

חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

פרוטוקול ישיבת מועצת איגוד ערים דן לתברואה

מס' 5/2025 מיום 18/12/25

חבריות מועצה נוכחים/ות:

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד, גל פרויקט, אלעד רוזגוביץ, ורד קריספין רמתי, רועי ברזילי, עקיבא שטרן, אהרוני חג'בי, חגית נעלי יוסף

מוזמנים נוספים:

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד, שלי ברוש - גזברית האיגוד, אלון לוי - סמנכ"ל האיגוד, יפתח ענבר - מהנדס האיגוד, איגי ארם - מנהלת מרכז לחינוך סביבתי, הילה גוטליב - מנהלת דוברות הסברה וקשרי חוץ, עו"ד מיכל זילכה - יועמ"שית, דורון כהן - מבקר האיגוד, רו"ח אראל מידד

חבריות מועצה שנעדרו:

ליאור שפירא, עידן גביש, רפאל ברנז, שחר רובין

1. יו"ר האיגוד פותח את ישיבת המועצה ומציג את חברת המועצה החדשה חגית נעלי יוסף.

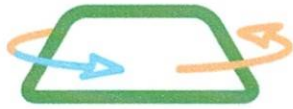
ראובן לדיאנסקי - יו"ר: ברכות לחגית נעלי יוסף על הצטרפותה למועצת האיגוד. חגית משמשת כמנהלת היחידה לתכנון אסטרטגי בעיריית תל אביב - יפו. חגית היא תוספת משמעותית לאיגוד והיא תסייע בכל הקשור לתכנון אסטרטגי ארוך טווח, בקידום מו"פ וחדשנות ותהיה מעורבת בהקמת המרכז למחקר ופיתוח שאנחנו מתכוונים לקדם השנה. אני מאוד שמח על הצטרפותה למועצת האיגוד ומאחל לה הצלחה.

חגית נעלי יוסף - חברת המועצה: תודה ליו"ר האיגוד ולחברי המועצה על הברכות. אני עוסקת בקידום תוכניות אסטרטגיות עירוניות לאנרגיה, פסולת וניקיון בעיר ת"א, נושאים מתאימים לפעילות האיגוד ואשמח לתרום לאיגוד.

2. יו"ר האיגוד מקריא את רשימת הפרוטוקולים לאישור:

- 2.1. פרוטוקול ישיבת מועצה מס' 4/25 מיום 16.9.25
- 2.2. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 9/2025 מיום 16.9.25
- 2.3. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 10/2025 מיום 4.11.25
- 2.4. פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 11/2025 מיום 25.11.25
- 2.5. פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 6/2025 מיום 16.9.25
- 2.6. פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 7/2025 מיום 23.11.25
- 2.7. פרוטוקול ועדת ביקורת מס' 3/2025 מיום 30.11.25

החלטה: המועצה מאשרת את הפרוטוקולים



9. דיון ואישור ביקורת בנושא אמצעי תשלום:

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: מאחר ומבקר האיגוד צריך לעזוב את הישיבה, נדון עכשיו בדו"ח הביקורת על אמצעי תשלום ולאחר מכן בעדכון בנושא הבטיחות. במסגרת תוכנית הביקורת, ביצע מבקר הפנים ביקורת בנושא אמצעי תשלום. הדו"ח שכולל את תגובת ההנהלה הוגש ונידון בוועדת הביקורת ב-30/11/25 וכעת מבקר הפנים דורון כהן יציג אותו כאן במועצה.

דורון כהן - מבקר האיגוד: במסגרת תוכנית הביקורת השנתית נערכה ביקורת בנושאי אמצעי תשלום של האיגוד. הדו"ח הוצג להנהלת האיגוד ולוועדת הביקורת, בישיבה בה אלעד שימש כיו"ר הישיבה בהיעדרו של עקיבא.

אלעד עוז רוזגוביץ - חבר מועצה: בעבר נערכה ביקורת בנושא המערך הכספי באיגוד שבעקבותיה הוטמעה מערכת ניהול רכש ותשלומים - פרויריטי. ניתן לראות בדו"ח הנוכחי יישום בפועל של מערכת הניהול הכספי, כך שמירב התשלומים מתבצעים בהעברות בנקאיות במקום צ'קים.

