



איגוד ערים דן לתברואה

תכנית עבודה
2022



חזון האיגוד

האיגוד יפתח את פארק המחזור חירייה לטובת מתן שירותים מתקדמים לטיפול בפסולת לרשויות האיגוד וגוש דן, באמצעות ייזום והקמת מתקני מיון, ולטובת צמצום הטמנת אשפת גוש דן למינימום ההכרחי.

האיגוד יפעל בקרב תושבי רשויות גוש דן לטיפול הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור במטרה להקטין את צריכת המשאבים, לצמצם את כמויות האשפה במקור, ולאפשר את מחזוריה והשבתה באופן מיטבי

דבר יו"ר האיגוד

אני מקדם בברכה חמה את תכנית העבודה החדשה של האיגוד לשנת 2022. השנה היוצאת היתה שנה גדושה בעשייה ובהישגים: זו שנת שיא בכמויות האשפה שנקלטו וטופלו באתר, צרפנו 2 רשויות מקומיות נוספות ללקוחות האיגוד, הושלמה הקמת קו המיון הרביעי במפעל ה-RDF, וגם המבנה החדש של תחנת המעבר מתקדם לקראת גמר. כל זאת תוך עמידה ביעדי התקציב השנתי.

תכנית העבודה לשנה החדשה הינה בסימן השלמת הפרויקטים המרכזיים אותם קידמנו בשנה היוצאת, וקידום ביצוע פרויקטים חדשים לטובת המשך פיתוח פארק המחזור חירייה ושיפור שרותי האיגוד לרשויות.

לפארק המחזור חירייה, מעצם היותו הפארק הגדול והמתקדם בארץ לטיפול בפסולת, תפקיד חשוב בהגשמת המדיניות הלאומית לטיפול בפסולת והשגת יעדי המחזור והפחתת הטמנת הפסולת בקרקע.

זאת נשיג באמצעות הקמת מתקן המיון החדש בתחנת המעבר ותחנת הגזם החדשה, בצד מעורבות פעילה בפיתוח והקמת מתקנים נוספים ופתרונות קצה לתוצרי מיון הפסולת. נמשיך לחתור לקראת פתרון השבת פסולת לאנרגיה כחלופה בלעדית להטמנת שאריות מיון הפסולת ונפעל לתכנון ואישור פרויקט זה ברמה הלאומית.



נתן וולור, יו"ר האיגוד

אני מבקש להודות לצוות הנהלת האיגוד והעובדים על עבודתם המסורה, ולכם חברי מועצת האיגוד על השותפות באחריות ובתהליכי קבלת ההחלטות והסיוע בניווט האיגוד להגשמת חזוננו.

תודתי נתונה גם למשרד להגנת הסביבה על התמיכה בהקמת מתקנים וליווי האיגוד בעבודה השוטפת, ולרשויות האיגוד ולקוחותינו הרבים על האמון ושיתוף הפעולה לאורך כל הדרך.

בברכה,

נתן וולור, יו"ר האיגוד

דבר מנכ"ל האיגוד



גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

אני מתכבד להגיש לאישור מועצת האיגוד את תכנית העבודה של האיגוד לשנת 2022. תכנית העבודה ערוכה במבנה שונה מבעבר והיא תוצאה של תהליך הייעוץ והפיתוח הארגוני שקיימנו בשנה היוצאת בליווי והנחיית חברת "לוטס". אני מבקש להודות לצוות היועצים המצוין של "לוטס" אשר ליווה ומלווה אותנו בתכנון האסטרטגי ובחשיבה על מיקוד ושיפור תהליכי העבודה בארגון להשגת יעדי האיגוד. תודתי נתונה גם לחברי מועצת האיגוד ולחברי הנהלה ועובדי האיגוד אשר היו שותפים פעילים בגיבוש התכנית האסטרטגית, היעדים ותכנית העבודה החדשה. תכנית העבודה החדשה נגזרת מהחזון הארגוני ומארבעת המיקודים האסטרטגיים שהגדרנו יחד והם העומדים לנגד עיננו בתכנון הפעילות של אגפי הארגון על ציר הזמן ובהקצאת המשאבים. במהלך השנה נשלים צלע נוספת חשובה במבנה תכנית העבודה - הגדרת מדדי הערכה וביצוע.

