



**איגוד ערים  
דן לתברואה**

---

**תוכנית עבודה**

---

**2026**





## חזון האיגוד

האיגוד יפתח את פארק המחזור חירייה לטובת מתן שירותים מתקדמים לטיפול בפסולת לרשויות האיגוד וגוש דן, באמצעות ייזום והקמת מתקני מיון, ולטובת צמצום הטמנת אשפת גוש דן למינימום ההכרחי. האיגוד יפעל בקרב תושבי רשויות גוש דן לטיפול הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור במטרה להקטין את צריכת המשאבים, לצמצם את כמויות האשפה במקור, ולאפשר את מחזור והשבתה באופן מיטבי.

## דבר יו"ר האיגוד



ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד

שלום רב,

בשנת 2026 ימלאו 60 שנה להיווסדו של איגוד ערים דן לתברואה וסילוק אשפה על ידי עיריות תל אביב-יפו, רמת גן, חולון, בני ברק, בת ים וגבעתיים. במהלך השנים הפכנו לארגון סביבתי מוביל ומקצועי שמשרת כיום כ-30 רשויות מקומיות וקבלנים ומטפל בלמעלה מ-20% מהפסולת של מדינת ישראל.

תפיסת העולם שלנו מבוססת על מתן שירות איכותי והוליסטי לרשויות המקומיות ולכלל לקוחותינו. בפארק המחזור חירייה מטפלים וממיינים פסולת ביתית, גזם ופסולת גושית וכן פסולת בניין.

בנוסף, כארגון שרואה את עצמו כגוף בעל ערכים סביבתיים, אנו גם מפעילים את המרכז לחינוך סביבתי שפועל על מנת להטמיע ערכים של קיימות, הפחתת הצריכה, שימוש חוזר ומחזור.

במהלך השנה האחרונה קיימנו הליך מעמיק וגיבשנו תוכנית אסטרטגית מקיפה לתחום החינוך, במטרה להגביר את הפעילות ולהרחיב את מעגלי ההשפעה של המרכז לחינוך סביבתי שלנו.

במהלך שנת 2025 שיפצנו ושדרגנו את המתקן לטיפול בגזם ופסולת גושית, השלמנו את הקמת בניין המשרדים החדש של האיגוד, הקמנו מתקן שקילה נוסף בכניסה לחירייה שמשפר את השירות שניתן לרשויות ולקבלנים, חתמנו על הסכם שיתוף פעולה להקמת מרכז לחקר, רגולציה וסביבה עם אוניברסיטת בר אילן, השקנו את אתר האינטרנטי החדש של האיגוד, שיכלול בהמשך גם פורטל חינוכי ועוד.

בליבת תוכנית העבודה לשנת 2026 עומדים מספר פרויקטים משמעותיים, שיקודמו במהלך השנה וישדרגו עוד יותר את השירות שניתן אצלנו באתר. להלן מספר פרויקטים מרכזיים:

- האצת הפעילות להקמת מתקן להשבת פסולת לאנרגיה שכוללת: קידום תכנון המתקן, קידום התב"ע והפקדתה בהקדם האפשרי, גיבוש המכרז להקמת המתקן ועוד
- קידום הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ביתית - ה"מפרידן", שיקלוט מדי יום כ-1,300 טונות פסולת שיעברו תהליך מיון באמצעות הטכנולוגיות המתקדמות ביותר
- קידום הקמת מתקן מיון חדש לפסולת אריזות (הפח הכתום), בשיתוף תאגיד המחזור "תמיר"
- קידום הקמת האנגר רב תכליתי לטיפול בתוצרי מיון פסולת
- קידום התכנון והיתר הבנייה להקמת תחנה חדשה ומקורה לטיפול בגזם ופסולת גושית
- התייעלות אנרגטית - שדרוג מתקן הביו-גז להפקת חשמל ירוק ומערכות אגירה
- קידום הקמתו של מרכז מחקר ופיתוח לעידוד חדשנות בתחום הטיפול בפסולת - בשיתוף יזמים וגורמים נוספים
- שדרוג מתקן השטיפה למשאיות - הוספת עמדות, שיפור הבטיחות, שדרוג מערכת הניקוז ומערך הסינון
- ציון 60 שנה לאיגוד ערים דן לתברואה

אנחנו לא שוקטים על שמרינו והרבה עבודה ואתגרים ניצבים בפנינו בשנה הקרובה. בהזדמנות זו, אני מבקש להודות מקרב לב לחברות וחברי מועצת האיגוד על השותפות, המחויבות ועל פעילותם לקידום האיגוד. תודה גדולה לחברי הנהלת האיגוד ולעובדים היקרים שלנו על המקצועיות והמסירות. תודה לראשי הערים, לאנשי המקצוע ברשויות המקומיות ולכל לקוחותינו על האמון ושיתוף הפעולה ותודה לזכיינים ולקבלנים שמפעילים מתקנים באתר חירייה. תודה גם למשרדי הממשלה השונים, למרכז השלטונות המקומי והאזורי, לפורום ה-15 ולכל בעלי התפקידים שנמצאים איתנו בקשרי עבודה.

### שלכם בידידות,

עו"ד ראובן לדיאנסקי

יו"ר איגוד ערים דן לתברואה - חירייה

משנה לראש העיר תל אביב-יפו



ארוע במרכז לחינוך סביבתי



מבט לעבר מפעל ה-RDF

## דבר מנכ"ל האיגוד



גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

איגוד ערים דן לתברואה הינו האיגוד הגדול והוותיק במדינה בתחום הטיפול בפסולת. השנה, נציין 60 שנים להיווסדו של האיגוד, במהלכן ביצע האיגוד את התיקון הסביבתי המשמעותי במדינה המכונה "המהפך של חירייה" – סיום עידן ההטמנה בהר חירייה, שיקום ההר והקמת פארק מחזור מתקדם לטיפול בפסולת של רשויות גוש דן ומרכז הארץ.

תוכנית העבודה לשנת 2026 מתאפיינת ביוזמות פיתוח חדשות בצד המשכיות של תוכניות ופרויקטים מהשנה היוצאת. בשנה זו, נמשיך לפעול למימוש חזון האיגוד בדבר הקמת פארק מחזור מתקדם המעניק לרשויות המקומיות טיפול הוליסטי לכלל זרמי הפסולת העירונית, וזאת לטובת צמצום ההטמנה והעלאת אחוזי המחזור וההשבה לאנרגיה.

לצורך כך, נפעל לאישור התוכניות שערכנו, להוצאת היתרי בניה ותחילת עבודות להקמת 4 מתקנים חדשים לטיפול בפסולת:

- מערך מיון מכאני בתחנת המעבר הממיינת – "מפרידן"
- מתקן מיון מכאני לפסולת אריזות (פח כתום), בשיתוף תאגיד המחזור "תמיר"
- תחנה מתקדמת לטיפול ומחזור בגזם ופסולת גושית
- האנגר רב תכליתי לטיפול בתוצרי מיון פסולת

במקביל נמשיך לקדם בשיתוף המשרד להגנת הסביבה השגת יעד לאומי אסטרטגי – אישור התב"ע להקמת מתקן להשבת פסולת לאנרגיה (תת"ל 106) – לטובת ייצור חשמל ירוק משאריות מיון פסולת וצמצום ההטמנה למינימום ההכרחי. בכוונת האיגוד להעמיק השנה את פעילות המחקר והפיתוח בתחום ניהול הטיפול בפסולת וזאת באמצעות שיתוף פעולה שנתקם עם אוניברסיטת בר אילן, והקמת מרכז מו"פ וחדשנות בשיתוף יזמים וגורמים נוספים.

המרכז לחינוך סביבתי בחירייה ימשיך לפעול להעצמת שיתופי הפעולה בתחום החינוך הסביבתי עם הרשויות המקומיות ומוסדות החינוך שלהן, בין אם אצלנו במרכז המבקרים ובין בערים עצמן. המרכז יפעל להטמעת פורטל הידע והמידע הדיגיטלי שפיתחנו ונמצא באתר האינטרנט החדש שלנו.

האיגוד, כארגון מקצועי ומוביל בתחום ניהול הטיפול בפסולת, יפעל בשיתוף המשרד להגנת הסביבה לאסדרת משק פסולת לאומי מתקדם ובר קיימא שיצור וודאות ויאפשר להשיג יעדים סביבתיים ראויים במחיר כלכלי נכון. אבקש להביע את הערכתי ולהודות לצוות עובדות ועובדי האיגוד המסורים ולשותפינו לעשייה – חברות וקבלני הטיפול בפסולת הפועלים אצלנו בחירייה ולאלה באתרי הקצה.

תודתי ליו"ר האיגוד ולחברי מועצת האיגוד על האמון, על השותפות בהובלת האיגוד, ועל הסיוע בתהליכי קבלת החלטות והקצאת המשאבים.

תודה למשרד להגנת הסביבה על הסיוע והתמיכה בקידום תוכנית הפיתוח.

בהצלחה,

גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

## מיקודים אסטרטגיים 2030

1

הארגון המוביל בארץ  
בתחומי מחזור ואיכות  
הסביבה

2

מיון כלל הפסולת  
הנקלטת באתר,  
העלאת אחוזי המחזור  
והשבת פסולת  
לאנרגיה

3

ייזום ושיפור תשתיות  
ומתקנים לטיפול  
בפסולת עירונית  
לסוגיה ומניעת מפגעים  
סביבתיים

4

חוסן כלכלי, התייעלות  
ארגונית, שיפור  
והרחבת סל השירותים  
לרשויות

### ← מטרת על

ייעול ושיפור הטיפול בפסולות רשויות גוש דן והמרכז מבחינה כלכלית וסביבתית, בשאיפה להעלות  
המחזור, צמצום ההטמנה ומניעת מפגעים סביבתיים.