דורון כהן - מבקר האיגוד: בדוח מיפנו את כל הערוצים שכסף יוצא החוצה לגבי כל אמצעי תשלום: מס"ב, הוראות קבע, קופה קטנה וכרטיסי אשראי. בדקנו שהכל מנוהל ע"י נהלים ניתן לראות במצגת שאנחנו ירוקים מה שאומר שהתהליך טוב ומבוקר. יש שני דברים שהמלצנו:

- 1. פרטי בנק -** מכיוון שאנחנו עובדים בעיקר עם העברות בנקאיות אנו חייבים לעשות בקרה על שינויים של הספק, כולנו מכירים את כמות ההונאות הן בעיקר באמצעות שינויים בפרטי חשבון/אשראי שהספק מבקש לשנות כנ"ל גם אצלנו, המלצנו לחזק את הבקרה בשינויי פרטי בנק חייב להתבצע על ידי שני גורמים נפרדים באיגוד.
- 2. כרטיסי אשראי -** המלצנו לחדד את נושא משיכת מזומן, גם לצורך מט"ח בנסיעות לחו"ל.

שלי ברוש - גזברית: תודה למבקר על העבודה המקיפה.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: אני רוצה להודות לרו"ח דורון כהן על עבודתו המעמיקה ולציין לשבח את עבודתם המקצועית של אנשי אגף הכספים בראשותה של הגזברית שלנו שלי ברוש.

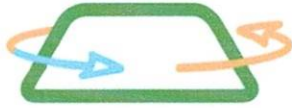
10. עדכון בנושא יישום דו"ח ביקורת בטיחות באתר

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד: בהתאם להחלטת ועדת הביקורת תיקפנו את תפיסת הבטיחות באיגוד באמצעות חוות דעת משפטית שהוצגה לו. הביקורת. תכנית הבטיחות באתר עודכנה אף היא, ונכתבו נהלי עבודה חדשים. יצרנו דוחות פיקוח מובנים (צ'ק ליסט). בנוסף לוועדת הבטיחות של האיגוד הוקם פורום בטיחות של ממוני הבטיחות במתקנים השונים. הוספנו שילוט בנושאי בטיחות וציוד נוסף. בהתאם להחלטת המועצה נעדכן את המועצה פעמיים בשנה בנושאי בטיחות.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: אני שבע רצון מכך שהאיגוד לוקח את הנושא ברצינות, עובד לפי נהלים וחשוב שחברי המועצה יהיו מעורבים. המועצה תקבל עדכון נוסף בישיבות המועצה שיתקיימו בחודשים מרץ וספטמבר. תודה למנכ"ל על העבודה והעדכון.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: כמה עדכונים :

ועידת ISWA : לפני חודשיים השתתפנו גל, רועי ואני בוועידה השנתית של ארגון הגג העולמי בתחום ניהול הטיפול בפסולת - ISWA בבואנוס איירס ובו ייצגנו את מדינת ישראל. הועידה נמשכה 3 ימים



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

ובמהלכה נפגשנו עם הנשיא החדש של הארגון - ג'יימס לאו ועם מ"מ המנכ"ל. הייתה פגישה טובה ושוחחנו על איך להדק את מערכת היחסים המקצועית בין האיגוד לארגון. נפגשנו גם עם הנשיא הקודם קרלוס סנטוס ועם משלחות משוודיה, ארה"ב, צרפת ודרום אמריקה. כמו כן, נפגשנו עם חב' סינית בשם Shanghai sus environment שעוסקת בתחום מתקני השבת פסולת לאנרגיה. בסה"כ היה כנס מעניין וחשוב שנפעל להדק את הקשר המקצועי.

אירוח שרת החקלאות ואיכות הסביבה של קפריסין Dr.Maria Panayiotou, - השרה הגיעה אלינו לבקשתה עם מנכ"ל משרדה ושגריר קפריסין בישראל. הצגנו להם את הפעילות בחירייה וערכנו להם סיור מודרך במפעל ה-RDF. היה מפגש מעניין וחשוב וסוכם שנבחן את האפשרות לשיתופי פעולה. הזמנו אותם להשתתף בכנס דני הקרוב.

3. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד בשנת 2025

גיל ליבנה – מנכ"ל האיגוד: ניתנה סקירה על ביצוע התקציב, הכנסות והוצאות, ניהול השקעות, מענקים מקרן הניקיון, פעילות המתקנים באתר, תכנון והקמת מתקנים חדשים, קידום התב"ע למתקן השבה, מכרזים, בירור מחלוקות עם קבלנים, אתר אינטרנט ופורטל ידע חינוכי חדש שעלה לאוויר, גידול בכמויות הפסולת שטופלו באתר, ועליה באחוזי המיחזור והשבה לאנרגיה, מכרז למטמנות חדשות, ותכנית לאסדרה חדשה למשק הפסולת במדינה שמוביל משרד האוצר.

עקיבא שטרן - חבר המועצה: לגבי תכנית מתקן ההשבה האם יש מי שמתקדם יותר מאתנו בהקמת מתקן?

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד: כן, מתנהל מכרז של המדינה להקמת מתקן בנאות חובב שיהיה הראשון בארץ שישרת את באר שבע ורשויות הנגב. תוצאות המכרז אמורות לשמש מודל למכרזים עתידיים.

אהרוני חג'בי - חבר המועצה: יש מידע לגבי המתקן החדש בשפד"ן?

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד: המתקן מתוכנן להיפתח באמצע 2026, והחברה שמנהלת אותו פועלת לגיוס רשויות מהאזור שיפנו אליו את הפסולת בהן: ראשון לציון, רחובות, נס ציונה, יבנה ואולי גם אשדוד. החברה קיבלה מהמדינה מענק הבטחת כמויות אותו היא מנצלת למתן הנחות על תעריף חירייה. למשל לעיריית אלעד.

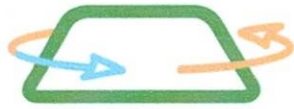
חגית נעלי יוסף - חברת המועצה: לאן פסולת הבניין שלא מגיעה למתקן בחירייה מפונה?

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד: יש תחנות מעבר בראשון, נען, קלנסוואה, כפר ברא, לוד, אשדוד וחלק לא מבוטל מטופל באתרי הבניה עצמם, חלקם ללא רישיון.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: תודה לגיל ולהנהלת האיגוד והעובדים על העשייה שלכם במשך כל השנה. אני רוצה לציין שבמסגרת מאמצי השיווק וטיפוח הקשר עם הרשויות שמפנות לחירייה, נפגשנו במהלך השנה גיל ואני עם מרבית ראשי הרשויות ומנהלי התברואה במטרה להציג להם את הפעילות והחזון של האיגוד ולשמוע מהם על הצרכים השונים של הרשויות שלהם.

4. תוכנית העבודה לשנת 2026

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: אני מתכבד להציג בפניכם את תוכנית העבודה של האיגוד לשנת 2026. השנה הקרובה תהיה מאתגרת מאוד. במהלכה אנחנו נמשיך לתת שירות מקצועי ואיכותי לרשויות המקומיות של האיגוד ונמשיך לייצר שיח שוטף עם העיריות בכל הדרגים, כולל עם ראשי ערים.



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

בשנת 2026 נציין 60 שנה להקמת איגוד ערים דן לתברואה. ב-27/1 נקיים ישיבת מועצה חגיגית כדי לציין את פתיחת שנת ה-60 וגם נציג למועצה את האירועים שנקיים השנה לכבוד המאורע.

במהלך השנה הקרובה אנחנו נאיץ את הפעילות להקמת המתקן להשבת פסולת לאנרגיה שכוללת את קידום תכנון המתקן, קידום התב"ע והפקדתה, גיבוש המכרז להקמת המתקן ועוד.

נקדם את הקמת המתקן למיון והפרדת פסולת ביתית – ה"מפרידן".

נקדם את הקמת מתקן חדש למיון פסולת אריזות (הפח הכתום), בשיתוף תאגיד המיחזור "תמיר".

נקדם את הקמתו של ההאנגר הרב תכליתי לטיפול בתוצרי מיון פסולת.