שני פרויקטים מרכזיים בליבה של תכנית העבודה:

- השלמת פרויקט שדרוג תחנת המעבר למבנה סגור ומטופל באוויר, ועריכת מכרז להקמה והפעלה של מערך מיון חדש בתחנת המעבר, אשר באמצעותו נגשים את חזון האיגוד בדבר מיון כלל הפסולת הנקלטת באתר ונשיג למעלה מ-50% מחזור והשבה.
 - השלמת בניית המתקן למחזור פסולת בניין אשר עתיד לשמש כמתקן המרכזי בגוש דן ויעניק שרות חדש ונחוץ לכלל רשויות האיגוד.
- עוד נקדם השנה את יוזמות האיגוד לתכנון והקמת מתקן מודרני לטיפול בפסולת גזם וגרוטאות, תכנון והקמת משרדי האיגוד, ונקדם התכנית להרחבת שטחי פארק המחזור חירייה לטובת ייזום והקמת מתקנים ופיתוח שירותים נוספים לרשויות.

אני גאה במיוחד ביעד מרכזי אותו יוביל המרכז לחינוך סביבתי שלנו בשיתוף פעולה עם רשויות האיגוד לגיבוש תוכניות הסברה ופעולות הדרכה לטובת הפחתת ייצור הפסולת לנפש - יעד שיועיל לרשויות מבחינה כלכלית ויתרום לסביבה במדינה כולה.

מצפה לנו שנת עבודה גדושה בפרויקטים ויישום תהליכי עבודה פנים ארגוניים, ועל כן תודתי והערכתי לצוות מנהלי ועובדי האיגוד המסורים ולשותפינו לעשייה - קבלני תפעול מתקני הטיפול בפסולת ומתקני הקצה.

בהצלחה,

גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

מיקודים אסטרטגיים 2030

1 הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

2 מיון כלל הפסולת הנקלטת באתר, העלאת אחוזי המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

3 ייזום ושיפור תשתיות ומתקנים לטיפול בפסולת עירונית לסוגיה ומניעת מפגעים סביבתיים

4 חוסן כלכלי, התייעלות ארגונית, שיפור והרחבת סל השירותים לרשויות

← מטרת על

ייעול ושיפור הטיפול בפסולות רשויות גוש דן והמרכז מבחינה כלכלית וסביבתית, בשאיפה להעלאת המחזור, צמצום ההטמנה ומניעת מפגעים סביבתיים.



יעדים מרכזיים לתכנית העבודה והפיתוח - 2022

1

הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה)
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום/התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למחזור ואתר הטמנה
- תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה למניעת הטמנת שאריות מיון
- המרכז לחינוך סביבתי - יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית בתחומי הטיפול בפסולת, סביבה וקיימות. המרכז יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיתופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה
- המרכז לחינוך יפיק תכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הציבור להפחתת כמויות יצור הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המחזור והפרדת פסולת במקור

2

העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באתר
- תחנת המעבר - השלמת מכרז להקמה והפעלת מערך מיון ממוכן
- מפעל ה-RDF - הפעלת קו המיון הרביעי, וטיוב תוצר ה-RDF
- מתקן גזם ופסולת גושית - שיפור תהליכי המיון והפרדת החומרים למחזור

3

ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- תחנת מעבר - השלמת שדרוג התחנה למבנה מקורה ומטופל באוויר
- מפעל ה-RDF - השלמת תכנון לביצוע קירוי רחבת הפריקה
- תחנת גזם וגרוטאות - השלמת תכנון לביצוע תחנת מחזור גזם חדשה
- מתקן לטיפול ומחזור פסולת בניין - השלמת בינוי הפרויקט ותחילת הפעלה
- מתקן מיון פסולת אריזות - ייזום ותכנון מתקן מיון פסולת אריזות - פח כתום
- מתקן שטיפת משאיות - תכנון ושדרוג המתקן

4

התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- תחנת תדלוק משאיות בגז טבעי דחוס - הקמת התחנה ותחילת הפעלה
- הטמעת מערכת ניהול מידע וכספים - פריוריטי
- הפעלת מערכת שקילה חכמה, שליטה ובקרה - SMARTRASH
- התקנת מערכות פוטו וולטאיות לייצור חשמל ירוק
- הוצאת היתר בניה וקידום הקמת משרדי האיגוד
- גיוס מענקים לפיתוח תשתיות לטיפול בפסולת

הדמיית מבנה תחנת המעבר המשודרגת



אגף הנדסה



תכנית עבודה 2022 – דברי פתיחה אגף הנדסה

כללי

אגף הנדסה אמון על הנושאים העיקריים הבאים:

