

פרוטוקול ישיבת מועצת איגוד ערים דן לתברואה

מס' 4/25 מיום 16.9.2025

חברי/ות מועצה נוכחים/ות:

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד, גל פרויקט, עידן גביש, אלעד רוזגוביץ, ורד קריספין רמתי, רועי ברזילי, עקיבא שטרן, אהרוני חג'בי

מוזמנים/ות נוספים/ות:

גיל ליבנה – מנכ"ל, שלי ברוש – גזברית, אלון לוי – סמנכ"ל, יפתח ענבר – מהנדס, איגי ארם – מנהלת המרכז לחינוך סביבתי, עו"ד מיכל זילכה – יועמ"שית, יוסי יודקביץ – יועץ תקשורת, דורון כהן – מבקר האיגוד, הילה גוטליב – דוברת הסברה וקשרי חוץ

חברי/ות מועצה שנעדרו:

ליאור שפירא, שחר רובין, איילת וסרמן, רפאל ברנז

יו"ר האיגוד פותח את ישיבת המועצה מס' 4/25 ומציג את הילה גוטליב שהצטרפה לאיגוד לפני כשבועיים לתפקיד מנהלת תחום דוברות, הסברה וקשרי חוץ ומצטרפת נוספת אוסנת פרי שהצטרפה לאיגוד לפני יומיים לתפקיד מנהלת לשכת יו"ר ומנכ"ל וכולנו מאחלים להן בהצלחה.

1. יו"ר האיגוד מקריא את רשימת פרוטוקולים לאישור:

- | | |
|-----|--|
| 1.1 | פרוטוקול ישיבת מועצה מס' 3/25 מיום 1.7.25 |
| 1.2 | פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 7/25 מיום 15.7.25 |
| 1.3 | פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 8/25 מיום 26.8.25 |
| 1.4 | פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 3/25 מיום 17.6.25 |
| 1.5 | פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 4/05 מיום 25.6.25 |

החלטה: המועצה מאשרת את הפרוטוקולים

2. דיון ואישור דו"ח ביקורת בנושא בטיחות באתר

דורון כהן – מבקר האיגוד:

מציג בפני חברי המועצה מצגת אודות דו"ח ביקורת בנושא בטיחות באיגוד. מבקש לציין שוועדת הביקורת בראשותו של עקיבא שטרן התכנסה ודנה בממצאי הדו"ח והתייחסה אליו כאמור בפרוטוקול הישיבה. בהמשך לתוכנית העבודה וסקר הסיכונים, הביקורת בנושא הבטיחות מוגדרת גבוה מעצם העובדה שהיא עוסקת בדיני נפשות. בדקנו שורה של רבדים במסגרת תוכנית הבטיחות של האיגוד, הנהלים וההגדרות והביצוע בשטח, כולל סיורים בשטח לבדוק הלכה למעשה ויש לציין שקיבלנו שיתוף פעולה מלא. הוכנה ע"י הנהלת האיגוד תוכנית עבודה לתיקון הליקויים שעלו בדו"ח עם כל ההמלצות שניתנו. תכנית העבודה כבר מופעלת ומתקדמת ובחינת הממצאים מושקעים משאבים רבים. יש באיגוד ממונה בטיחות ידוע ומקצועי. התבקשה חוות דעת משפטית בנושא הפרדת חצרים במטרה לתקף את תפיסת הבטיחות של האיגוד והגדרת גבולות האחריות מול החברות שמפעילות את המתקנים באתר. עוד החלטה שהתקבלה לגבי פורום ממוני בטיחות באתר שיתכנס בתדירות קבועה לצורך עדכונים בנושאי בטיחות של המתקנים באחריותם. המלצנו שמועצת האיגוד תקבל עדכונים במהלך השנה אודות מצב הבטיחות באתר, ויישום ההמלצות בדו"ח.

עקיבא שטרן – חבר מועצה:

תחום הבטיחות חשוב ביותר. בעקבות הביקורת ובצד הליקויים שנמצאו התרשמתי שהמצב בחרייה טוב ומבקש להודות לגיל ואלון ששיתפו פעולה עם עבודת המבקר ופועלים ליישום המסקנות. אנו מצפים ליישום החלטות שקיבלנו בוועדה.