נקדם את התכנון והיתר הבנייה להקמת תחנה חדשה ומקורה לטיפול בגזם ופסולת גושית.

נקדם את הקמתו של מרכז מחקר ופיתוח לעידוד חדשנות בתחום הטיפול בפסולת - בשיתוף יזמים וגורמים נוספים.

נשדרג את המתקן לשטיפת משאיות.

נשדרג את פעילות החוץ של המרכז לחינוך סביבתי במטרה להגיע הרבה יותר לרשויות שלנו לפעילויות משותפות – בין היתר באמצעות פרויקט חדש "אוטו חירייה".

בסוף שנת 2026 אנחנו מסיימים את הסכם ההטמנה שיש לנו עם חברת אפעה ונצטרך לנהל משא ומתן לקראת חתימה על הסכם הטמנה חדש.

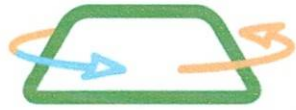
בהזדמנות זו, אני מבקש להודות מקרב לב לכם, חברות וחברי מועצת האיגוד על השותפות, המחויבות ועל פעילותכם לקידום האיגוד. אני רוצה להודות למנכ"ל האיגוד, לחברי הנהלת האיגוד ובאופן אישי לכל עובדת ועובד שלנו על העבודה המסורה והמקצועית.

תודה לראשי הערים, לאנשי המקצוע ברשויות המקומיות ולכל לקוחותינו על האמון ושיתוף הפעולה ותודה לזכיינים ולקבלנים שמפעילים מתקנים באתר חירייה.

תודה גם למשרדי הממשלה השונים, למרכז השלטון המקומי והאזורי, לפורום ה-15 ולכל בעלי התפקידים שנמצאים איתנו בקשרי עבודה. עכשיו כל אחד ממנהלי האגפים יציג בקצרה את תוכנית העבודה לשנת 2026 בתחומו.

יפתח ענבר - ראש אגף הנדסה: השנה צפויה להיות עשירה בפעילות כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים לצד העבודה השוטפת הינם:

- הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן" - ליווי התכנון המפורט וההקמה על ידי הקבלן הזוכה.
- ליווי וקידום תכנון השבת פסולת לאנרגיה בחירייה - פרויקט ליבה בעל חשיבות לאומית יחד עם גורמים מהמשרד להגנה"ס והוות"ל.
- תכנון מתקן מתקדם לטיפול בגזם ופסולת גושית - אישור היתר בניה לפרויקט, בהתאם לתכנון מתקן ההשבה.
- תכנון ובקשה להיתר האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת.
- מערכת שקילה ובקרה - מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה, בה נבצע שדרוג ופיתוח הכרחי.



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

- תכנון וקידום רישוי של הקמת מתקן למיין פסולת אריזות בחירייה יחד עם תאגיד ת.מ.י.ר. זכ״ן מטעמה.
- ליווי השלמת הפרויקטים לשדרוג והחלפת משקלים ושדרוג המתקן לשטיפת משאיות - ליווי הביצוע וההרצות של המתקנים והמערכות.
- ליווי רישוי וביצוע מתקן לייצור CLSM מתוצרי מחזור פסולת בניין.
- קידום הקמת מרכז מו"פ לטכנולוגיות טיפול בפסולת בחירייה.

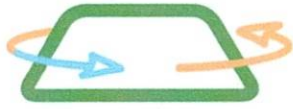
אלון לוי - סמנכ"ל תפעול : תחומי האחריות המרכזיים של האגף:

- ניהול קליטת וניתוב המשאיות: פיקוח על השקילה, הניתוב והעברה למתקני הטיפול השונים, תוך תיעוד מלא ומעקב מלא לאורך כל התהליך
- שמירה על תקינות מערכות הקליטה והשינוע והקפדה על זמינות ובטיחות
- ליווי פרויקטים משלב התכנון ועד למימוש בשטח, כולל בקרה ומעקב על ביצוע התקנים הנדרשים
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה: ניטור שוטף של התהליכים לצורך בקרה, ניהול וייעול הדרכות, פיקוח וביצוע תחקירים ולקחים לצורך שיפור מתמיד
- שמירה על בריאות ובטיחות העובדים וביצוע אכיפה של תקני הבטיחות תוך הטמעתם בסביבת העבודה
- מעקב ופיקוח אחר קבלני הפסולת בהתאם להוראות החוזים והרגולציות הקיימות

