

פרוטוקול ישיבת מועצת איגוד ערים דן לתברואה

מס' 2/25 מיום 13.5.2025

חברי/ות מועצה נוכחים/ות:

ראובן לדיאנסקי - יו"ר האיגוד, גל פרויקט, עידן גביש, אלעד עוז-רוזגוביץ, רועי ברזילי, איילת וסרמן, ורד קריספין-רמתי, עקיבא שטרן, רפאל ברנז (בזום)

מוזמנים/ות נוספים/ות:

גיל ליבנה - מנכ"ל, אלון לוי - סמנכ"ל, שלי ברוש - גזברית, יפתח ענבר - מהנדס, ריבה ולדמן - מנהלת אגף הסברה, קשרי חוץ וחינוך, איגי ארם - מנהלת המרכז לחינוך, עו"ד מיכל זילכה - יועמ"שית, דורון כהן - מבקר פנים, יוסי יודקביץ - יועץ תקשורת, ירון שטיין - יועץ לתוכנית האסטרטגית לחינוך, גל רהב - יועץ מיחשוב

חברי/ות מועצה שנעדרו:

ליאור שפירא, שחר רובין, אהרונ חג'בי

1. יו"ר האיגוד פותח את ישיבת המועצה מס' 2/25 ומקריא את רשימת הפרוטוקולים לאישור

- | | |
|-----|--|
| 1.1 | פרוטוקול ישיבת מועצה מס' 1/25 מיום 25.3.25 |
| 1.2 | פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 3/25 מיום 25.3.25 |
| 1.3 | פרוטוקול ועדת השקעות 1/25 מיום 24.3.25 |

החלטה: המועצה מאשרת את הפרוטוקולים

2. הצגה ואישור התוכנית האסטרטגית לתחום החינוך

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

לפני כ-4 חודשים החלטנו לצאת לגיבוש תוכנית אסטרטגית בחינוך. לתהליך נבחרה חברת "AMAN" יועצים ואת התהליך הובילו מטעמם ירון שטיין, סמנכ"ל החברה ועטרה בילר יועצת אסטרטגית. הוקמה ועדת היגוי שהתכנסה 4 פעמים - בועדה בראשותי ובהשתתפות חברי המועצה וחברי ועדת החינוך של האיגוד: ורד קריספין-רמתי, אלעד רוזגוביץ ושחר רובין, חברי מועצת האיגוד: רועי ברזילי, גל פרויקט ועידן גביש וכן חברי הנהלת האיגוד גיל ליבנה-המנכ"ל, ריבה ולדמן, שלי ברוש ואיגי ארם. במהלך התהליך קיימו היועצים שיחות עם בעלי תפקידים, קיימנו יום סדנא ומפגש על מנהלי חינוך וסביבה מרשויות מקומיות. מטרת התהליך הייתה לייצר תוכנית אסטרטגית לתחום החינוך שתגדיר מה תפקידו, מה החזון, מהם הכלים בהם נשתמש, מי הם קהלי היעד, אילו יוזמות ופעולות נוביל ועוד. אני אישית, למדתי בין היתר שצריך לייצר חבילה ייחודית לכל רשות בנפרד ולייצר פעילות חוץ משמעותית - "אצל הלקוח". ירון יציג את התוכנית האסטרטגית ולאחר מכן נפתח את הנושא לדיון. אחריו, תציג איגי מנהלת המרכז לחינוך את תוכנית העבודה לשנים 2025 - 2026.

ירון שטיין, יועץ:

שלום לכולם שמי ירון מחברת אמן שעוסקת בייעוץ אסטרטגי ברשויות וביחד עם עטרה היועצת שלנו הכנו תוכנית אסטרטגית למרכז לחינוך סביבתי בחיריה לאחר לימוד המצב הקיים במרכז - מפגשים מקצועיים במרכז -

מפגשים מקצועיים מחוץ למרכז – גיבוש מסמך אסטרטגיה ותוכנית עבודה – בנצ'מרק – מפגש מקצועי עם מנהלי אגפי החינוך – סדנה ושיח מקצועי רב משתתפים .