גיל ליבנה - מנכ"ל:

זה דו"ח חשוב שהציף ליקויים ברמת השטח וסוגיות ברמת התפיסה ומדיניות הבטיחות באתר. אנחנו באיגוד ואני בראשו לקחנו לתשומת ליבנו גם את הליקויים שכבר תוקנו וגם לעתיד לזהות סיכונים עתידיים אל מול האחריות הישירה של כל מפעל וקבלן שמעסיק פה עובדים. לכל מפעל יש אחריות על הבטיחות בשטח המפעל וביחס לעובדים של החברה, ובהתאם לכך לכל מפעל יש ממונה בטיחות משלו. האחריות מעוגנת במערכת ההסכמים שבין האיגוד לחברות ולקבלנים וזאת על מנת שהדברים יהיו ברורים, והאחריות לא תגולגל על האיגוד. . . במובן הזה הדו"ח מצויין ואנחנו מתייחסים אליו במלוא הרצינות. נקבעה ישיבה של חיתוך מצב למעקב אחר יישום המלצות ותיקון הליקויים. אני מקבל את האמירה של איילת וסרמן חברת וועדת ביקורת שאמרה שנכון לאיגוד לאמץ תפיסה של "אפס תאונות".

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:

מודה לדורון כהן ולצוותו על הביקורת ומודה להנהלה על ההירתמות לטיפול בממצאים וחידוד הנהלים. נקיים ישיבת הנהלה בתאריך 17.11.25 ובישיבה זו נעקוב אחרי הביצוע, ובישיבת המועצה בחודש 12/25 נקבל סקירה על כל תחום הבטיחות ובנוסף גם אחרי התיקונים נציג את הנושא במהלך שנת 2026. בגלל חשיבות העניין נקיים 2 ישיבות הנהלה בשנה שבהן נושא הבטיחות יוצג. בזה אנחנו מכסים בצורה מקצועית ואחראית את נושא הבטיחות מאחר ומדובר בחיי אדם ושמירה על הנכסים והמתקנים. לכל קבלן וזכייין יש אחריות מלאה על הבטיחות בשטח שלו. ועדת הביקורת אישרה את הדו"ח ואת תשובת ההנהלה.

החלטה: המועצה מאשרת את דו"ח הביקורת בנושא בטיחות באתר חירייה.

3. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד לחודשים 1-8/2025:

גיל ליבנה – מנכ"ל:

מציג בפני חברי המועצה מצגת בנושאים הבאים: ביצוע תקציב, תפעול האתר, קידום תוכניות ופרויקטים, תכנון מערך מיון – מפרידן – LI, שיפוץ תשתיות בתחנת הגזם, שדרוג משקלים, שדרוג מט"ש, תב"ע למתקן השבה – תת"ל 106, התחדשנו באתר אינטרנט חדש ומודרני, פורטל חיריה – בקרוב, נתוני קליטת הפסולת – חלוקה לרשויות / קבלנים, נתוני הטיפול בפסולת – חלוקה למתקנים, נתוני מחזור, נתוני הטיפול בפסולת בניין – חודשים 1-8/25, פעילות אירועים במרכז לחינוך סביבתי.

המועצה רשמה לפניה הצגת דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד.

4. אישור תקציב מתוקן לשנת 2025 – הצעת תקציב מתוקן

שלי ברוש - גזברית:

להלן עיקרי תיקון תקציב 2025
הכנסות: לאור השינויים בהיקפי האשפה הנקלטת באתר בחלק מרשויות האיגוד, בשיעור העולה על 2%, גדל סעיף השתתפות הרשויות החברות באיגוד בסכום של 2,216 אש"ח לפי הפירוט הבא:

- תקציב עיריית בני ברק גדל בסך של 1,999 אש"ח.
- תקציב עיריית חולון גדל בסך של 157 אש"ח.
- תקציב עיריית בת ים גדל בסך של 60 אש"ח.

תקציב עיריית ת"א גדל בסכום של 3,000 אש"ח לאור בקשתה של העירייה שלא לשלם חלק מהשתתפותה באמצעות תב"ר. מנגד השימוש בעודף משנים קודמות הוקטן ב 3,000 אש"ח.

לאור השינויים בהיקפי האשפה הנקלטת באתר מרשויות התקציב, בשיעור העולה על 2%, גדל סעיף השתתפות רשויות אחרות באיגוד בסכום של 1,786 אש"ח לפי הפירוט הבא:

- תקציב עיריית קריית אונו גדל בסך של 527 אש"ח.
- תקציב עיריית גבעת שמואל גדל בסך של 235 אש"ח.