יעדים מרכזיים לשנת 2026:

- השלמת הקמת "האנגר רב תכליתי" לטיפול ולאחסון תוצרי המיין
- שדרוג ושיפור המתקנים הקיימים בהתאם לצרכים
- שיפור תחום הבטיחות וההכשרה המקצועית של כוח האדם באתר
- הגברת הפיקוח והשליטה על תהליכי העבודה של קבלני הטיפול בפסולת במתקני האתר
- הכנת תכנית עבודה לשדרוג המתקנים ותחום האחזקה:
- שדרוג מתקן שטיפת המשאיות: פיקוח וליווי קבלני הביצוע, בקרה על תשתיות וליווי הקמת מערכות אלקטרו מכאניות חדשות
- מערכת השקילה והבקרה: ביצוע התאמות נדרשות במערכת, פיתוח מערכת offline והרחבת תוכנת הבקרה למשקל הכניסה החדש
- שדרוג המשקלים: החלפת 2 משקלים ישנים בחדשים, הוספת משקל חדש בכניסה לאתר וייעול תהליכי השקילה בכניסה וביציאה
- בסיומה של שנת 2026, אגף הלוגיסטיקה והתפעול צפוי להמשיך ולהשיג את יעדיו ומטרותיו תוך חיזוק כלל תחומי פעילותו, שיפור תהליכי העבודה והעלאת רמת השירות לכלל המשתמשים באתר.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: המטרה בשדרוג המשקלים היא לייעל את הכניסה לאתר ללא פקקים ככל הניתן לאור הגידול בתנועה.



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

שלי ברוש - גזברית האיגוד : האגף אחראי על ניהול וביצוע תקציב האיגוד לרבות תב"רים. האגף מטפל ברכש ומכרזים לביצוע פרויקטים והתקשרויות למתן שרותים, ליווי הביצוע של חוזים, אישור תקציב ותב"רים, מכרז לביצוע והתקשרות עם קבלנים, ועד לביצוע תשלומים ובקרה תקציבית. האגף אחראי לגביית הכנסות מרשויות ומקבלנים, תשלומים לקבלנים ולספקים, ביטוחים של האיגוד, ערבויות, גיוס מענקים ממשרדי ממשלה, וגביה של מענקים. ישנם קולות קוראים המיועדים לרשויות והאיגוד אינו זכאי להשתתף בהם.

איגי ארם - מנהלת המרכז לחינוך סביבתי: האיגוד שם לו למטרה להרחיב את מעגלי החשיפה לפעילות המרכז, באמצעות פיתוח תכנים היוצאים אל מחוץ לגבולות האתר: תכניות חינוכיות ומפגשים ברשויות המקומיות, לצד פעילות במרחב הדיגיטלי - פורטל הידע של חירייה. במקביל, יושקעו מחשבה ומשאבים בפיתוח הדרכות ואירועים מקוריים במרכז, כדי להמשיך לשמש מגדלור בתחום החינוך הסביבתי בישראל ואבן שואבת למערכת החינוך, למבקרים ולמשפחות המבקשות חוויה ערכית, רב-חושית ובלתי נשכחת.

בשנת 2026 נעמיק את פעילות החוץ של המרכז, בין היתר באמצעות הטמעת פורמט הדרכה חדש בבתי הספר בשיתוף ספק חינוכי ופיתוח כלי ייעודי להשתלבות בפעילות חוץ "אוטו-חירייה". נקדם את תחום המדידה וההערכה של כלל פעילויות המרכז. במרכז עצמו נפעיל מסלולי הדרכה חדשים לתיכונים ונפנה לפיתוח מרחב הדרכה חדש באתר. נרחיב את תכני הפורטל החינוכי ונפעל להגדלת מספר אנשי ונשות החינוך המשתמשים בו. נעדכן את פלטפורמות הביקור לקהל הרחב ונפנה לקהל שוחרי האמנות בהצבת תערוכת אמנות חדשה וחיידוש התצוגה בקירות המרכז. ניזום ונקדם שיתופי פעולה עם גופים חינוכיים, עמותות ומגזר עסקי, במטרה להרחיב את מעגלי העשייה והחשיפה לאתר חירייה ולנעשה בו. בשנת 2026 נמשיך להתחדש ולהשקיע על מנת להמשיך ולהוות מקור השראה לעשייה חינוכית סביבתית וערכית. הפעלת הקפה תחת ניהול חדש יצא מכרז עד סוף החודש.