## יעדים מרכזיים לתוכנית העבודה והפיתוח - 2026

1

### הארגון המוביל בארץ בתחומי מיחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המיחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה)
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום/התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למיחזור ואחר הטמנה
- יישום התוכנית האסטרטגית לחינוך סביבתי והסברה במרכז לחינוך סביבתי המרכז לחינוך סביבתי - יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיתופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה
- המרכז לחינוך יפיק תוכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הפחתת כמויות הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור ומיחזור
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המיחזור והפרדת פסולת במקור
- גורם מוביל ומשפיע במדיניות קבלת החלטות ורגולציה בתחום הטיפול בפסולת וסביבה בקרב מקבלי ההחלטות, משרדי ממשלה, ועדות הכנסת, ועדות תכנון ורשויות מקומיות

2

### העלאת אחוזי המיזון, המיחזור והשבט פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מיחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באתר
- הקמת מתקן מיזון והפרדת פסולת "המפרידן" - תכנון מפורט עם הקבלן הזוכה להקמת המתקן, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיזון
- מתקן למיזון פסולת אריזות - קבלת היתר בניה ותחילת עבודות להקמת המפעל
- מפעל פסולת בניין - הרחבת פעילות הקליטה והמיחזור במפעל, וכן תכנון מתקן לייצור CLSM מתוצרי מיחזור פס"ב
- מתקן לטיפול בגזם ופסולת גושית - קידום היתר בניה והכנת מכרז להקמת המתקן
- פסולת אורגנית - קידום פתרונות לטיפול בפסולת אורגנית ממוינת בהתאמה למדיניות המשרד להגנת הסביבה
- קידום תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה בחירייה - תח"ל 106, למניעת הטמנת שאריות מיזון

3

### ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- תכנון האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיזון פסולת - הכנה והגשת בקשה להיתר וקידום תכנון מפורט לביצוע
- מפעל ה-RDF - קירוי רחבת הפריקה במפעל והוספת מבנים לאחסון
- הקמת מרכז מו"פ וחדשנות לטובת פיתוח פתרונות מתקדמים לטיפול בפסולת
- שיפוץ והרחבת כבישים באתר
- תכנון הזנת חשמל מתח גבוה נוספת לאתר
- הכנסת מערכת אוויר צח לבאגרים - פיתוח תשתיות והתקנת המערכת החדשה

4

### התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- מערכת שקילה ובקרה באתר - התאמת ופיתוחים בהתאם לצרכי האיגוד והמשתמשים
- מערכת PV - הוספת מערכות פוטו וולטאיות על גגות מתקנים נוספים באתר להתייעלות אנרגטית
- שדרוג מתקן שטיפת משאיות - שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות אלקטרו מכאניות תומכות
- גיוס מענקים על פי קולות קוראים לפיתוח מתקנים ושירותים
- יישום והטמנת תוכנית הבטיחות החדשה באתר - "אפס תאונות"
- תכנון והתקנת מתקני אגירת חשמל להתייעלות אנרגטית ולהבטחת רציפות תפקודית באתר
- התקשרות בהסכם הטמנה חדש - גיבוש הסכם חדש מול מטמנת אפעה

הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ה"מפרידן"

## אגף הנדסה



## תוכנית עבודה 2026 – דברי פתיחה אגף הנדסה

### כללי

- אגף הנדסה אמון על הנושאים העיקריים הבאים:
- כל נושאי התכנון באיגוד, משלב ייזום הפרויקט, אפיון, גיוס צוות מתכננים, הכנה למכרז (חלקים מקצועיים) ועד לבחירת הקבלן המבצע. בשלב הביצוע, האגף מלווה את הפרויקטים בכל הנושאים התכנוניים, הסטטוטוריים והסביבתיים
  - כל הנושאים הסטטוטוריים (היתרי בנייה, תב"ע וכיו"ב), מול רשות רישוי ארצית ושאר גורמי הרישוי ונותני האישורים הרלוונטיים
  - כל הנושאים הסביבתיים והקשר עם המשרד להגנת הסביבה – ניטור ודיגומים, מים, קרקע ואוויר, קולות קוראים, מדיניות, דיווחים, לרבות כמויות פסולת, קליטה ומחזור
  - טיפול באשפה – מעקב שוטף וניתוח נתונים של כל מתקני הטיפול, בקרה על עמידה ביעדי מחזור, דיווחים לרשויות, אפיון ופיתוח של מערכות תפעול, בקרה ונתונים, קידום מיזמים שונים לטיפול באשפה באתר ומול הרשויות, סקרי פסולת, תהליכי טיפול, טכנולוגיות וכיו"ב
  - ריכוז ידע בכל הקשור לטיפול בפסולת ובמזהמים השונים מהארץ והעולם – תהליכים, טכנולוגיות, נתונים, רגולציה וכיו"ב



יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

### שנת 2026

- שנת 2026 צפויה להיות עשירה בפעילות כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים לצד העבודה השוטפת הינם:
- הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן" – ליווי התכנון המפורט וההקמה על ידי הקבלן הזוכה
  - ליווי וקידום תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה בחירייה – פרויקט ליבה בעל חשיבות לאומית יחד עם גורמים מהמשרד להגנה"ס והות"ל
  - תכנון מתקן מתקדם לטיפול בגזם ופסולת גושית – קבלת היתר בניה לפרויקט, בהתאם לתכנון מתקן ההשבה
  - תכנון ובקשה להיתר להקמת האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת
  - מערכת שקילה ובקרה – מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה, בה נבצע שדרוגים ופיתוחים הכרחיים
  - תכנון וקידום רישוי של הקמת מתקן למיון פסולת אריזות בחירייה יחד עם תאגיד ת.מ.י.ר וזכייין מטעמה
  - ליווי השלמת הפרויקטים לשדרוג והחלפת משקלים ושדרוג המתקן לשטיפת משאיות – ליווי הביצוע וההרצות של המתקנים והמערכות
  - ליווי, רישוי וביצוע מתקן לייצור CLSM מתוצרי מחזור פסולת בניין
  - קידום הקמת מרכז מו"פ לפסולת בחירייה

### בברכה,

יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

## תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	ביצוע ואישור תכנון מפורט ותיאום מערכות עם הקבלן הזוכה, סיום הקמת מערך המיון לקראת הרצה. קידום היתר בניה לתוספת למבנה לטובת מתקן המיון	התקדמות בהתאם לאבני הדרך החוזיות, אישור תכנון מפורט מלא ותוכניות ייצור ברבעון 1, הפעלת מערך המיון/תחילת הרצה בשנת 2027	מנכ"ל, תפעול, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרין דקל, דוברת, יח"צ	רבעון 1 - אישור תכנון מפורט רבעון 2 - אישור תכנון מפורט מערכות רבעון 3 - ייצור ואספקה, קבלת היתר בנייה לתוספות בינוי רבעון 4 - התחלת התקנות	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	האנגר רב תכליתי	תכנון, קבלת היתר בנייה, פרסום מכרז	היתר בניה, תכנון מפורט לביצוע ופרסום מכרזים לבחירת קבלני ביצוע	מנכ"ל, א.ב. מתכננים (אדריכלי הפרויקט), חברת ניהול הפרויקט, צוות תכנון	רבעון 1 - 3 - תכנון מוקדם ומפורט לביצוע רבעון 3 - 4 - היתר בניה רבעון 3 - 4 - פרסום מכרזים לבחירת קבלני ביצוע	תב"ר תכנון
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קירוי רחבת הפריקה מפעל RDF ומבני עזר	ליווי קבלת היתר בנייה, הפרדת הבקשה להיתר לתוספת למדרך מבקרים	קבלת היתר בניה	חברת ורידיס	רבעון 4 - היתר בניה	במימון הזכייין



הדמיית האנגר רב תכליתי



הדמיית מתקן פסולת אריזות



הדמיית קירווי רחבת הפריקה מפעל ה-RDF



הדמיית מתקן גזם קבוע, עתיד

## תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	ליווי קבלת היתר בנייה	קבלת היתר בנייה, התחלת הקמת המתקן	תאגיד ת.מ.י.ר., ק.מ.מ., רשות רישוי, מנכ"ל	רבעון 2 - קבלת היתר בנייה רבעון 3 - התחלת הקמת המתקן	במימון הזכייין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תשתיות ראש שטח למתקן מיון פסולת אריזות	תכנון צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	תכנון לביצוע ופרסום מכרז	תפעול, כספים	רבעון 2 - תכנון מפורט רבעון 3 - פרסום מכרז	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושית	השלמת מכרז לבחירת קבלן תפעול וליווי הקבלן בכניסה לעבודה בהתאם לחוזה	בחירת קבלן זוכה ותחילת עבודות בהתאם לחוזה	תפעול, כספים	רבעון 1 - בדיקת מסמכי ההגשה למכרז, בחירת קבלן זוכה וחתימת חוזה רבעון 2 - הדרכה, ליווי וחפיפה לקבלן החדש רבעון 3 - פעילות שוטפת	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תחנת גזם ופסולת גושית חדשה	קידום היתר בנייה חדש, הכנת תכנון מפורט לביצוע והכנת מכרז	קבלת היתר בנייה ופרסום מכרזים לביצוע	צוות תכנון, מנכ"ל, רשות רישוי	רבעון 1 - 3 - קידום תכנון מפורט רבעון 4 - קבלת היתר בנייה ופרסום מכרז	תב"ר תכנון

תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	קידום תכנון מול צוות התכנון, ועדת היגוי לקידום הסכם הבנות מול חשכ"ל, קידום מסמכי מכרז מתקן השבה	הגשת תב"ע ואישורה, חתימה על הסכם הבנות עם החשכ"ל וקידום מסמכי מכרז משותף	ות"ל, המשרד להגנ"ס, צוות תכנון, לשכת התכנון, מנכ"ל, דוברת	רבעון 1 - הסכם הבנות רבעון 2 - הגשת תב"ע רבעון 4 - אישור תב"ע	במימון המדינה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה	ביצוע התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, בקרה על תפעול תקין ורציף והמשך ביצוע הדרכות לרשויות	התאמת המערכת לדרישות האתר והרשויות. עבודה תקינה ורציפה של המערכת, שיפור השימוש במערכת ללקוחות	תפעול, כספים, MVIEW	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	ביצוע עבודות לשדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	ביצוע הפרויקט בשלבים לצורך המשך תפקוד המתקן תוך כדי עבודות השדרוג. התקנת מערכות לטיפול בתשטיפים	מנה"פ, יועצי שפכים, תפעול, כספים	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעון 2 - סיום והרצת מערכות	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו 3 בחדשים והפעלת משקל "0" כניסה נוסף, הסדרת חניה תפעולית	סיום ביצוע פרויקט והמשך תפקוד רציף של מתקן השקילה לאורך ביצוע הפרויקט	מנה"פ, תפעול	רבעון 1 - סיום ביצוע תחילת רבעון 2 - הפעלה מלאה של כלל המשקלים החדשים	תב"ר תשתיות מחזור

## תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	הסבת מערכת איסוף הביו גז מההר להפקת חשמל / שימוש אחר באנרגיה והתקנת מתקני אגירת חשמל	תכנון והגשת בקשה להיתר להרחבת המתקן לצורך אגירת חשמל, הסדרה מול חח"י	תפעול, לשכת התכנון, דוברת	רבעון 2 - הגשת היתר	במימון הזכייין
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	קידום היתר לתוספת מתקן מחזור הפסולת ליצור בטונות לא קונסטרוקטיבי, וכן מבנה משרדים, הסדרת השטחים התפעוליים	הוצאת היתר בניה	מנכ"ל, כספים, לשכת תכנון, תפעול חב' רדימיקס - שטאנג ריסייקל	תפעול שוטף רבעון 2 - היתר רבעון 4 - סיום הקמה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	שיפוץ מעטפת המבנה וקירווי הסככה הפתוחה, תוספת עבודת אומנות על קירות המבנה	סיום תכנון ופרסום מכרז / בקשות להצעות	תפעול, כספים, היועץ האומנותי לאיגוד (ניר אוחיון)	רבעון 1 - הליך מכרזי רבעון 2 - ביצוע	תב"ר מכרז לחינוך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	חידוש תשתיות כבישים ומדרכות	קידום תכנון והכנת כתב כמויות לביצוע, הכנת מכרז ויציאה להליך מכרזי	הכנת תוכנית לביצוע, פרסום מכרז ובחירת קבלן זוכה במכרז	תפעול, כספים	רבעון 2 - תכנון מפורט רבעון 3 - 4 - פרסום מכרז ובחירת קבלן לביצוע	תב"ר תשתיות מחזור



משרדי האיגוד החדשים

## תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חדר חשמל צפוני	פרסום מכרז להקמת המבנה עם תוספת מניה לאיגוד והנחת קווי חשמל אליו וממנו לראש שטח לשני מתקנים, כולל סיום ביצוע	חדר חשמל עובד עם מניה נפרדת מחח"י אשר מזין את ראש השטח של מתקן פס"ב והמתקן למיון אריזות	מתכנני חשמל, כספים, תפעול, חח"י	רבעון 2 - פרסום מכרז, רבעון 3 - תחילת ביצוע רבעון 4 - סיום ביצוע וקבלת כל אישורי ההפעלה	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מערכת מיזוג למרכז לחינוך	התקנת מערכת מיזוג חדשה	סיום התקנת המערכת	תפעול, כספים	רבעון 2 - סיום התקנה ומסירה	תב"ר מרכז לחינוך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תכנון חלופה למיקום מתקן לתדלוק בגז	הכנת תוכנית	בחירת חלופה והכנת תוכנית	תפעול, מנכ"ל	רבעון 3	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הכנת תוכנית להקמת מרכז מו"פ לטכנולוגיות טיפול בפסולת	הכנת תוכנית ואיתור שותפים	אישור התוכנית בהנהלת האיגוד	מנכ"ל, כספים, הסברה	רבעון 1 - בחירת יועץ והכנת פרוגרמה רבעון 2 - 4 - בניית התוכנית ואיתור שותפים	תב"ר תשתיות מחזור

## תוכנית עבודה 2026 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	הגשת בקשה להגדלת מענק ההקמה להקמת מתקן מיון ה"מפרידן". קידום קול קורא לתמיכה בהקמת תחנת טיפול בגזם ופסולת גושית	אישור הגדלת המענק וקידום קול קורא לתחנת גזם ופסולת גושית	כספים	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	גשר מפוחים ביציאה מהאתר	תכנון המתקן	המתקן יצמצם את הרחפת הפסולת ממשאיות בכביש 4	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון, רכש והתקנה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סקר הרכב פסולת תחנת מעבר	הבנה של הרכב הפסולת המגיע לתחנה לטובת שיפור הניחוב והערכות לקראת הפעלת מערך המיון	ביצוע הסקר, קבלת תוצאות ומסקנות והחלטות אופרטיביות בנושאי ניחוב בעקבותיו	חברה לביצוע הסקר, תפעול, מנכ"ל, כספים	רבעון 1 - התקשרות עם חברה לביצוע הסקר, סיום תכנון מלא לסקר רבעון 2 - ביצוע, דו"ח מסכם ומסקנות	שוטף

מפעל ה-RDF



אגף  
לוגיסטיקה  
ותפעול



## תוכנית עבודה 2026 – דברי פתיחה אגף לוגיסטיקה ותפעול

### • מטרת התוכנית:

אגף לוגיסטיקה ותפעול שואף להמשיך ולספק שירות מקצועי, איכותי ויעיל לרשויות ולקבלני הפסולת המגיעים לאתר חירייה. המטרה המרכזית היא להבטיח רציפות תפעולית אופטימלית של כלל המתקנים והמשקלים, לצמצם תקלות ועיכובים, להבטיח זרימה חלקה של המשאיות, ולשמור על זמינות כוח אדם ומענה מיידי לבעיות תוך הקפדה על תחזוקה שוטפת של האתר, שמירה על סביבת עבודה מסודרת, נקייה ונגישה ומתן שירות ברמה הגבוהה ביותר.

### • תחומי האחריות המרכזיים של האגף:

- ניהול קליטת וניחוב המשאיות: פיקוח על השקילה, הניחוב והעברה למתקני הטיפול השונים, תוך תיעוד ומעקב מלא לאורך כל התהליך
- שמירה על תקינות מערכות הקליטה והשינוע והקפדה על זמינות ובטיחות
- ליווי פרויקטים משלב התכנון ועד למימוש בשטח, כולל בקרה ומעקב על ביצוע התקנים הנדרשים
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה: ניטור שוטף של התהליכים לצורך בקרה, ניהול וייעול
- הדרכות, פיקוח וביצוע תחקירים ולקחים לצורך שיפור מתמיד
- שמירה על בריאות ובטיחות העובדים וביצוע אכיפה של תקני הבטיחות תוך הטמעתם בסביבת העבודה
- מעקב ופיקוח אחר קבלני הפסולת בהתאם להוראות החוזים והרגולציות הקיימות

### • יעדים מרכזיים לשנת 2026:

- השלמת הקמת "האנגר רב תכליתי" לטיפול ולאחסון תוצרי המיון
- שדרוג ושיפור המתקנים הקיימים בהתאם לצרכים
- שיפור תחום הבטיחות וההכשרה המקצועית של כוח האדם באתר
- הגברת הפיקוח והשליטה על תהליכי העבודה של קבלני הטיפול בפסולת במתקני האתר
- הכנת תוכנית עבודה לשדרוג המתקנים ותחום האחזקה:
- שדרוג מתקן שטיפת המשאיות: פיקוח וליווי קבלני הביצוע, בקרה על תשתיות וליווי הקמת מערכות אלקטרו מכאניות חדשות
- מערכת השקילה והבקרה: ביצוע התאמות נדרשות במערכת, פיתוח מערכת offline והרחבת תוכנת הבקרה למשקל הכניסה החדש
- שדרוג המשקלים: החלפת 2 משקלים ישנים בחדשים, הוספת משקל חדש בכניסה לאתר וייעול תהליכי השקילה בכניסה וביציאה
- בשנת 2026, אגף הלוגיסטיקה והתפעול צפוי להמשיך ולהשיג את יעדיו ומטרותיו תוך חיזוק כלל תחומי פעילותו, שיפור תהליכי העבודה והעלאת רמת השירות לכלל המשתמשים באתר.



אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

בברכה,

אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

## תוכנית עבודה 2026 – אגף תפעול

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	תיאום וביצוע עבודות הבינוי התשתיות והרכבות מתקן המיון לרבות חשמל, תקשורת, בקרה, כיבוי אש ומערכות לטיפול באוויר. תכנון פיקוח על הבטיחות במהלך העבודות במקביל לתפעול השוטף של תחנת המעבר	התקדמות בהתאם ללוח"ז החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בתחילת שנת 2027	מנכ"ל, הנדסה, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרין דקל, דוברת, יח"צ	רבעון 1 – אישור תכנון מפורט וביצוע קירות מבנה, הגשת בקשה לתעודת גמר. רבעון 2 – אישור תכנון מפורט מערכות, רבעון 3 – ייצור ואספקה, קבלת היתר בנייה לתוספות בינוי, רבעון 4 – התחלת התקנות	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	תיאום וביצוע עבודות הבינוי התשתיות והרכבות מתקן המיון לרבות חשמל, תקשורת, בקרה, כיבוי אש ומערכות לטיפול באוויר. תכנון פיקוח על הבטיחות במהלך העבודות	רבעון 4 – אספקת חיבור לתשתיות מים, ביוב ותשטיפים, חשמל, תקשורת. סיוע לקבלן בשטחי התארגנות	הנדסה, כספים, קבלן זוכה	רבעון 4 – אספקת חיבור לתשתיות מים, ביוב ותשטיפים, חשמל, תקשורת. סיוע לקבלן בשטחי התארגנות	במימון הזכיין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תשתיות ראש שטח למתקן מיון פסולת אריזות	תכנון צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	רבעון 4 – ביצוע צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	תפעול, כספים	רבעון 4 – ביצוע צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושי	התקדמות בהתאם ללוח"ז המכרז, אישור תוכנית תפעולית לביצוע, תוכנית בטיחות והכנת תיק מפעל, התחלת עבודה שוטפת ופיקוח על הקבלן	הפעלה סדירה ובטוחה בהתאם לחוזה	תפעול, כספים	רבעון 1 – בדיקת מסמכי ההגשה למכרז, בחירת קבלן זוכה וחתימת חוזה רבעון 2 – הדרכה, ליווי וחפיפה לקבלן החדש רבעון 3 – פעילות שוטפת	שוטף



מפעל ה-RDF אזור הפריקה

## תוכנית עבודה 2026 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה	התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, תפעול תקין ורציף, פיתוח מערכת offline, הרחבת התוכנה למשקל חדש, נוסף (משקל "0")	רבעון 1 - 2 - ביצוע מערכת offline והוספת משקל נוסף	הנדסה, כספים, MVIEW	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	פיקוח וליווי העבודות והמשך רציפות הפעולות, הסדרי תנועה ופיקוח על הבטיחות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח על פי תכנון וליווי קבלן זוכה, *ליווי הגעה והקמת מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	מנה"פ, יועצי שפכים, הנדסה, כספים	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעון 2 - סיום והרצת מערכות	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 1 ו- 2 - 3 בחדשים והוספת משקל כניסה חדש, נוסף (משקל "0")	קידום, ליווי ופיקוח הביצוע על פי התכנון ועמידה בלוח הביצוע	מנה"פ, הנדסה	רבעון 1	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	שיפוץ מעטפת המבנה וקירווי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/ בקשות להצעות	הנדסה, כספים, היועץ האומנותי לאיגוד (ניר אחיון)	רבעון 1 - הליך מכרזי רבעון 2 - ביצוע	תב"ר מרכז לחינוך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	חידוש תשתיות כבישים ומדרכות	הכנת תוכנית וכתב כמויות לביצוע עבודות חידוש כבישים ומדרכות והכנת מכרז	ביצוע עבודות לחידוש כבישים ומדרכות	הנדסה, כספים	רבעון 2 - תכנון מפורט רבעון 3 - 4 - פרסום מכרז ובחירת קבלן לביצוע	תב"ר תשתיות מחזור