ירון שטיין מציג בעזרת מצגת את תוצרי התהליך והדברים העיקריים.

אלעד עוז-רוזגוביץ, חבר מועצה:

תודה רבה על העבודה המקצועית . ממליץ להוסיף לתוכנית נתונים של הציבור שהגיע למרכז לחינוך כמו גרף עם נתונים לשנים אחורה ולהגדיר מהם היעדים הכמותיים מבחינת חשיפה למבקרים בעתיד. כנ"ל לגבי חשיפה בערוצי הדיגיטל. לגבי הוספת רכז ייעודי לדיגיטל לדעתי צריך לתת קודם הזדמנות לדובר שייבחר בקרוב.

ירון שטיין, יועץ:

הרעיון להכיר בצורך בגורם מקצועי שזה יהיה חלק מתוכנית העבודה שלו. כיום יש אבל זה לא מספיק.

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

התוכנית האסטרטגית אמורה להציג סל של נושאים ופרויקטים חדשים ואילו תוכנית העבודה שאיג תציג תיתן את האיר ו כמה.

גל פרויקט, חבר מועצה:

זו תוכנית מקיפה ובהחלט עם עומק במגוון רחב של נושאים. ברור שאי אפשר הכל עכשיו אבל צריך לראות איך פורטים את הכל על ציר הזמן.

3. אישור תוכנית עבודה של המרכז לחינוך סביבתי לשנת 2025 ועקרונות לתוכנית עבודה לשנת 2026

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

בתוכנית העבודה לרבעונים 2-4 לשנת 2025 של המרכז לחינוך סביבתי יש כמה נושאים חדשניים שלא היו קודם לכן, כמו הקמת פורום מנהלי חינוך, פורום נוער, פעילות חוץ אצל הלקוח, הפעלת "אוטו-חירייה", פעילות שיווקית אקטיבית, העמקת הקשר עם הרשויות, ועוד. במצגת שתראו עכשיו הסכומים לשנת 2026 הינם משוערים. הכל תלוי בהיתכנות של כל פרויקט ובהוצאתם לפועל, בכל מקרה תקציב המרכז לחינוך לשנת 2026 יובא לאישור המועצה יחד עם תקציב ותוכנית העבודה של האיגוד, במסגרת דיון התקציב לשנת 2026.

איגי ארם, מנהלת המרכז לחינוך:

תוכנית העבודה שתראו במצגת נבנתה על בסיס התוכנית האסטרטגית עם כוח האדם והתקציב שיש כיום במרכז.

איגי ארם מציגה בפני חברי מועצת האיגוד את תוכנית העבודה של המרכז לחינוך סביבתי לשנת 2025, ועקרונות לשנת 2026.

גל פרויקט, חבר מועצה:

התוכנית מרשימה. לגבי הפיכת המרכז למרכז ידע זה מאוד מורכב, ונכון לבחון גם פעילות לחיילי צה"ל ולפצועי צה"ל זו אוכלוסייה שגדלה משמעותית בעקבות המלחמה ולבחון שיתוף פעולה עם משרד הבטחון. מציע לבדוק גם שהקורסים – הכשרות יהיו מוכרים כגמול השתלמות לעובדי המגזר הציבורי.

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

כן, נבדוק שת"פ עם בית הלוחם ואגף השיקום במשרד הביטחון.

איילת וסרמן, חברת מועצה:

לא ברור לי וחסר לי פרק תוכנית אסטרטגית, אני לא בטוחה שמה שהצגת הוא בשת"פ עם התוכנית האסטרטגית, צריך להכין תוכנית מפורטת, מה ואיך כי זה יוצר משהו אחר אם מכניסים עובדים חדשים. הסיפור להביא פוד טראק לפה יצור טראפיק. צריך לפרק את התוכנית האסטרטגית מה ליישם ומה לא ואחר כך לפרוט לשנים.