- כל נושאי התכנון באיגוד, משלב ייזום הפרויקט, אפיון, גיוס צוות מתכננים, הכנה למכרז (חלקים מקצועיים) ועד לבחירת הקבלן המבצע. בשלב הביצוע, האגף מלווה את הפרויקטים בכל הנושאים התכנוניים, סטטוטוריים וסביבתיים.
- כל הנושאים הסטטוטוריים (היתרי בנייה, תב"ע וכיו"ב) מול לשכת התכנון של הועדה המחוזית ושאר הגורמים הרלוונטיים.
- כל הנושאים הסביבתיים והקשר עם המשרד להגנת הסביבה – דיגומים וניטורים, מים, קרקע ואוויר, קולות קוראים, מדיניות, דיווחים למשרד להגנת הסביבה, לרבות כמויות פסולת, קליטה ומחזור.
- טיפול באשפה – מעקב וניתוח נתונים, דיווחים לרשויות, מערכות תפעול ובקרה, דוחות, קידום מיזמים שונים לטיפול באשפה באתר ומול הרשויות, תהליכי טיפול, טכנולוגיות וכיו"ב.



יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

שנת 2022 צפויה להיות מלאה בפעילות כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים הם השלמת התהליכים של **שדרוג תחנת המעבר** יחד עם המערכות לטיפול באוויר, השלמת תהליכי הרישוי, הקמה והפעלה של **המתקן לטיפול בפסולת בניין**, פרסום מכרז ובחירת קבלן מבצע להקמה והפעלה של **מערך המיון בתחנת המעבר**, יחד עם הפעלת כלל התחנה, השלמת תהליכי תכנון ורישוי **למתקן מתקדם לטיפול בגזם** בשטחי האיגוד, והטמעת **מערכת בקרה ושקילה חדשה** – מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה.

לצד אלה מקודמת ההטמעה של הפרויקטים הסביבתיים בהם בחרנו קבלן מבצע במהלך 2021 – הקמת תחנת תדלוק בגט"ד למשאיות האשפה והתקנת מערכות פוטו-וולטאיות על גגות תחנת המעבר ומפעל ה-RDF. את כל המיזמים האלה מלווה תכנון וליווי של מספר פרויקטים של תשתיות, אשר עתידות לשרת את המתקנים והמערכות הנ"ל ולשדרג את האתר, ואותן ניתן לראות בפירוט בטבלה המצורפת, לרבות השלמת תהליכי תכנון ורישוי ובחירת קבלן מבצע של משרדי האיגוד החדשים.

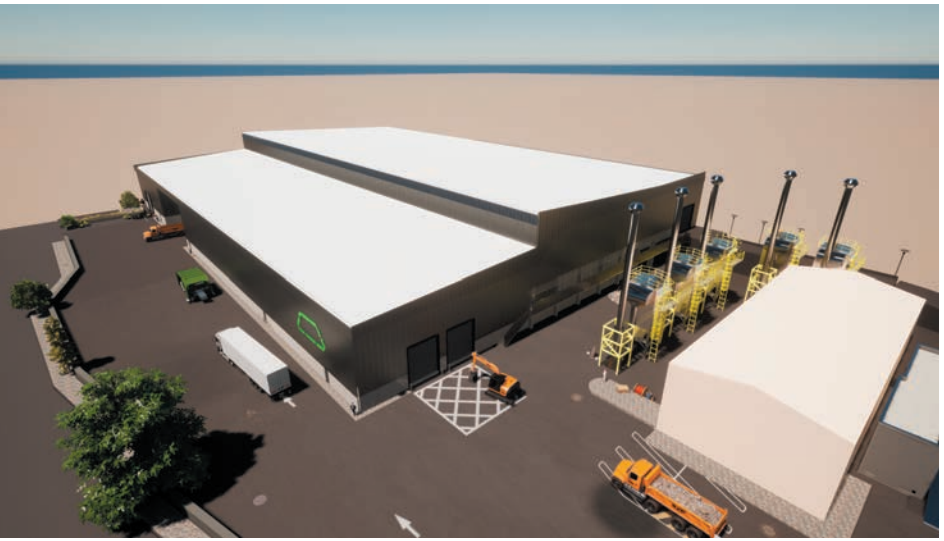
בנוסף לאלה, נמשיך לקדם מול הרשויות השונות את עדכון התב"ע של האיגוד (תג"פ 594), לטובת הגדלת שטחי התפעול והטיפול בפסולת, בהתאם למצב הקיים ולצרכים הצפויים בטווח הבינוני והארוך.