תוכנית עבודה 2026 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חדר חשמל צפוני	מכרז, בחירת קבלן וביצוע	הקמת חדר חשמל קבלת אישורים והפעלה	מתכנני חשמל, כספים, הנדסה, חח"י	רבעון 2 - פרסום מכרז, רבעון 3 - תחילת ביצוע רבעון 4 - סיום ביצוע וקבלת כל אישורי ההפעלה	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מערכת מיזוג למרכז לחינוך	נבחר קבלן - המשך ביצוע	סיום התקנת המערכת	הנדסה, כספים	רבעון 2 - סיום התקנה ומסירה	תב"ר מרכז לחינוך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	גשר מפוחים ביציאה מהאתר	תכנון וביצוע רכש והקמה של המתקן	צמצום מפגעי הרחפת הפסולת ממשאיות בכביש 4	הנדסה, כספים	רבעון 1 - תכנון, רכש והתקנה	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	בחירת קבלן וביצוע	התקנת מערכת אוויר צח לעמדות הבאגרים	הנדסה, כספים	רבעון 2 - התקנה	תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת בריכת נוי אקולוגית בחזית מבנה משרדי האיגוד	תכנון וביצוע הקמת בריכת נוי אקולוגית	בריכת נוי אטומה עם צמחייה ודגים בהתאם לתכנון האקולוגי	הנדסה, כספים	רבעון 2	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ביקורת בהתאם לתוכנית העבודה הרב שנתי של מבקר הפנים	ליווי מבקר הפנים בהתאם לתוכנית הביקורת	רבעונים 2 ו-4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה	כספים	רבעונים 2 ו-4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה	שוטף

## תוכנית עבודה 2026 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגנות סייבר למערכות המחשוב והמידע	אפיון והכנת מכרז להתקשרות עם ספקים, התקנת תוכנות ובקרה שוטפת מול הספק	הגנה מיטבית על מערכות המידע למניעת חדירות ושמירה על רציפות תפעולית. רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות	יועץ מחשוב	רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הכשרת פקחים לאכיפה סביבתית	הסמכת פקחים לאכיפה סביבתית והכנת תוכנית פיקוח	הסמכה סופית וביצוע תוכנית הפיקוח		רבעון 1 - 2 - קורס הכשרה	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים RDF - במפעל ה	שמירה על רציפות תפעולית, תוספת כמויות אשפה בקליטה ובמחזור, שיפור המיון ושיפור אחוזי מחזור שנתיים, והגדלת כמויות ה - RDF	תוספת קליטה של כ - 70 אלף טונות בשנה והגדלת סך הקליטה במפעל ל - 620 אלף טונות. שיפור אחוזי המחזור ל - 57%, עלייה של 3% בהשוואה לשנת 2025. סה"כ כמויות מחזור לשנה - 351 אלף טונות, תוספת של כ- 55 אלף טונות בשנה והגדלת כמויות ה - RDF בשיעור של 20% לעומת שיעורם בשנת 2025	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת ורידיס	רבעון 1 - 4	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים במתקן הגזם	שמירה על רציפות תפעולית ושיפור אחוזי מחזור שנתיים	קליטה ללא שינוי כ - 190 אלף טונות. שיפור אחוזי המחזור ל - 35%, עלייה של 6% בהשוואה לשנת 2025	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת ה.ט. אשיב, קבלן זוכה במכרז להפעלת מתקן גזם ופסולת גושית	רבעון 1 - 4	שוטף

## תוכנית עבודה 2026 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים במתקן פסולת בניין	שמירה על רציפות תפעולית, תוספת כמויות אשפה ממוינות ושיפור אחוזי מחזור שנתיים, בחינת כמויות המלאי	תוספת קליטה של 60 אלף טונות בשנה והגדלת סך הקליטה במפעל ל-240 אלף טונות בשנה. שיפור אחוזי המחזור ל - 80%	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת רדימיקס שטאנג ריסייקל	רבעון 1 - 4	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	פיקוח ובקרה על התקשרות עם רשויות האיגוד	פיקוח ומעקב מול רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר	הנדסה, כספים, חברת רדימיקס שטאנג ריסייקל	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הפעלת הסדר חנייה בתשלום באתר	אישור חוק עזר עירוני והסמכת פקחים	פרסום חוק עזר חנייה, קבלת אישור משרד הפנים ופרסום ברשומות והכשרת פקחים	מנכ"ל, כספים	רבעון 1 - 3 - ביצוע	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת צומת הכניסה לאתר	הוספת נתיב בצומת הכניסה לאתר והפרדת נתיבים בין האתר לציר העליה להר	סיכום ואישור תכנון וביצוע על ידי נתיבי ישראל	נתיבי ישראל	תלוי ביצוע נתיבי	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סקר הרכב פסולת תחנת מעבר	הכנה תפעולית והקמת תשתית מתאימה לביצוע הסקר, ליווי מבצע הסקר בהתאם לתוכנית העבודה	רבעון 2 - הכנה תפעולית והקמת תשתית מתאימה לביצוע הסקר, קבלת דו"ח מסכם ומסקנות	חברה לביצוע הסקר, הנדסה, מנכ"ל, כספים	רבעון 2	שוטף

כיכר אחר חירייה

אגף כספים



## תוכנית עבודה 2026 - דברי פתיחה אגף כספים

כללי

אגף הכספים אחראי על הניהול הכספי של האיגוד בעבודה שוטפת עם הרשויות והקבלנים כלקוחות האיגוד ועם הספקים ונותני השירותים, תוך בחינה ודאגה מתמדת לשמירת איתנותו הפיננסית של האיגוד והתייעלות ארגונית.

עבודה שוטפת:

- הכנת תקציב האיגוד בהתאם לתוכנית העבודה ותוכנית הפיתוח, בקרה אחר ביצוע התקציב
- טיפול שוטף בחיוב וגביית תשלומים מרשויות וקבלנים בהתאם לכמויות האשפה
- ניהול כלל המערך הכספי של האיגוד לרבות ניהול תזרים המזומנים וההשקעות, עבודה שוטפת מול הבנקים, הרגולטורים והספקים
- ניהול מערך הרכש של האיגוד וריכוז עבודת ועדת קניות
- חשבות שכר והסכמי שכר של העובדים, קליטת כוח אדם חדש, ביצוע סיומי העסקה
- השתתפות בהכנת המכרזים וניהול מכרזי האיגוד וההתקשרויות עם הלקוחות והספקים
- ניהול מערך הביטוחים של האיגוד
- גיוס מענקים ומימון לפרויקטים חדשים
- ריכוז וניהול ועדות האיגוד: ועדת מכרזים, ועדת כוח אדם ושכר, ועדת ביקורת, ועדת השקעות

שנת 2026

- חידוש מערך ביטוחי רכוש וחבויות
- ליווי עבודת מבקר הפנים בהתאם לתוכנית הביקורת המאושרת
- העמקת התקשרויות עם רשויות חירייה - גיבוש הסכם חדש ארוך טווח והטמעתו מול הרשויות השונות
- גיבוש הסכם הטמנה חדש מול מטמנות אפעה
- בקורת על מערכת ניהול השקילות ובדיקות שלמות מול חיובי ללקוחות
- הטמעת תהליכי בקרת שכר וביצוע בקרת שכר שוטפת
- שיפור תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחסכון בהוצאות האיגוד, ליווי מכרזים שונים בהתאם לתוכנית העבודה
- גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון בגין הקמת תחנת מעבר ממינת ועוד
- ליווי וייעוץ כלכלי לקידום התקשרות להקמת מתקני קצה, מיפוי שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון
- בקרת התחשבות ותשלומים לקבלני התפעול ומתקני קצה

בברכה,

שלי ברוש, גזברית האיגוד



שלי ברוש, גזברית האיגוד

תוכנית עבודה 2026 - אגף כספים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	פיקוח ומעקב על הדרישות החוזיות בענייני הכספים, קשר עם הקבלן הזוכה בהקמה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון, אם יתקבלו, עבור הקמת תחנת מעבר ממינת בהתאם לאבני הדרך	דיווח, הגשה וגביית המענקים שאושרו לאחר השלמת המתקן בהתאם לאבני הדרך	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, מנה"פ, קבלן זוכה גרין דקל, דוברת, יח"צ	דיווח, הגשה וגביית המענקים שאושרו לאחר השלמת המתקן בהתאם לאבני הדרך	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	האנגר רב תכליתי	הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע ואישור תב"ר ייעודי לפרויקט	פרסום מכרזים והתקשרות עם קבלנים	מנכ"ל, א.ב. מתכננים (אדריכלי הפרויקט), חברת ניהול הפרויקט, צוות תכנון	רבעון 3 - 4 - פרסום מכרזים לבחירת קבלני ביצוע, אישור תב"ר לפרויקט	תב"ר תכנון
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	ביצוע התחשבות מול הזכיין בהתאם לחוזה	הסדרת תשלומים	תאגיד ת.מ.י.ר, ק.מ.מ, מנכ"ל	רבעון 1 - 4 בהתאם להתקדמות הפרויקט	במימון הזכיין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תשתיות ראש שטח למתקן מיון פסולת אריזות	הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע. בחירת קבלן זוכה בהתאם לדרישות	פרסום מכרזים והתקשרויות עם קבלנים בהתאם ללוח"ז המכרז	תפעול, הנדסה	רבעון 3 - פרסום מכרז ובחירת קבלנים לביצוע	תב"ר תשתיות מחזור