- תקציב מ.מ גני תקווה גדל בסך של 247 אש"ח.
 - תקציב מ.מ אזור גדל בסך של 263 אש"ח.
 - תקציב עיריית אור יהודה גדל בסך של 320 אש"ח.
 - תקציב עיריית יהוד גדל בסך של 194 אש"ח.
- תקציב השתתפות רשויות שונות וקבלנים גדל בסך של 10,044 אש"ח בגין גידול בפעילות.
- תקציב הכנסות ממכירת גז קטן ב 306 אש"ח.
 אין שינוי ביתר סעיפי ההכנסות שאינן מקליטת אשפה.
 סה"כ הגידול בתקציב ההכנסות – 13,740 אש"ח.
- הוצאות:** סעיפי הוצאות הטיפול באשפה גדלו בסך של 13,740 אש"ח לאור הגידול בכמויות האשפה המטופלת באתר.
סך התקציב גדל ל 446,739 אש"ח.
- אין שינוי בתקציבי הוצאות תפעול האתר, הנהלה וכלליות והמרכז לחינוך סביבתי.
 אין שינוי בתקציב הפיתוח.
 נבקש את אישורכם לתיקון התקציב.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את הצעת תיקון התקציב לשנת 2025

5. סגירת חשבון בנק לא פעיל בבנק הפועלים

שלי ברוש - גזברית:
 לאיגוד יש חשבון בנק (מס' 176-42105) בבנק הפועלים ששימש בעבר לניהול השקעות ולאחר סיום פעילות מנהל ההשקעות נותר מוקפא מזה זמן, מאחר ואין לנו צורך בחשבון זה נבקש את אישורכם לסגור אותו.

החלטה: המועצה מאשרת את סגירת חשבון מס' 176-42105 על שם האיגוד בבנק הפועלים

6. הצגת הערכות המרכז לחינוך סביבתי לשנה"ל החדשה

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:
 לאחר שהשלמנו את התכנית האסטרטגית לחינוך בסיוע חברת ייעוץ חיצונית ובהובלה של ועדת החינוך בראשות ורד קריספין אנו פועלים לממש את עקרונות התכנית בתוכנית העבודה לשנת 2026. מה שיוצג כעת זו תכנית לפעילות בשנה"ל תשפ"ו ותכנית העבודה המלאה לשנת 2026 תוצג במסגרת תכניות העבודה של האיגוד בישיבה הבאה.

איגי ארם – מנהלת המרכז לחינוך סביבתי:

בעקבות ובהתאם לתוכנית האסטרטגית מציגה בפני חברי מועצת האיגוד מצגת לשנת הלימודים תשפ"ו ולהלן עיקריה:

- הדרכות – הערכות לקבלת 1000 קבוצות
- עודכנו מערכי הדרכה חדשים
- מערכי שיעור טרום ולאחר סיור
- אירועי קהל רחב
- כנסים וקבוצות מקצועיות
- שיתופי פעולה עם רשויות האיגוד לניצול התקציב לשנת 2025
- תחזוקה – עיצוב אומנות
- אתר האינטרנט של חיריה על לאוויר בתאריך 10.9.25
- פורטל הידע יעלה בקרוב

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:

תודה לאיגי ולצוות המרכז לחינוך. אחד הדברים היותר חשובים בעיני זה לצאת החוצה לרשויות וליזום שיתופי פעולה. המרכז התחיל לפעול כך בחודשים האחרונים. לדוגמה שיתוף פעולה עם עיריית תל אביב באירוע גדול של עידן ואגף התברואה במתחם התחנה בת"א ואנחנו הפעלנו שם פעילות חינוכית מטעם האיגוד. כל מי שיושב כאן יכול להשפיע על תוכנית העבודה המשותפת עם העיר שלו. תדברו עם אגפי החינוך, החינוך הסביבתי ותעזרו לנו להגיע לאותם בעלי התפקידים ברשויות שלנו כי אנחנו מקציבים כספים לפעילות חינוכית שהרבה פעמים לא מנוצלים וזה גם הוצג לוועדת החינוך שהוקמה לפני שנה בראשות ורד קריספין.

ורד קריספין-רמתי – חברת מועצה:

אני מודה לאיגי על הכנת תוכנית העבודה לתשפ"ו שדורשת גמישות ויצירתיות ורוצה להודות גם לאלעד רוזגוביץ על השותפות בצוות ועדת החינוך.

7. הקמת צוות היגוי לציון מלאת 60 שנים להקמת האיגוד

ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד:

בשנה הבאה האיגוד יציין 60 שנים להיווסדו ואנחנו רוצים לציין את המאורע. אני מבקש להקים צוות היגוי בראשותי שתרכז אותו הילה. אני מציע את החברים הבאים: גל פרויקט, ורד קריספין, אלעד רוזגוביץ ורפאל ברנז.

החלטה: המועצה מאשרת את הקמת צוות ההיגוי לציון 60 שנים לאיגוד בראשות ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד ובהשתתפות חברי המועצה: גל פרויקט, ורד קריספין, אלעד רוזגוביץ ורפאל ברנז.

היו"ר סוגר את הישיבה.

מאשר: _____

עו"ד ראובן לדיאנסקי – יו"ר האיגוד

משנה לראש העיר תל אביב-יפו

רשמה: סיגלית