בברכה,

יפתח ענבר, מהנדס האיגוד



משרדי איגוד - הדמייה



חנות המעבר - קירוי, טיפול באוויר ושדרוג תשתיות - הדמייה



מתקן לטיפול בפסולת בניין - הדמייה



גזם גרוס מחירייה לשכונת שפירא במל אביב

תכנית עבודה 2022 - אגף הנדסה

רבעון 1

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	כביש למתקן פס"ב, כולל הטמנת תשתיות	סיום תכנון, סיכום עם קבלן מבצע וסיום ביצוע	פורן שרם, קבלן, מתכננים, תפעול האתר	
תיעוד ומדידת תשתיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תיעוד ומדידת תשתיות וקווים באתר	סיום תיעוד ועדכון עם כל שינוי	מודד, אגף תפעול האתר	
הקמת מערך והפרדת פסולת	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון והפרדת פסולת בתחנת המעבר המשודרגת	הליך מיון מוקדם לבחירת מציעים	המשרד להגנה"ס, צוות מקצועי כולל ניהול פרויקט ויועמ"ש	אישור משתתפים במכרז
תהליכי רישוי	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הבניית תהליכי רישוי	בניית צ'ק ליסט פנימי		

רבעון 2

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
משרדי האיגוד החדשים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מבנה חדש למשרדי האיגוד	קבלת היתר, יציאה למכרז פיקוח, יציאה למכרז ביצוע	מתכננים, לשכת התכנון	התחלת ביצוע - רבעון 3, בכפוף לקבלת היתר בנייה
מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן פס"ב	סיום רישוי, תחילת הקמה והפעלה	לשכת התכנון, DHV, שטאנג, המשרד להגנה"ס	הפעלה לקראת סוף רבעון 2. רישוי ותחילת הקמה רבעון 1
תשתיות במתחם 2	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	העתקת תשתיות במתחם 2	סיום תכנון, פרסום מכרז ואישור זוכה, סיום העתקה (ביצוע באחריות מחלקת תפעול), תיעוד	מתכנני חשמל ותקשורת, מודד, אגף תפעול, קבלן ביצוע	הכנת תשתיות לפרויקט משרדי האיגוד

תכנית עבודה 2022 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 2 - המשך

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
מענק המשרד להגנה"ס	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מענק תמיכה קול קורא 9383	קבלת התחייבות למענק, התחלת קבלת תשלומי מענק	המשרד להגנה"ס, צוות מקצועי, קבלן זוכה	התחלת קבלת תשלומים בהתאם למועד קבלת ההתחייבות
הקמת מערך מיון למתמחזרים/אריזות	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן מיון מתמחזרים/ אריזות	התנעת תהליך תכנון ורישוי בשילוב עם היזם	היזם (ק.מ.מ)	בכפוף לאישור משפטי וסגירה חוזית מול היזם
מיזמי טיפול בפסולת מופרדת במקור (פסולת אורגנית, גזם גרוס ועוד)	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	פיתוח מיזמי טיפול בפסולת אורגנית מופרדת במקור, גזם גרוס ומיזמי מחזור נוספים	קידום מיזמי מחזור ומול גורמים שונים (לאו דווקא רשויות האיגוד) וביצועם	רשויות, קבלנים, יזמים	בכפוף לאישורים ולסיכומים עם רשויות, קבלנים ויזמים