פורום "ברוכה השבה" במרכז לחינוך סביבתי



סיורים באתר חירייה



פעילות במרכז לחינוך במסגרת אירוע בחים מבפנים



השתתפות בכנס CEWEP ארגון הגג האירופי להשבת פסולת לאנרגיה, גדנסק, פולין

תוכנית עבודה 2026 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושית	בדיקת תהליך המכרז ובחירת קבלן זוכה בהתאם לדרישות וללו"ז החוזי, קבלת ערבות וביטוחים, הקמת ספק במערכת	בחירת קבלן זוכה, התקדמות בהתאם ללו"ז המכרז	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - בדיקת מסמכי ההגשה למכרז, בחירת קבלן זוכה וחתימת חוזה רבעון 2 - 3 - פעילות שוטפת	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תחנת גזם ופסולת גושית חדשה	הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע ואישור תב"ר ייעודי לפרויקט	פרסום מכרזים והתקשרות עם קבלנים	צוות תכנון, מנכ"ל, הנדסה	רבעון 4 - פרסום מכרז	תב"ר תכנון
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	הסכם הבנות עם החשכ"ל וקידום מסמכי המכרז להקמת המתקן. הכנה ופרסום מכרז להתקשרות עם ספק לפעילות הסברה ושיתוף ציבור בשיתוף המשרד להגנה"ס וגביית המימון מהמשרד	אישור הסכם הבנות, בחירת ספק זוכה לפעילות הסברה ושיתוף ציבור	מנכ"ל, דוברות, המשרד להגנה"ס, ספק הפעילות	רבעון 4 - פרסום מכרז	במימון המדינה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה	ייצוב הממשק ובקורות על מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיובים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	עבודה רציפה עם המערכת והפקת הודעות חיוב חודשיות במועד, איפיון ויצירת דו"חות בקרה	תפעול, כספים, MVIEW	רבעון 1 - 4	שוטף

## תוכנית עבודה 2026 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	פיקוח על תקציב הפרויקט וביצוע התחשבנויות עם הקבלן בהתאם לחוזה והביטוח	עמידה בתקציב הפרויקט ובהתאם לחוזה	מנה"פ, קבלן מבצע, הנדסה, תפעול	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעון 2 - סיום והרצת מערכות	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	פיקוח על תקציב הפרויקט וביצוע התחשבנויות עם הקבלן בהתאם לחוזה והביטוח	פיקוח על תקציב הפרויקט בהתאם לחוזה	מנה"פ, הנדסה, תפעול	רבעון 1	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	התייעלות אנרגטית על ידי שדרוג מתקן הביו גז	גביית הכנסות שוטפת מחברת איילון ביו גז	הנדסה	רבעון 1 - 4	במימון הזכייין
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	הרחבת שרותי המפעל לרשויות האיגוד, הסכם התקשרות עם רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר חירייה	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, מנגנון התקשרות והתחשבנות שוטף	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, חברת רדימיקס שטאנג ריסייקל	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	פרסום מרכז/ בקשות להצעות, התקשרות עם קבלן ביצוע וביצוע תשלומים בהתאם לחוזה	התקשרות עם קבלן וביצוע תשלומים	הנדסה, תפעול, היועץ האומנותי לאיגוד (ניר אוחיון)	רבעון 1 - הליך מכרזי רבעון 2 - ביצוע	תב"ר מרכז לחינוך

תוכנית עבודה 2026 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	חידוש תשתיות כבישים ומדרכות	הכנת מכרז, פרסומו והתקשרות עם קבלן	פרסום מכרז, השלמת ההליך המכרזי עם בחירת קבלן, התקשרות וביצוע שלומים	הנדסה, תפעול	רבעון 3 - 4 - פרסום מכרז ובחירת קבלן לביצוע	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חדר חשמל צפוני	הכנת מכרז, פרסומו והתקשרות עם הקבלן	פרסום מכרז והשלמת ההליך המכרזי עם בחירת קבלן, התקשרות וביצוע שלומים	מתכנני חשמל, הנדסה, תפעול, חח"י	רבעון 2 - פרסום מכרז, רבעון 3 - התקשרות עם קבלן ביצוע והתקדמות בהתאם להתקשרות	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	הגשת בקשה להגדלת מענק ההקמה להקמת מתקן מיון ה"מפרידן"	דיווח וגביית כספי מענקים על פי אבני דרך	הנדסה	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ביקורת בהתאם לתוכנית העבודה הרב שנתי של מבקר הפנים	ליווי מבקר הפנים בהתאם לתוכנית הביקורת	רבעונים 2 ו-4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה	תפעול	רבעונים 2 ו-4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגנות סייבר למערכות המחשוב והמידע	עריכת מכרז והתקשרות עם ספק	רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות	יועץ מחשוב	רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	העמקת התקשרות עם רשויות חירייה וצרוף רשויות / לקוחות חדשים	התקשרות עם הרשויות בהסכם חדש וצרוף רשויות / לקוחות חדשים		מנכ"ל, יועמ"ש	רבעון 1 - 4	שוטף

תוכנית עבודה 2026 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	התקשרות בהסכם הטמנה חדש	הסכם הטמנה חדש	גיבוש הסכם הטמנה חדש מול מטמנת אפעה	מנכ"ל	רבעון 2 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ייזום ובחינת התקשרויות עם שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון - מקודם פרויקט מתקן השבה	יצירת שותפויות חדשות	מיפוי שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון	מנכ"ל	רבעון 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז חידוש ביטוחי האיגוד	חידוש מערך הביטוח של האיגוד	עריכת פניה לחידוש ביטוחי האיגוד, בחירת מבטח וחידוש מערך הביטוח	מנכ"ל, יועמ"ש	רבעון 2	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סקר הרכב פסולת תחנת מעבר	התקשרות עם ספק לביצוע הסקר וביצוע תשלומים בהתאם להסכם	רבעון 1 - 2 - 3 - התקשרות וביצוע תשלומים	חברה לביצוע הסקר, הנדסה, תפעול, מנכ"ל	רבעון 1 - 2 - 3 - התקשרות וביצוע תשלומים	שוטף



תחנת גזם ופסולת גושית לאחר שיפוף



מערכי מיון ושטיפה מחקן פסולת בניין

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת:

אגף הנדסה

אגף תפעול

אגף כספים

דוברות והסברה

תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה  
קבועים אגף הנדסה

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	ביצוע ואישור תכנון מפורט ותיאום מערכות עם הקבלן הזוכה, סיום הקמת מערך המיון לקראת הרצה. קידום היתר בניה לתוספת למבנה לטובת מתקן המיון	התקדמות בהתאם לאבני הדרך החוזיות, אישור תכנון מפורט מלא ותוכניות ייצור ברבעון 1, הפעלת מערך המיון/תחילת הרצה בשנת 2027	מנכ"ל, תפעול, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרין דקל, דוברת, יח"צ	רבעון 1 - אישור תכנון מפורט רבעון 2 - אישור תכנון מפורט מערכות רבעון 3 - ייצור ואספקה, קבלת היתר בנייה לתוספות בינוי רבעון 4 - התחלת התקנות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	האנגר רב תכליתי	תב"ר תכנון	תכנון, קבלת היתר בנייה, פרסום מכרז	היתר בניה, תכנון מפורט לביצוע ופרסום מכרזים לבחירת קבלני ביצוע	מנכ"ל, א.ב. מתכננים (אדריכלי הפרויקט), חברת ניהול הפרויקט, צוות תכנון	רבעון 1 - 3 - תכנון מוקדם ומפורט לביצוע רבעון 3 - 4 - היתר בניה רבעון 3 - 4 - פרסום מכרזים לבחירת קבלני ביצוע
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קירוי רחבת הפריקה מפעל RDF ומבני עזר	במימון הזכייין	ליווי קבלת היתר בנייה, הפרדת הבקשה להיתר לתוספת למדרך מבקרים	קבלת היתר בניה	חברת ורידיס	רבעון 4 - היתר בניה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	במימון הזכייין	ליווי קבלת היתר בנייה	קבלת היתר בניה, התחלת הקמת המתקן	תאגיד ת.מ.י.ר., ק.מ.מ, רשות רישוי, מנכ"ל	רבעון 2 - קבלת היתר בניה רבעון 3 - התחלת הקמת המתקן

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף כספים

### אגף תפעול

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	יעדים	מדד תוצאה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	תיאום וביצוע עבודות הבינוי התשתיות והרכבות מתקן המיון לרבות חשמל, תקשורת, בקרה, כיבוי אש ומערכות לטיפול באוויר. תכנון פיקוח על הבטיחות במהלך העבודות במקביל לתפעול השוטף של תחנת המעבר	התקדמות בהתאם ללו"ז החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בתחילת שנת 2027	פיקוח ומעקב על הדרישות החוזיות בענייני הכספים, קשר עם הקבלן הזוכה בהקמה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון, אם יתקבלו, עבור הקמת תחנת מעבר ממינת בהתאם לאבני הדרך	דיווח, הגשה וגביית המענקים שאושרו לאחר השלמת המתקן בהתאם לאבני הדרך
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	האנגר רב תכליתי	תב"ר תכנון	בשלבי תכנון הנדסיים		הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע ואישור תב"ר ייעודי לפרויקט	פרסום מכרזים והתקשרות עם קבלנים
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קירוי רחבת הפריקה מפעל RDF ומבני עזר	במימון הזכייין	בשלבי תכנון הנדסיים			
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	במימון הזכייין	תיאום וביצוע עבודות הבינוי התשתיות והרכבות מתקן המיון לרבות חשמל, תקשורת, בקרה, כיבוי אש ומערכות לטיפול באוויר. תכנון פיקוח על הבטיחות במהלך העבודות	רבעון 4 - אספקת חיבור לתשתיות מים, ביוב ותשטיפים, חשמל, תקשורת. סיוע לקבלן בשטחי התארגנות	ביצוע התחשבנות מול הזכייין בהתאם לחוזה	הסדרת תשלומים