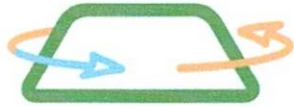
אהרוני חג'בי - חבר המועצה: אי אפשר היה להשאיר את עמותת שכולו טוב?

גיל לבנה - מנכ"ל האיגוד: לצערנו למרות מאמצים שלנו ושל עיריית ר"ג לא הצלחנו לפתור את המחלוקת שבין משרד הרווחה לעמותה בנוגע לקיום תנאי המרכז של המשרד, והעמותה פרשה מהפעלת שירותים עבור משרד הרווחה ב-3 בתי קפה שהפעילה. רועי ברזילי היה מעורב אישית במגעים מול המשרד ועיריית ר"ג וחיפשנו פתרונות יצירתיים, ללא הצלחה.

הילה גוטליב - דוברות, הסברה וקשרי חוץ: המחלקה כוללת אותי, את אור רכז הדיגיטל ויוסי יועץ תקשורת חינוכי. אנחנו נלווה בהיבט התקשורתי ויח"צ את כל הפעילות השנתית באיגוד ובמרכז לחינוך. נוביל את תכניות ההסברה ושיתוף ציבור בנושא תכנית מתקן ההשבה, ואת תכנית אירועי ציון 60 שנים לאיגוד.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: בנוסף ובמקביל לביצוע הפרויקטים ותוכניות החדשות, חשוב לציין שאתר חירייה עובד 24/7 - 364 ימים בשנה ונותן שירות אמין ומיטבי לרשויות, ומאחורי כל זה עומדת חבורה של אנשים לא גדולה שעושה פה עבודה מסורה ומקצועית. נאחל גם בשנה האזרחית החדשה המשך עשייה והצלחה. ותודה להנהלה, לעובדים שלנו ולחברי המועצה. אבקש לאשר את תכנית העבודה.

החלטה : מאשרים פה אחד את תכנית העבודה לשנת 2026



5. אישור הצעת התקציב לשנת 2026

שלי ברוש - גזברית האיגוד: מוגשת לאישורכם הצעת תקציב האיגוד לשנת 2026 המתבססת על כמויות האשפה שיטופלו באתר והעלויות הצפויות לאיגוד. התקציב משקף את תכנית העבודה של האיגוד לשנה הבאה ואת השינויים שיחולו בפעילות האיגוד ובעלויות החיצוניות אותן נדרש האיגוד לשלם.

עיקרי הצעת התקציב (הוצגה מצגת): כמות הפסולת שצפויה להיות מטופלת באתר בשנת 2026 ושעליה מתבססת הצעת התקציב הינה 1,160,000 טון, זהו גידול של 5% ביחס לכמות שנלקחה בחשבון בתקציב 2025. האיגוד נותן שירות ל 30 רשויות ו- 36 קבלנים. תעריף הכניסה לאתר בשנת 2026 יעמוד על סך של 397 ₪ לטון, המדובר בעלייה של כ 4% ביחס לתעריף כיום העומד על 382 ש"ח לטון.

עדכון התעריף נובע מההתייקרויות הבאות:

- עדכון עליית מדד המחירים לצרכן לשנת 2025 בשיעור כ 2.56%.
- עדכון תעריף ההובלות להטמנה ועדכון תעריף הטיפול בגזם לאור מכרז חדש לתפעול תחנת הגזם החל מאמצע שנת 2026.

הצעת תקציב הכנסות האיגוד לשנת 2026 עומדת על סך של 474,295,000 ש"ח. כ- 70% מההכנסות הטיפול באשפה מקורן ברשויות האיגוד, כאשר כחצי מתוך הכנסות אלו מקורן בעיריית תל אביב.