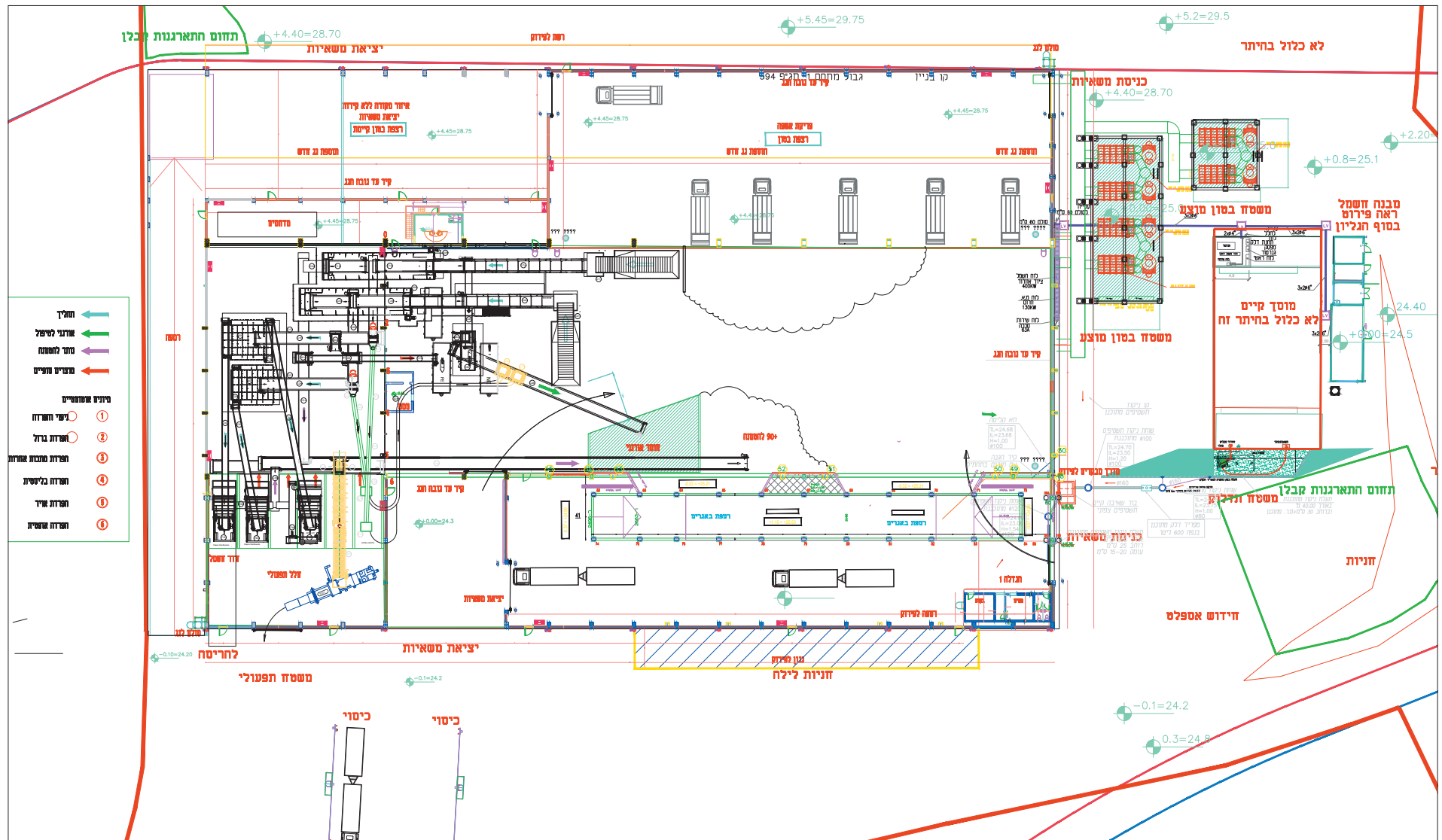
רבעון 3

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
תחנת תדלוק בגז	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנה קבועה לתדלוק משאיות בגז	תכנון ורישוי תחנת קבע, הקמת התחנה הזמנית	מתכננים, זכיין, אגף תפעול, רשויות האיגוד	באחריות אגף תפעול לסדר את השניפ
החלפת משקלים מס' 2 ו-3	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	החלפת משקלים (מס' 2 ומס' 3)	סיום תכנון, פרסום מכרז לביצוע ובחירת זוכה	מתכנני חשמל ותקשורת, מים וניקוז, תנועה, אגף תפעול, יועץ משפטי, קבלן זוכה לביצוע	חלון לביצוע בין סיום שדרוג תחנת מעבר להתחלת ביצוע משרדי האיגוד
קירוי רחבת מפעל ה-RDF	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קרוי רחבת הפריקה מפעל ה-RDF	קבלת היתר בנייה והערכות לביצוע	ורידיס, מתכננים, לשכת התכנון, המשרד להגנה"ס	הערכות לביצוע (מכרז) במקביל להליכי הרישוי באחריות ורידיס, כנ"ל הליכי הרישוי. הכל בכפוף להסדרת הליכי הרישוי

תכנית עבודה 2022 - אגף הנדסה - המשך

רבעון 3 - המשך

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
מתקן גזם ופסולת גושית	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קרוי רחבת הפריקה מפעל ה-RDF	סיום רה-תכנון ופרסום מכרז	המשרד להגנה"ס, משרד TBS, לשכת התכנון, מתכוננים	במקביל קידום הליכי רישוי
הקמת מערך והפרדת פסולת	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מערך מיון והפרדת פסולת בתחנת המעבר המשודרגת	בחירת זוכה במכרז	המשרד להגנה"ס, צוות מקצועי כולל ניהול פרויקט ויועמ"ש	פרסום בתחילת רבעון 2
עמדות טעינת רכב	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עמדות טעינה לכלי רכב	השתתפות בקול קורא, קבלת מענק מענק ופרסום מכרז	יועץ, המשרד להגנה"ס	
מתקן השבה לאנרגיה	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מתקן השבה	קידום התנעה מחדש של התכנון המשותף עם אפעה	מנכ"ל, גזבר/ית	בכפוף לאישורים ולסיכומים עם אפעה (מנכ"ל, גזבר/ית)