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף הנדסה

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תשתיות ראש שטח למתקן מיון פסולת אריזות	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	תכנון לביצוע ופרסום מכרז	תפעול, כספים	רבעון 2 - תכנון מפורט רבעון 3 - פרסום מכרז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושית	שוטף	השלמת מכרז לבחירת קבלן תפעול וליווי הקבלן בכניסה לעבודה בהתאם לחוזה	בחירת קבלן זוכה ותחילת עבודות בהתאם לחוזה	תפעול, כספים	רבעון 1 - בדיקת מסמכי ההגשה למכרז, בחירת קבלן זוכה וחתימת חוזה רבעון 2 - הדרכה, ליווי וחפיפה לקבלן החדש רבעון 3 - פעילות שוטפת
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תחנת גזם ופסולת גושית חדשה	תב"ר תכנון	קידום היתר בניה חדש, הכנת תכנון מפורט לביצוע והכנת מכרז	קבלת היתר בניה ופרסום מכרזים לביצוע	צוות תכנון, מנכ"ל, רשות רישוי	רבעון 1 - 3 - קידום תכנון מפורט רבעון 4 - קבלת היתר בניה ופרסום מכרז
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	במימון המדינה	קידום תכנון מול צוות התכנון, ועדת היגוי לקידום הסכם הבנות מול חשכ"ל, קידום מסמכי מכרז מתקן השבה	הגשת תב"ע ואישורה, חתימה על הסכם הבנות עם החשכ"ל וקידום מסמכי מכרז משותף	ות"ל, המשרד להגנ"ס, צוות תכנון, לשכת התכנון, מנכ"ל, דוברת	רבעון 1 - הסכם הבנות רבעון 2 - הגשת תב"ע רבעון 4 - אישור תב"ע

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף כספים

### אגף תפעול

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	יעדים	מדד תוצאה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תשתיות ראש שטח למתקן מיון פסולת אריזות	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	רבעון 4 - ביצוע צנרת תשטיפים והזנת מתח גבוה	הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע. בחירת קבלן זוכה בהתאם לדרישות	פרסום מכרזים והתקשרויות עם קבלנים בהתאם ללו"ז המכרז
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושית	שוטף	התקדמות בהתאם ללו"ז המכרז, אישור תוכנית תפעולית לביצוע, תוכנית בטיחות והכנת תיק מפעל, התחלת עבודה שוטפת ופיקוח על הקבלן	הפעלה סדירה ובטוחה בהתאם לחוזה	בדיקת תהליך המכרז ובחירת קבלן זוכה בהתאם לדרישות וללו"ז החוזי, קבלת ערבות וביטוחים, הקמת ספק במערכת	בחירת קבלן זוכה, התקדמות בהתאם ללו"ז המכרז
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תחנת גזם ופסולת גושית חדשה	תב"ר תכנון	בשלב תכנון הנדסיים		הכנת מכרזים לבחירת קבלני ביצוע ואישור תב"ר ייעודי לפרויקט	פרסום מכרזים והתקשרות עם קבלנים
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	במימון המדינה			הסכם הבנות עם החשכ"ל וקידום מסמכי המכרז להקמת המתקן. הכנה ופרסום מכרז להתקשרות עם ספק לפעילות הסברה ושיתוף ציבור בשיתוף המשרד להגנה"ס וגביית המימון מהמשרד	אישור הסכם הבנות, בחירת ספק זוכה לפעילות הסברה ושיתוף ציבור

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף הנדסה

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה	שוטף	ביצוע התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, בקרה על תפעול תקין ורציף והמשך ביצוע הדרכות לרשויות	התאמת המערכת לדרישות האתר והרשויות. עבודה תקינה ורציפה של המערכת, שיפור השימוש במערכת ללקוחות	תפעול, כספים, MVIEW	רבעון 1 - 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע עבודות לשדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	ביצוע הפרויקט בשלבים לצורך המשך תפקוד המתקן תוך כדי עבודות השדרוג. התקנת מערכות לטיפול בתשטיפים	מנה"פ, יועצי שפכים, תפעול, כספים	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעון 2 - סיום והרצת מערכות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו - 3 בחדשים והפעלת משקל "0" כניסה נוסף, הסדרת חניה תפעולית	סיום ביצוע פרויקט והמשך תפקוד רציף של מתקן השקילה לאורך ביצוע הפרויקט	מנה"פ, תפעול	רבעון 1 - סיום ביצוע תחילת רבעון 2 - הפעלה מלאה של כלל המשקלים החדשים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכייין	הסבת מערכת איסוף הביו גז מההר להפקת חשמל/ שימוש אחר באנרגיה והתקנת מתקני אגירת חשמל	תכנון והגשת בקשה להיתר להרחבת המתקן לצורך אגירת חשמל, הסדרה מול חח"י	תפעול, לשכת התכנון, דוברת	רבעון 2 - הגשת היתר

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף כספים

### אגף תפעול

### קבועים

מקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	יעדים	מדד תוצאה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה	שוטף	התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, תפעול תקין ורציף, פיתוח מערכת offline, הרחבת התוכנה למשקל חדש, נוסף (משקל "0")	רבעו 1 - 2 - ביצוע מערכת offline והוספת משקל נוסף	ייצוב הממשק ובקרות על מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיובים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	עבודה רציפה עם המערכת והפקת הודעות חיוב חודשיות במועד, איפיון ויצירת דו"חות בקרה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	פיקוח ולייווי העבודות והמשך רציפות תפעולית, הסדרי תנועה ופיקוח על הבטיחות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח על פי תכנון ולייווי קבלן זוכה, *לייווי הגעה והקמת מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	פיקוח על תקציב הפרויקט וביצוע התחשבנויות עם הקבלן בהתאם לחוזה והביטוח	עמידה בתקציב הפרויקט ובהתאם לחוזה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 1 ו 2 - 3 בחדשים והוספת משקל כניסה חדש, נוסף (משקל "0")	קידום, לייווי ופיקוח הביצוע על פי התכנון ועמידה בלוח"ז הביצוע	פיקוח על תקציב הפרויקט וביצוע התחשבנויות עם הקבלן בהתאם לחוזה והביטוח	פיקוח על תקציב הפרויקט בהתאם לחוזה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכיון			התייעלות אנרגטית על ידי שדרוג מתקן הביו גז	גביית הכנסות שוטפת מחברת איילון ביו גז

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף הנדסה

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	שוטף	קידום היתר לתוספת מתקן מחזור הפסולת ליצור בטונות לא קונסטרוקטיבי, וכן מבנה משרדים, הסדרת השטחים התפעוליים	הוצאת היתר בניה	מנכ"ל, כספים, לשכת תכנון, תפעול, חב' רדימיקס- שטאנג ריסייקל	תפעול שוטף רבעון 2 - היתר רבעון 4 - סיום הקמה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	תב"ר מרכז לחינוך	שיפוץ מעטפת המבנה וקירווי הסככה הפתוחה, תוספת עבודת אומנות על קירות המבנה	סיום תכנון ופרסום מכרז / בקשות להצעות	תפעול, כספים, היועץ האומנותי לאיגוד (ניר אוחיון)	רבעון 1 - הליך מכרזי רבעון 2 - ביצוע
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	חידוש תשתיות כבישים ומדרכות	תב"ר תשתיות מחזור	קידום תכנון והכנת כתב כמויות לביצוע, הכנת מכרז ויציאה להליך מכרזי	הכנת תוכנית לביצוע, פרסום מכרז ובחירת קבלן זוכה במכרז	תפעול, כספים	רבעון 2 - תכנון מפורט רבעון 3 - 4 - פרסום מכרז ובחירת קבלן לביצוע
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חדר חשמל צפוני	תב"ר תשתיות מחזור	פרסום מכרז להקמת המבנה עם תוספת מניה לאיגוד והנחת קווי חשמל אליו וממנו לראש שטח לשני מתקנים, כולל סיום ביצוע	חדר חשמל עובד עם מניה נפרדת מחח"י אשר מזין את ראש השטח של מתקן פס"ב והמתקן למיון אריזות	מתכנני חשמל, כספים, תפעול, חח"י	רבעון 2 - פרסום מכרז רבעון 3 - תחילת ביצוע רבעון 4 - סיום ביצוע וקבלת כל אישורי ההפעלה

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף כספים

### אגף תפעול

### קבועים

מקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	יעדים	מדד תוצאה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	שוטף	ביצוע על ידי חברת רדימיקס שטאנג ריסייקל		הרחבת שרותי המפעל לרשויות האיגוד, הסכם התקשרות עם רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר חירייה	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, מנגנון התקשרות והתחשבות שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	תב"ר מרכז לחינוך	שיפוץ מעטפת המבנה וקירוי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/בקשות להצעות	פרסום מכרז/בקשות להצעות עם קבלת ביצוע וביצוע תשלומים בהתאם לחוזה	התקשרות עם קבלן וביצוע תשלומים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	חידוש תשתיות כבישים ומדרכות	תב"ר תשתיות מחזור	הכנת תוכנית וכתב כמויות לביצוע עבודות חידוש כבישים ומדרכות והכנת מכרז	ביצוע עבודות לחידוש כבישים ומדרכות	הכנת מכרז, פרסומו והתקשרות עם קבלן	ההליך המכרזי עם בחירת קבלן, התקשרות וביצוע תשלומים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	חדר חשמל צפוני	תב"ר תשתיות מחזור	מכרז, בחירת קבלן וביצוע	הקמת חדר חשמל קבלת אישורים והפעלה	הכנת מכרז, פרסומו והתקשרות עם הקבלן	פרסום מכרז והשלמת ההליך המכרזי עם בחירת קבלן, התקשרות וביצוע תשלומים

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

### אגף הנדסה

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מערכת מיזוג למרכז לחינוך	תב"ר מרכז לחינוך	התקנת מערכת מיזוג חדשה	סיום התקנת המערכת	תפעול, כספים	רבעון 2 - סיום התקנה ומסירה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	שוטף	הגשת בקשה להגדלת מענק ההקמה להקמת מתקן מיון ה"מפרידן". קידום קול קורא לתמיכה בהקמת תחנת טיפול בגזם ופסולת גושית	אישור הגדלת המענק וקידום קול קורא לתחנת גזם ופסולת גושית	כספים	רבעון 1 - 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ביקורת בהתאם לתוכנית העבודה הרב שנתיית של מבקר הפנים	שוטף			תפעול, כספים	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	גשר מפוחים ביציאה מהאתר	שוטף	תכנון המתקן	המתקן יצמצם את הרחפת הפסולת ממשאיות בכביש 4	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון, רכש והתקנה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגנות סייבר למערכות המחשוב והמידע	שוטף			יועץ מחשוב	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סקר הרכב פסולת תחנת מעבר	שוטף	הבנה של הרכב הפסולת המגיע לתחנה לטובת שיפור הניתוב והערכות לקראת הפעלת מערך המיון	ביצוע הסקר, קבלת תוצאות ומסקנות והחלטות אופרטיביות בנושאי ניתוב בעקבותיו	חברה לביצוע הסקר, תפעול, מנכ"ל, כספים	רבעון 1 - התקשרות עם חברה לביצוע הסקר, סיום תכנון מלא לסקר רבעון 2 - ביצוע, דו"ח מסכם ומסקנות

תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודוברות והסברה - המשך

אגף כספים

אגף תפעול

קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	יעדים	מדד תוצאה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מערכת מיזוג למרכז לחינוך	תב"ר מרכז לחינוך	נבחר קבלן - המשך ביצוע	סיום התקנת המערכת		
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	שוטף		הגשת בקשה להגדלת מענק ההקמה להקמת מתקן מיון ה"מפרידן"		דיווח וגביית כספי מענקים על פי אבני דרך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ביקורת בהתאם לתוכנית העבודה הרב שנתית של מבקר הפנים	שוטף	ליווי מבקר הפנים בהתאם לתוכנית הביקורת	רבעונים 2 ו- 4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה	ליווי מבקר הפנים בהתאם לתוכנית הביקורת	רבעונים 2 ו- 4 - עריכת ביקורת והבאת דו"ח ביקורת לאישור ועדת ביקורת והמועצה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	גשר מפוחים ביציאה מהאתר	שוטף	תכנון וביצוע רכש והקמה של המתקן	צמצום מפגעי הרחפת הפסולת ממשאיות בכביש 4		
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגנות סייבר למערכות המחשוב והמידע	שוטף	אפיון והכנת מכרז להתקשרות עם ספקים, התקנת תוכנות ובקרה שוטפת מול הספק	הגנה מיטבית על מערכות המידע למניעת חדירות ושמירה על רציפות תפעולית. רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות	עריכת מכרז והתקשרות עם ספק	רבעון 1 - עריכת מכרז והתקשרות רבעון 2 - תחילת עבודה ושירות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סקר הרכב פסולת תחנת מעבר	שוטף	הכנה תפעולית והקמת תשתית מתאימה לביצוע הסקר, ליווי מבצע הסקר בהתאם לתוכנית העבודה	רבעון 2 - הכנה תפעולית והקמת תשתית מתאימה לביצוע הסקר, קבלת דו"ח מסכם ומסקנות	התקשרות עם ספק לביצוע הסקר וביצוע תשלומים בהתאם להסכם	רבעון 2 ו- 3 - התקשרות וביצוע תשלומים

## תוכנית עבודה 2026 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול אגף כספים ודורות והסברה - המשך

### דורות והסברה

### קבועים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	הכנת תוכנית יח"צ ושושיאל לקידום הקמת ה"מפרידן" תוך שימת דגש על הגדלת כושר המחזור בכלל האתר בעקבות הקמת ה"מפרידן"	קידום סיקור תקשורתי בדגש על כתבי סביבה רבעון 3 - 4 - הפצת הודעה לעיתונות, קיום טקס חנוכה והזמנת כתבים, הזמנת כתבים חשובים לסיורים פרטניים, הגדרת פרק זמן בו ניתן למדוד את השינוי בהיקפי המחזור וקידום אייטם על השינוי הדרמטי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	במימון הזכייין	גיבוש תוכנית משותפת עם תאגיד ת.מ.י.ר.	הכנת תוכנית פרסום בהתאם להתקדמות התוכנית
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	במימון המדינה	התקשרות עם משרד ייעוץ לתקשורת ושיתוף ציבור, הכנת תוכנית הסברה ושיתוף ציבור שתבוצע במקביל לקידום תהליכי התוכנית	קידום סיקור תקשורתי בהתאם לאבני הדרך שיוגדרו בדגש על כתבי סביבה וכתבי אנרגיה רבעון 1 - עריכת מכרז ובחירת ספק לייעוץ תקשורת ושיתוף ציבור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכייין	קידום סביב בקשת ההיתר להפקת חשמל ממערכת איסוף הביו גז, כצעד נוסף במימוש אסטרטגיה של הפיכת פסולת למשאב והשבה לאנרגיה - לקראת הקמת מתקן עתידי	קידום סיקור תקשורתי בדגש על סביבה ואנרגיה בהתאם לרבעון בו יוגש ההיתר וקידום אייטמים בנושא

פעילות במרכז לחינוך סביבתי

המרכז  
לחינוך סביבתי  
↓



## תוכנית עבודה 2026 – דברי פתיחה המרכז לחינוך סביבתי

פארק המחזור חירייה כאתר תשתיות מוביל חותר לפתח דיאלוג מתמשך עם הציבור במגוון ערוצים. המרכז לחינוך סביבתי מהווה את החזית של פעילות זו, באמצעות שלל תוכניות ופעילויות לקהלים מגוונים – תלמידים, משפחות, מורים, קהילות ואמנים. דרך הדרכות, תוכניות חינוכיות, אירועי חוויה ותערוכות אמנות, פותח המרכז צוהר לעולם הטיפול בפסולת – על היבטיו המורכבים ועל קשריו הישירים לחיי היומיום – ומרחיב את השיח הציבורי בנושאי צריכה, פסולת וקיימות.

האיגוד שם לו למטרה להרחיב את מעגלי החשיפה לפעילות המרכז, באמצעות פיתוח תכנים היוצאים אל מחוץ לגבולות האתר: תוכניות חינוכיות ומפגשים ברשויות המקומיות, לצד פעילות במרחב הדיגיטלי – פורטל הידע של חירייה. במקביל, יושקעו מחשבה ומשאבים בפיתוח הדרכות ואירועים מקוריים במרכז, כדי להמשיך לשמש מגדלור בתחום החינוך הסביבתי בישראל ואבן שואבת למערכת החינוך, למבקרים ולמשפחות המבקשות חוויה ערכית, רב-חושית ובלתי נשכחת.

בשנת 2026 נעמיק את פעילות החוץ של המרכז, בין היתר באמצעות הטמעת פורמט הדרכה חדש בבתי הספר בשיתוף ספק חיצוני ופיתוח כלי ייעודי להשתלבות בפעילות חוץ "אוטו-חירייה". נקדם את תחום המדידה וההערכה של כלל פעילויות המרכז. במרכז עצמו נפעיל מסלולי הדרכה חדשים לתיכונים ונפנה לפיתוח מרחב הדרכה חדש באתר. נרחיב את תכני הפורטל החינוכי ונפעל להגדלת מספר אנשי ונשות החינוך המשתמשים בו. נעדכן את פלטפורמות הביקור לקהל הרחב ונפנה לקהל שוחרי האמנות בהצבת תערוכת אמנות חדשה וחידוש התצוגה בקירות המרכז. ניזום ונקדם שיתופי פעולה עם גופים חינוכיים, עמותות ומגזר עסקי, במטרה להרחיב את מעגלי העשייה והחשיפה לאתר חירייה ולנעשה בו. בשנת 2026 נמשיך להתחדש ולהשקיע על מנת להמשיך ולהוות מקור השראה לעשייה חינוכית סביבתית וערכית.

### בברכה,

איגי ארם מנהלת המרכז לחינוך סביבתי



איגי ארם,  
מנהלת המרכז לחינוך סביבתי

## תוכנית עבודה 2026 - המרכז לחינוך סביבתי

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - אירועים	כנס דגל ארצי בנושא ניהול הטיפול בפסולת (כנס דני) כנס דגל בנושא חינוך סביבתי	קיום הכנסים, מספר משתתפים, חשיפה תקשורתית, איכות המרצים והתכנים, שביעות רצון המשתתפים	מנהלת אירועים, אגף לוגיסטיקה ותפעול, ספקים חיצוניים, שותפים נוספים (לבחינה ולאיתור)	רבעון 2 - כנס פסולת ארצי רבעון 3 - כנס חינוך סביבתי כפוף להחלטה לגבי מהות הכנס	אירועים וכנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - אירועים	פורום חינוך סביבתי, וכנסים נוספים על פי שיקול דעת וצרכי האיגוד	ביצוע	מנהלת האירועים של המרכז, שותפים נוספים בהתאם לתוכן	רבעון 1 - פורום חינוך סביבתי רבעון 2 - 3 - שניים נוספים	אירועים וכנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - אירועים	אירועי קהל רחב - ששי פתוח, פסח, קיץ סוכות. ריענון פורמט אירועי יולי	קיום פעילות במרכז - אירועים, מספר משתתפים באירוע	מנהלת אירועים, אגף לוגיסטיקה ותפעול, ספקים חיצוניים, שותפים נוספים (לבחינה ולאיתור)	רבעון 2 - אירועי פסח רבעון 3 - אירועי קיץ, אירועי סוכות רבעון 4 - אירועי חנוכה	אירועים וכנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - אירועים	פעילות במרכז - אירועים עסקיים (חברות, מסיבות, קהילה), כולל הפעלה של מוצרים עסקיים יעודיים לעסקים וארגונים (בתשלום)	קיום 10 אירועים וקבלת לפחות 5 קבוצות של עסקים וארגונים בתשלום, בחודש בשוטף	מנהלת אירועים, מנהלת יח"צ ודוברות, אגף לוגיסטיקה ותפעול, שותפים נוספים בהתאם לאירוע	שוטף לאורך 2026, מותנה בשיווק	אירועים וכנסים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - הדרכות	כ-1,000 הדרכות שוטפות	קיום ההדרכות	מנהלת ההדרכה וצוות ההדרכה	שוטף	הדרכה



ארועי סוכות 2025



ארועי סוכות 2025



ארועי קיץ "ים בפסולת"



פעילות במרכז לחינוך סביבתי

## תוכנית עבודה 2026 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - הדרכות	פיתוח מרחב לימוד נוסף בסביבות המרכז	פיתוח, הקמה והפעלה	מנהלת הדרכה, ספקים חיצוניים ככל שיידרשו	רבעון 2 - 3	פיתוח ועיצוב המרכז/תב"ר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - הדרכות	פעילות קיץ/קייטנה	ביצוע בהתאם למסקנות הבדיקה	מנהלת הדרכה	רבעון 1 - הצגת מסקנות בדיוקן רבעון 3 - ביצוע בהתאם למסקנות	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות במרכז - הדרכות	הקמת מערך מדידה של פעילות המרכז	ביצוע	מנהלת המרכז, מנהלת הדרכה, יועץ חיצוני למרכז	רבעון 1 - תכנון וכתיבת מכרז רבעון 2 - בחירת ספק רבעון 3 - הפעלת מערך המדידה	אחזקה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות מקוונת	הרחבת התכנים שמציע הפורטל החינוכי	הוספת 1-2 פריטי תוכן בחודש	מנהלת המרכז, צוות תוכן המרכז, חברה חיצונית	הפעלה שוטפת, פי-תוח בהתאם לתוכנית עבודה	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עיצוב	פיתוח והקמה של שלושה קירות תוכן חדשים במרכז בנושא: השבת פסולת לאנרגיה, ה"מפרידן" ופסולת בנייה וגזם	ביצוע	מנהלת לוגיסטיקה ועיצוב, יועץ אומנותי של המרכז, אגף הנדסה, ספקים חיצוניים	רבעון 1 - בחירת זוכים במכרז לתיכנון והקמת הקירות רבעון 2 - 3 - הקמת הקירות, הפעלת פיילוט ותיקונים	פיתוח ועיצוב המרכז