אלעד עוז-רוזגוביץ, חבר מועצה:

לגבי הפרסום אולי אפשר לייצר שמשונית עם פרסום בגדר שרואים מהכביש.

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

אני מבקש להודות כל מי שלקח חלק בבניית התוכנית האסטרטגית: לירון ועטרה היועצים שלנו, לגיל, שלי, ריבה, איגי, לחברי ועד חינוך והסברה: ורד יו"ר הועדה, שחר רובין, ואלעד רוזגוביץ, לחברי ועדת ההיגוי: עידן גביש, רועי ברזילי, גל פרויקט. יש לנו תוכנית טובה לשנתיים הבאות תוכנית מקיפה ומקצועית. שנת 2025 היא שנת בדיקה, אני מקבל את מה שאיילת אמרה ואיגי צריך לייצר מסמך עם כל מה שעלה בתוכנית האסטרטגית. מסמך רחב ומסכם שמתוכו נוציא תוכניות עבודה גם בעתיד. שנת 2026 תהיה משמעותית ורצינית ביישום ולא רק בתוכניות. נאשר את התוכנית האסטרטגית ואת תוכנית העבודה לשנת 2025 רבעונים 2-4 ואת התוכנית לשנת 2026 נביא לאישור עם סכומים מדויקים וכל תקופה מסוימת נעשה בדיקה לגבי התוכנית האם עמדנו ביעדים.

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את התוכנית האסטרטגית של האיגוד לתחום החינוך

החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את תוכנית העבודה של המרכז לחינוך סביבתי לשנת 2025 ואת העקרונות לתוכנית עבודה של המרכז לחינוך לשנת 2026

4. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד

גיל ליבנה מציג בפני חברי המועצה מצגת בנושאים הבאים: ביצוע תקציב, תפעול האתר, קידום תוכניות, תוכנית מתקן השבה-תת"ל 106, משרדי האיגוד – הסתיים, מתקן מיון מפרידן – תכנון מפורט לביצוע, מתקן מיון אריזות פח כתום – בהליכי היתר בניה, תחנת גזם חדשה – בהליכי היתר בניה, מוזמנים לכנס אקלים של שינוי באוניברסיטת בר אילן בשיתוף האיגוד בתאריך 18.6.25.

5. הצגת תוכנית יח"צ ותקשורת של האיגוד

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

לפני כ-3 חודשים בחרנו במרכז את משרד JWPR – יוני וולף ואור ניר תקשורת כמשרד יחסי הציבור של האיגוד, אחרי שתקופה ארוכה לא היה לאיגוד משרד יח"צ. יש לפנינו הרבה מאוד אתגרים. מטעם המשרד עובדים איתנו יוני וולף המנכ"ל, ויוסי יודקביץ הסמנכ"ל שגם יציג לנו את תוכנית היח"צ והתקשורת.

יוסי יודקביץ, יועץ התקשורת מציג בפני חברי מועצת האיגוד מצגת על התוכנית ולהלן עיקריה:

אתגרים אסטרטגיים לאומיים בתחום הפסולת: אתגרים אסטרטגיים של האיגוד: מטרת יח"צ: מיצוב האיגוד כארגון המוביל בישראל בתחומי המיחזור ואיכות הסביבה, וכמוביל נושא קידום חלופות להטמנת פסולת, בדגש על השבת פסולת לאנרגיה. מיקוד פעילות יח"צ: קידום נושאים בעלי חשיבות אסטרטגית לאיגוד: הצגת פרסומים שקודמו בתקופת העבודה המשותפת.

6. הצגת תוכנית הגנות מפני איומי סייבר באיגוד

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

גל הוא יועץ המיחשוב של האיגוד. סוגיית איומי סייבר הפכה בשנים האחרונות לנושא חם באופן כללי, האיגוד פועל לשדרוג ההגנות של מערכות המידע שלנו והגנות בתחום הסייבר. גל רהב, שהוא היועץ שלנו לענייני מיחשוב יציג את תוכנית השדרוג בנושא איומי הסייבר ומה המענה לסכנות שבפתח.