תכנית עקרונית למתקן מיון ממוכן בחנת המעבר

עבודות תשתית להקמת מפעל מחזור פסולה בניין



אגף
לוגיסטיקה
ותפעול



תכנית עבודה 2022 - דברי פתיחה אגף לוגיסטיקה ותפעול

כללי

אגף לוגיסטיקה ותפעול אמון על התחומים הבאים:

- קליטה וטיפול באשפה, בקרה, תיעוד השקילות, ניתוב, צילום וניתוחי וידאו.
- תפעול ותחזוקה שוטפים של האתר במטרה לאפשר טיפול מיטבי בפסולת תוך מניעת מפגעים ותקלות.
- פיקוח ולייווי פרויקטים של תשתיות החל משלב התכנון ועד לשלב אשוררס ומעבר לשלב הביצוע.
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה המייעלות את התפעול באתר ואת השירות הניתן לרשויות.
- רציפות תפקודית 24/7, תקינות מערכות חשמל מתח גבוה/נמוך, תקשורת, מים, ביוב, תשתים וניקוז.
- בטיחות וגהות העובדים כולל פעולות מנע, שיפורים, תיקונים ומניעת אובדן בחיי אדם.
- השתתפות בשלבי תכנון ראשוניים ומתן פתרונות לוגיסטיים ותפעוליים.
- התוויה וקביעת שיטות הפעלה במתקנים השונים וברחבי שטח האיגוד .
- אחריות מול קבלני התפעול - הפעלתם בשטח, מעקב אחר עבודתם, בקרה ועמידה בהסכמים.



אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

שנת 2022

במרכז תכנית העבודה לשנת 2022 עומד פרויקט שדרוג תחנת המעבר. הבאת הפרויקט לסיום מוצלח עם סיום המחצית הראשונה של השנה כולל הפעלה ובקרה של המערכות לטיפול באוויר. במקביל ימשיך לתפוס תאוצה פרויקט הקמת המתקן לטיפול בפסולת בניין, תחילת הקמה של תחנת התדלוק בגז, שדרוג מתקן שטיפת המשאיות ופרויקטים נוספים. בנוסף לפיתוח האינטנסיבי של תשתיות ומתקנים אלה, נמשיך לייעל את מערכות השליטה והבקרה, נוציא לפועל מכרזי תחזוקה חדשים ונסייע לאגפים אחרים באיגוד ולמפעלים שבשטח אתר האיגוד בשירותי תחזוקה, מחשוב ובטיחות.

בברכה,

אלון לוי, סמנכ"ל תפעול



עבודות ביצוע בחחנת המעבר המשודרגת

תכנית עבודה 2022 - אגף תפעול

רבעון 1

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה
תחנת תדלוק בגז	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	בניית תשתיות לתחנת תדלוק זמנית משאיות בגז	מעבר לתדלוק בגז במקום סולר - 4-7 משאיות	אגף הנדסה
משרדי האיגוד החדשים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ביצוע תשתיות למשרדים	פינוי שטח לטובת מבנה משרדים העתידי	אגף הנדסה
תיעוד ומדידת תשתיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי שוחות וגמלים - מים	טיוב השליטה והמידע - סיום מיפוי 100% מהשוחות והגמלים	אגף הנדסה

רבעון 2

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה
תחנת המעבר המשודרגת	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	בקרת מבנה תחנת המעבר	יצירת מערכת בקרה חכמה לתחנת המעבר - השלמת התקנת המערכת	אגף הנדסה
מכרזים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז אחזקת מתקן לטיפול בתשטיפים	חוזים פעילים עם הספקים	אגף הנדסה
שילוט	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	השלמת שילוט בחלק הדרומי של האתר	שיפור הבקרה וזרימת התנועה באתר - השלמת 6-8 שלטים	
שילוט	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תכנון שילוט מבנים	יצירת שפה אחידה למבני האתר	
תיעוד ומדידת תשתיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי שוחות - תשטיפים, מערכות רטובות ומי גשם	טיוב השליטה והמידע - סיום מיפוי 100% מהשוחות והגמלים	אגף הנדסה