## תוכנית עבודה 2026 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עיצוב	החלפת התערוכה, פתיחת התערוכה, שיח גלריה. יציאה לקול קורא להחלפת מיצב התקרה, צביעת מבנה ה-TGE	ביצוע	מנהלת לוגיסטיקה ועיצוב, יועץ אומנותי של המרכז, אגף הנדסה, ספקים חיצוניים	רבעון 2- החלפת התערוכה רבעון 4 - כתיבת קול קורא להחלפת מיצב התקרה (רבעון 3 - 2027) TGE בהתאם להתקדמות השיפוץ	פיתוח ועיצוב המרכז/תב"ר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עיצוב	פיתוח מוצר דגל לחירייה - פיתוח ועיצוב אלמנט שקבוצות תוכלנה לקחת איתן ויזכיר את עיקרי הדברים שלמדו	ביצוע	מנהלת לוגיסטיקה ועיצוב, יועץ אומנותי של המרכז, ספקים חיצוניים	רבעון 1 - מכרז לעיצוב מוצר, תהליך עיצוב ואישור רבעון 2 - הפקה והפצת המוצר	פיתוח ועיצוב המרכז/תב"ר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פים	פיילוט הפעלת תוכניות יעודיות לרשויות ע"י ספק הדרכה חיצוני - "החברה להגנת הטבע" מפגשים מחוץ לחירייה ובחירייה	הפעלה של 3 תוכניות שפותחו ב-2025, מתן מענה הדרכתי לצרכי הרשויות	מנהלת תוכניות חינוכיות, "החברה להגנת הטבע", רשויות האיגוד	שוטף, הפעלת התוכניות, רבעון 3 - סיכום בחינת פיילוט העסקת ספק חיצוני להדרכות מחוץ למרכז, עידכון התוכניות הפעילות ומחשבה על פיתוח המשך	פעילויות חוץ

תוכנית עבודה 2026 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פים	פיתוח מוצר יעודי להשתלבות בפעילויות חוץ - "אוטו חירייה"	בניית האוטו ויציאה לפיילוט, שילוב פעילויות עירוניות (חינוכי/ חברתי/ קהילתי) והנכחת חירייה במרחב	מנהלת המרכז, ספקים חיצוניים ככל שיידרשו, רשויות האיגוד	רבעון 1 - פיילוט רבעון 2 - בנייה רבעון 3 - פעילות שוטפת	פיתוח ועיצוב המרכז/תב"ר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פים	האקטון אוניברסיטת בר אילן	אירוח קבוצת הסטודנטים ללמידה בחירייה, ליווי קבוצות בהקמת המיזמים, שותפות בשיפוט והענקת פרסים	מנהלת המרכז, מהנדס האיגוד, צוות התוכנית מבר אילן	ייקבעו בהתאם להתקדמות צוות התוכנית בבר אילן	פעילויות חוץ
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פים	מיזם מניפ"ה - TGE	הנעה מחודשת של המיזם, איתור שותפים, חתימה על הסכם פעולה. הקמת המיזם והפעלתו	מנהלת המרכז, רשויות האיגוד, ספק / עמותה נוספת שתיבחר	רבעון 1 - הנעה מחודשת של המיזם מול עת"א, קידום הסכם לפעילות, איתור שותף - עמותה חברתית - סביבתית, קביעת קווים מנחים לפעילות רבעון 2 - איתור חומרים בשימוש חוזר, עיצוב מוצר לייצור, הכשרת עובדים, פיילוט רבעון 3 - פעילות שוטפת	פיתוח ועיצוב המרכז/תב"ר
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שת"פים	הפעלת קפה חירייה	הפעלת הקפה תחת ניהול חדש	מנהלת המרכז, חברה חדשה שתאותר	רבעון 1 - איתור יועץ להגדרת צרכים, כתיבת מכרז והפצתו. בחירת ספק והפעלת הקפה	אחזקה

הקמת גג ירוק במרכז לחינוך סביבתי



דוברות והסברה



## תוכנית עבודה 2026 - דוברות והסברה

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	הכנת תוכנית יח"צ ושושאל לקידום הקמת ה"מפרידן" תוך שימת דגש על הגדלת כושר המחזור בכלל האתר בעקבות הקמת ה"מפרידן"	קידום סיקור תקשורתי בדגש על כתבי סביבה רבעון 3 - 4 - הפצת הודעה לעיתונות, קיום טקס חנוכה והזמנת כתבים, הזמנת כתבים חשובים לסוירים פרטניים, הגדרת פרק זמן בו ניתן למדוד את השינוי בהיקפי המחזור וקידום אייטם על השינוי הדרמטי	דוברת, יח"צ	רבעון 3 - 4 - הפצת הודעה לעיתונות, קיום טקס חנוכה והזמנת כתבים, הזמנת כתבים חשובים לסוירים פרטניים, הגדרת פרק זמן בו ניתן למדוד את השינוי בהיקפי המחזור וקידום אייטם על השינוי הדרמטי	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן למיון פסולת אריזות	גיבוש תוכנית משותפת עם תאגיד ת.מ.י.ר.	הכנת תוכנית פרסום בהתאם להתקדמות התוכנית	תאגיד ת.מ.י.ר.	בהתאם להתקדמות התוכנית	במימון הזכיון
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה לאנרגיה	התקשרות עם משרד ייעוץ לתקשורת ושיתוף ציבור, הכנת תוכנית הסברה ושיתוף ציבור שתבוצע במקביל לקידום תהליכי התוכנית	קידום סיקור תקשורתי בהתאם לאבני הדרך שיוגדרו בדגש על כתבי סביבה וכתבי אנרגיה רבעון 1 - עריכת מכרז ובחירת ספק לייעוץ תקשורת ושיתוף ציבור	דוברת, הזוכה במכרז	רבעון 1 - עריכת מכרז ובחירת ספק לייעוץ תקשורת ושיתוף ציבור	במימון המדינה

## תוכנית עבודה 2026 - דוברות והסברה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	קידום סביב בקשת ההיתר להפקת חשמל ממערכת איסוף הביו גז, כצעד נוסף במימוש אסטרטגיה של הפיכת פסולת למשאב והשבה לאנרגיה - לקראת הקמת מתקן עתידי	קידום סיקור תקשורתי בדגש על סביבה ואנרגיה בהתאם לרבעון בו יוגש ההיתר וקידום אייטמים בנושא	דוברת, יח"צ	בהתאם לרבעון בו יוגש ההיתר קידום אייטמים בנושא	במימון הזכיון
הארגון המוביל בארץ בתחומי מְחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"צ	הכנת תוכנית לתקשורת ולדיגיטל, דוברות ויח"צ	יישום התוכנית, שיפור תדמית האיגוד והעלאת חשיפה	דוברת, יח"צ, דיגיטל	רבעון 1	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מְחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"צ	הרחבת שיתופי פעולה עם הדוברים והתקשורת ברשויות המקומיות	העברת מסרים ושיווק הפעילות של המרכז לחינוך סביבתי	דוברת, יח"צ, דיגיטל	רבעון 1-4	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מְחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"צ	הכנת תוכנית לתקשורת וקשרי קהילה לקראת קידום מתקן השבה	תוכנית מאושרת	עריכת מכרז לספק על ידי משרד עורכי הדין	רבעון 2 יציאה למכרז, רבעון 3 בחירת משרדים, רבעון 4 תחילת פעילות	המשרד להגנת הסביבה-אושר תקציב מקרן הניקיון 1.5 מלש"ח למשך שנתיים. האיגוד הכין תוכנית וגאנט, מחכים לאישור יציאה למכרזים



הצבת טרומל במרכז לחינוך סביבתי לטובת הסבר והבנת תהליך המיון הראשוני של הפסולת

## תוכנית עבודה 2026 - דוברות והסברה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עסקי	שיווק והפקה של אירועים גדולים וקטנים למגזר העסקי	קיום 10 אירועים במרכז עד סוף שנת 2026	גוף עסקי/דוברות, יח"צ	קיום אירועים בתשלום	אירועים/ האירועים בתשלום
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	קידום האתר ופורטל הידע של חירייה	הרחבת הכניסות לאתר והשימוש בפורטל אם על ידי משתמשים ישירים ואם על ידי AI ו - Google	יעדי שימוש ייקבעו בהתאם לתוכנית השיווק הנכתבת בדצמבר עם היועץ לנושא	האתר והפורטל יקודמו גם תקשורתית בהתאם לתוכנית שתגובש ברבעון 1	תקציב ייעודי מפרסום והסברה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	הרחבת פעילות חירייה והמרכז ברשתות החברתיות באתר, בפורטל ובמרחב הציבורי	הגדלת כמות נרשמים/הגדלת כמות עוקבים ברשתות באתר ובפורטל	דוברת, יח"צ, דיגיטל	רבעון 1 - בניית תוכנית לפעילות ברשתות רבעון 2 - הפעלה של התוכנית	פרסום והסברה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	ארבעה ניוזלטרים "שוטף" מוקדשים ל"חדשות חירייה"	ביצוע והרחבת כמות נמענים	דוברת, יח"צ, דיגיטל	רבעונים 1 - 4 ביצוע	פרסום והסברה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד באירועים וכנסים בינ"ל	השתתפות בכנסים ואירועים בינ"ל, קונגרס ISWA	יו"ר, מנכ"ל, כספים	רבעון 1 - 4	נסיעות לחו"ל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת, יח"צ ודיגיטל	תוכנית ייעודית ל-60 שנה להקמת איגוד ערים דן לתברואה - התוכנית כוללת סרטון ל-60 שנה שכבר שולם	ביצוע בהתאם לתוכנית ותקציב שיאושרו על ידי וועדת ההיגוי	וועדת היגוי מטעם האיגוד, דוברות, יח"צ, דיגיטל	רבעון 1 - 3	תקציב ייעודי מפרסום והסברה