בנוסף להכנסות מרשויות וקבלנים צפויות הכנסות של כ 9.86 מלש"ח ממענקי מחזור מהמשרד להגנת הסביבה, 7.5 מלש"ח הכנסות ממתקן פסולת הבניין, 8 מלש"ח שימוש בעודף משנים קודמות ו- 1 מלש"ח ממפעל מיון אריזות שיחל לשלם ברבעון השני של שנת 2026.

הצעת תקציב הוצאות האיגוד לשנת 2026 עומדת על סך של 474,295 אלפי ₪.

הגידול המשמעותי בהוצאות הינו בעלויות הטיפול באשפה, גידול של כ 28 מ' ₪, בהתפלגות הוצאות ניתן לראות כי עלויות הטיפול באשפה, מחזור והטמנה מהוות כ 91% מהתקציב, פירעון המלוות עומד על כ 3%, עלויות תפעול האתר מהוות כ 3%, הוצאות הנהלה וכלליות עומדות על כ 2% והוצאות המרכז לחינוך סביבתי עומדות על כ 1% מכלל הוצאות.

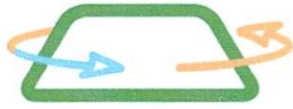
בהתפלגות הוצאות הטיפול באשפה ניתן לראות כי עלויות המחזור – RDF וגזם מהוות כ 62% מההוצאות ועלויות השינוע וההטמנה מהוות 38%. נודה לאישורכם להצעת התקציב.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: תודה לשלי ולכלל עובדי הכספים תודה ואם אין התנגדות נאשר את התקציב 2026.

החלטה: מאשרים פה אחד את תקציב האיגוד לשנת 2026.

6. אישור תוכנית הפיתוח לשנת 2026

שלי ברוש - גזברית האיגוד: הצעת תקציב פיתוח לשנת 2026 הופצה לכם, סך תקציב הפיתוח המוצע לשנת 2026 עומד על סך של 106,078 אלפי ₪ וכולל את הפרויקטים הבאים:



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

- שדרוג תחנת המעבר והקמת מתקן המיון מפרידן – עיקר התקציב שנותר לביצוע בפרויקט זה מיועד למתקני המיון
 - השלמת פרויקט הקמת משדרי איגוד חדשים
 - מתקנים ותשתיות לפארק המחזור – תב"ר כללי המרכז מספר פרויקטים המתוכננים באתר.
 - המרכז לחינוך סביבתי – מיועד לפרויקטים במרכז לחינוך סביבתי
 - תכנון מתארי ופרויקטים
 - הקמת תחנת מעבר לטיפול בגזם ופסולת גושית
 - הקמת האגנר רב תכליתי
- במסגרת הצעת תקציב הפיתוח נכללים תב"רים לרשויות חולון, בני ברק, בת ים ורמת גן בסך כולל של 8 מ' ש. נודה לאישורכם לתקציב הפיתוח.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: תודה לשלי ולעובדי אגף הכספים.

החלטה: מאשרים פה אחד את הצעת תקציב הפיתוח לשנת 2026 ואת התב"רים לרשויות חולון, בני ברק, בת ים ורמת גן.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: אני מבקש להוסיף לסדר היום את נושא עדכון תב"ר 1/2024 תשתיות ומבנים לפארק המחזור במסגרת אישור תוכנית הפיתוח מאחר והנושא לא נכלל בסדר היום.

החלטה: מאשרים פה אחד להוסיף את הנושא לסדר היום.

עדכון תב"ר 1/2024 תשתיות ומבנים לפארק המחזור

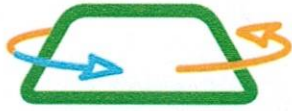
שלי ברוש - גזברית האיגוד: בהמשך לאישור תקציב הפיתוח אנו מבקשים לעדכן את תב"ר 1/2024 תשתיות ומבנים לפארק המחזור כך שיוגדל לסך של 20 מלש"ח ויבוצע שינוי במקורות התב"ר, כך שסך של 13 מלש"ח יהיה מהשתתפות הבעלים בהתאם לתב"רים שאושרו בתקציב 2025-2026 לרשויות המקומיות חולון, בני ברק, בת ים ורמת גן. נודה על אישורכם.