תכנית עבודה 2022 - אגף תפעול - המשך

רבעון 3

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
תחנת המעבר המשודרגת	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	פרוייקט תחנת המעבר - התקנת פילטרים לטיפול בריח	צמצום פליטות - מתחת ל-500 יחידות ריח בארובה	אגף הנדסה	
תחנת המעבר המשודרגת	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפעלת תחנת מעבר	דיגומים ובקורות תקינים		
מכרזים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז אחזקת חשמל	חוזים פעילים עם הספקים		
משקע DAF	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	משקע DAF + גורף	עמידה בקצב השאיבות ופינוי מזהמים מהמתקן - עמידה בקצב של 30 מקש	אגף הנדסה	
תיעוד ומדידת תשתיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מיפוי שוחות - חשמל (מתח נמוך וגבוה) ותקשורת	טיוב השליטה והמידע - סיום מיפוי 100% מהשוחות והגמלים	אגף הנדסה	
החלפת משקלים מס' 2 ו-3	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	החלפת משקלים (מס' 2 ו-מס' 3)	חידוש הציוד	אגף הנדסה	חלון לביצוע בין סיום שדרוג תחנת מעבר להתחלת ביצוע משרדי האיגוד

רבעון 4

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
מגוב שטיפת משאיות	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	החלפת מגוב לשטיפת משאיות	שיפור איכות השטיפה והוספת 2 עמדות נוספות - 5-7 דקות המתנה בשעות העומס	אגף הנדסה	
מכרזים	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז אחזקת גינון	חוזים פעילים עם הספקים		

תכנית עבודה 2022 - אגף תפעול והנדסה

רבעון 1

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	הערות
מערכת מוטורולה	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הפעלה של מערכות בקרה של מוטורולה	שקילה ובקרת משאיות איכותית - סטיה מקסימלית של 40 ק"ג	אגף הנדסה	מחלקת הנדסה - בקרה וטיוב נתונים, שילוב רשויות כולל הדרכות, התאמת BI
מערכת פריוריטי	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הפעלת מערכת פריוריטי וניהול שוטף בעזרתה	תהליך שקוף וממוחשב חוצה ארגוני - 100% מההזמנות מנוהלות במערכת	כספים, הנדסה, המרכז לחינוך	
מתקן פסולת בניין	העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת כביש גישה למתקן לטיפול בפסולת בניין	סיום הקמת הכביש כולל כל המערכות הנדרשות ((חשמל, מים, תקשורת	אגף הנדסה, מנכ"ל	

רבעון 2

פרויקט	מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	הערות
תחנת המעבר המשודרגת	ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	פרוייקט תחנת המעבר - סיום סגירת המבנה	מבנה משודרג וצמצום פליטות - סגירת המבנה + תעודת גמר	אגף הנדסה	הנדסה - מעקב אחרי תכנון מול ביצוע - וניהול קבלת האישורים לתעודת הגמר
מערכת PV	הארגון המוביל בארץ בתחומי מיחזור ואיכות הסביבה	התקנת מערכת PV	סיום תכנון מפורט והקמת מערכת הפקת חשמל	אגף הנדסה	הקמת המערכת לאחר השלמת התיאומים - ברבעון 1 על שני הגגות המרכזיים, הפעלה לאחר קבלת אישור חח"י ברבעון 2
החלפת דק - מרכז חינוך	התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	החלפת משטח דק במרכז לחינוך + רישוי ממ"ד	ביטול תחזוקת המשטח ושיפור הבטיחות והתשתיות	המרכז לחינוך, אגף הנדסה	בחירת זוכה במכרז בסוף 2021 - התקדמות לביצוע במהלך תחילת 2022

מפעל ה-RDF - הקמת קו מיון רביעי



אגף כספים



תכנית עבודה 2022 - דברי פתיחה אגף כספים

כללי

אגף הכספים אחראי על ההתנהלות הכספית של האיגוד בעבודה שוטפת עם הרשויות והקבלנים כלקוחות האיגוד ועם הספקים ונותני השירותים, תוך בחינה ודאגה מתמדת לשמירת איתנותו הפיננסית של האיגוד. עבודה שוטפת:

- הכנת תקציב האיגוד כך שיבטא את המשימות השוטפות ותכנית הפיתוח של האיגוד.
- טיפול שוטף בגביית השתתפות הרשויות וחובות הקבלנים.
- מעקב שוטף אחר כמויות האשפה של הרשויות והקבלנים והוצאת חיובים בהתאם.
- ניהול מערכת הנהלת חשבונות, עבודה שוטפת עם הבנקים, הרגולטורים והספקים.
- חשבות שכר והסכמי שכר של העובדים.
- השתתפות בהכנת המכרזים וניהול מכרזי האיגוד וההסכמים עם הלקוחות והספקים.
- ניהול מערך הביטוחים של האיגוד.
- ניהול יתרות המזומנים של האיגוד.
- גיוס מימון לפרויקטים חדשים במידת הצורך.
- סיוע בניהול וארגון ועדות האיגוד, ועדת מכרזים והתקשרויות, ועדת כח אדם ושכר, ועדת ביקורת, ועדת השקעות.

