנס במתכונת המתוכננת.

10 אישור מועדי ישיבות מועצה לשנת 2022 // 13.12.22 - 13.9.22 - 14.6.22 - 8.3.22

החלטה: חברי המועצה מאשרים את המועדים הנ"ל.

מאשר:

נתן וולוך , יו"ר האיגוד

רשמה: סיגלית מורנו