החלטה: מאשרים פה אחד את הגדלת תב"ר 1/2024 תשתיות ומבנים ועדכון מקורות התב"ר

7. אישור עדכון מבנה ארגוני ותקן כח אדם באיגוד

גיל ליבנה - מנכ"ל האיגוד: המבנה הארגוני של האיגוד אושר בשנת 2022 בעקבות הליך תכנון אסטרטגי, והוא מורכב מ-4 אגפים: כספים, תפעול, הנהלה, וחינוך. בשל שינויים ארגוניים שביצענו נדרש לעדכן את המבנה הארגוני ותקן כ"א, כך שמחלקת דוברות והסברה תוכפף למטה האיגוד ותכלול רכז דיגיטל. בנוסף, בשנה הבאה נסיים התקשרות ארוכת שנים עם מנהח"ש וחשב שכר במיקור חוץ, ואנו סבורים שנכון לשריין תקן למשרה כעובד האיגוד. באגף התפעול אין שינוי כנ"ל גם באגף הנדסה. בחינוך הוספת תקן רכזת הדרכה.

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: יש הערות? אם אין, נאשר את התקן בהתאם למבנה הארגוני.



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה

רועי ברזילי – חבר המועצה: אם מאשרים מבנה ארגוני למה צריך לאשר את התקן?
גל פרויקט – חבר המועצה: הם חלק ממבנה ארגוני. תקן זה כמות האנשים במבנה.
רועי ברזילי – חבר המועצה: בתאגידים עירוניים לא נדרש לאשר תקן אלא מבנה ארגוני.
גל פרויקט – חבר המועצה: באיגוד צריך לאשר פר תקן. אחרת צריך לתקצב תקנים לא מאוישים.

החלטה: עדכון המבנה ארגוני ותקן כ"א אושר פה אחד

11. מינויים ושינויים בוועדות האיגוד

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: אני מבקש לאשר את השינויים הבאים בוועדות האיגוד:
בוועדת מכרזים: חבר המועצה רפאל ברנז יסיים את כהונתו כחבר הועדה ובמקומו יתמנה חבר המועצה עקיבא שטרן (השינוי ייכנס לתוקף ביום 1.1.2026). בוועדת הביקורת: חבר המועצה עקיבא שטרן יסיים את כהונתו כחבר ויו"ר הועדה ובמקומו יתמנה חבר המועצה רפאל ברנז כיו"ר הועדה (השינוי ייכנס לתוקף ביום 1.1.2026). חברת המועצה חגית נעלי יוסף מתמנה כחברת ועדת הביקורת.

החלטה: מאשרים פה אחד את מינויו של רפאל ברנז כיו"ר ועדת הביקורת במקום עקיבא שטרן ואת מינויו של עקיבא שטרן כחבר ועדת המכרזים במקום רפאל ברנז. כמו כן, אושרה חגית נעלי יוסף כחברה בוועדת הביקורת.

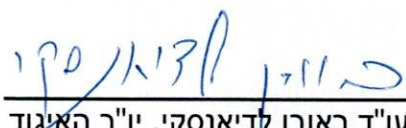
12. מועדים לישיבות מועצה –

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד: ישיבות מועצת האיגוד לשנת 2026 יתקיימו במועדים הבאים:
1/12/26 , 15/9/26 , 23/6/26 , 24/3/26 , 27/1/26

גל פרויקט – חבר המועצה: מבקש להודות בשמי ובשם חברי המועצה לראובן המשמש כיו"ר פעיל בהתנדבות מלאה, משקיע מזמנו ונושא באחריות גדולה, יחד עם גיל המנכ"ל והצוות. יש עשייה אדירה, ושירות טוב ואמין לעיריות בתחום שהוא מאוד מאתגר. תודה.

אהרונ חג'בי – חבר המועצה: והבית החדש נעים ומקרב את חברי המועצה. כיף להגיע לישיבות ולקבל יחס אישי ושירות טוב. מחמם את הלב.

היו"ר נועל את הישיבה.


מאשר: **עו"ד ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד**
משנה לראש העיר תל אביב – יפו

כתבה: אסנת פרי