גל רהב, יועץ המיחשוב מציג מצגת המתארת את ההגנות הנדרשות בתחום הסייבר, ואת השרות הנדרש במקרה של אירוע סייבר.

גל פרויקט, חבר מועצה:

מה תוחלת הנזק אם במידה וניפגע במתקפת סייבר? מה מקרה הקיצון?

שלי ברוש, גזברית:

נעשתה גם בדיקה במקביל עם חברת הביטוח, לגבי הכיסוי הביטוחי שניתן לרכוש לאירועי סייבר והוחלט, בשלב זה להתמקד ברכש הגנות יעודיות שלא במסגרת ביטוח.

גיל ליבנה, מנכ"ל:

גם לפני הסייבר יש לנו מערכות הגנה וגיבוי של הנתונים כמו הקלטה של המידע 72 שעות וגם לשקילות ולמצלמות יש גיבוי למידע השוטף. המערכת הקריטית היא שקילה ובקרה ומסירת מידע לרשויות. במקרה של אירוע משבית נעבור למערכת OF LINE בתוכנה של מוטורולה והם נשמרים על זיכרון המחשב וכשמקימים את המערכת מעבירים את הנתונים חזרה למערכת. לנושא השמשה מחדש של רשת המחשבים במשרדים פה צריך להיות השרות לצוות PI.

ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד:

מה הנזק שיקרה עם אנחנו מותקפים?

גל רהב, יועץ:

נזק תדמיתי. נזק לצדדי ג' – למשל, מערכת מוטורולה פתוחה לרשויות וניתן להגיע דרכה למערכות המידע של הרשויות. אובדן מידע והשבתה של מערכת המיחשוב – ייקח זמן וכסף לנקות אותה ולהחזיר לפעולה תקינה.

7. הצגת תחזית דמוגרפית לרשויות חיריה והשלכות על תכנית הפיתוח של פארק המיחזור חיריה לשנת 2035



מפאת קוצר הזמן ומאחר והנושא רציני וחשוב להשקיע בו זמן, אנחנו נוריד אותו היום מסדר היום ונביא אותו שוב בישיבת המועצה הבאה בתאריך 1.7.25.

במסגרת אישור תקציב הפיתוח לשנת 2025 אושר תב"ר מס' 1-2024 תשתיות ומבנים לפארק המחזור על סך של 16 מ' ש"ח כאשר חלק ממקורות התב"ר היה השתתפות של 4 רשויות בהיקף של 8 מ' ש"ח. מתוך סכום זה אושרה השתתפות לעיריית ת"א בסך של 3 מ' ש"ח, מבדיקה מול העירייה עלה כי העירייה מבקשת לשלם סכום זה במסגרת התקציב הרגיל ולא באמצעות תב"ר ולפיכך אנו מבקשים לעדכן את מקורות התב"ר כך שיעמדו על 5 מ' ש"ח מהשתתפות בעלים והיתר בסך 11 מ' ש"ח ימומנו מקרן עבודות פיתוח. בהמשך נביא בקשה לעדכון התקציב הרגיל של עיריית ת"א שתיקח בחשבון את הסכום שהוקצה במקור לתב"ר.

שלי ברוש, גזברית:
סמדר עובדת באיגוד כרכזת חינוך במרכז לחינוך סביבתי ומבקשת לעבוד בעבודה נוספת כמדריכת סיורי ליקוט, בהיקף מצומצם, שלא במסגרת שעות העבודה. על פי הדין, מובאת לאישור המועצה בקשה זו.

מאשר: בן יואל
 עו"ד ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד
 משנה לראש העיר תל אביב-יפו

ת.ד. 437 אור יהודה 6025401 טל. 03-6314725 פקס. 03-6314761 www.hiriya.co.il
חירייה-המרכז לחינוך סביבתי טל. 03-7396633