יעדי פיתוח לשנת 2022

- קליטה ולייווי גזברית חדשה לאיגוד.
- קליטה והטמעה של מערכת פיננסית חדשה - פריוריטי.
- השתתפות בקליטה והטמעה של המערכת החדשה של מוטורולה לניהול השקילות והניתוב באתר.
- טיפול במימוש ההתחייבות של קרן הניקיון למענק הקמה של המתקן למחזור בתחנת המעבר.

בברכה,

עמוס רבין, גזבר האיגוד שלי ברוש, גזברית האיגוד



עמוס רבין, גזבר האיגוד



שלי ברוש, גזברית האיגוד

תכנית עבודה 2022 - אגף כספים

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קבלת התחייבות ממשרד להגנת הסביבה הגשת החומר וקבלת הכספים לפי אבני דרך	ההתחייבות התקבלה וחומרים אושרו	מנהלת מו"פ ומחזור, מנכ"ל	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטה של גזברית חדש	הגזבר נקלט בהצלחה בארגון וכל תהליכי הכספים מבוצעים כנדרש	מנכ"ל, צוות ההנהלה, אגף הכספים	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטת של מערכת PRIORITY ותפעול שוטף	שדרוג התיעוד והניהול הארגוני	יועץ - מטמיעים אגף הכספים צוות האיגוד והנהלת האיגוד	קליטת המערכת
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטה של מערכת מוטורולה - משקל	שדרוג תשתיות האיגוד והחלפת המערכת הישנה	אגף תפעול, אנשי המשקל, אגף הנדסה	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הטמעה של רכש וקניינות מרכזי לאיגוד	מנהל/ת רכש נקלט ומרכז את תהליכי הרכש בארגון	מנכ"ל, צוות הנהלה	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מכרז מערך המיון - הקמה והפעלה	הכנת המכרז וניהול המכרז	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מכרז מערך המיון - הקמה והפעלה	אישור תקציב לפרויקט	גזבר	

תכנית עבודה 2022 - אגף כספים - המשך

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קבלת התחייבות ממשרד להגנת הסביבה הגשת החומר וקבלת הכספים לפי אבני דרך	ההתחייבות התקבלה וחומרים אושרו	מנהלת מו"פ ומחזור, מנכ"ל	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטת של מערכת PRIORITY	המערכת הוטמעה בארגון ומשמשת את כלל המחלקות	יועץ - מטמיעים אגף הכספים צוות האיגוד והנהלת האיגוד	שדרוג ותוספות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הטמעה של רכש וקניינות מרכזי לאיגוד	פותחו נהלי רכש ונהלי עבודה, דוחות		
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מכרז מערך המיון - הקמה והפעלה	בחירת ספק	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטת מערכות סולריות - בניית מנגנון התחשבות עם חברת חשמל וורידים	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחנת תדלוק בגז - יצירת מנגנון התחשבות	מנגנון התחשבות מוסכם	אגף הנדסה, אגף תפעול	

תכנית עבודה 2022 - אגף כספים - המשך

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קבלת התחייבות ממשרד להגנת הסביבה הגשת החומר וקבלת הכספים לפי אבני דרך	ההתחייבות התקבלה וחומרים אושרו	מנהלת מו"פ ומחזור, מנכ"ל	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קידום פרויקט משרדי האיגוד - הכנת המכרז וניהול המכרז, פרסום, אישור תקציב	בוצע תכנון ונבחר ספק מתאים	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	רבעון 1 - מכרז, רבעון 3 - תקציב, רבעון 4 - בחירת ספק
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מתקן חדש למחזור גזם	הכנת המכרז וניהול המכרז	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן חדש למחזור גזם	אישור תקציב לפרויקט	גזבר	
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הקמת מתקן למחזור פסולת בניין	דיווח וגביית כספי מענק הקמה	אגף הנדסה	

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	קבלת התחייבות ממשרד להגנת הסביבה הגשת החומר וקבלת הכספים לפי אבני דרך	ההתחייבות התקבלה וחומרים אושרו	מנהלת מו"פ ומחזור, מנכ"ל	
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן למחזור פסולת בניין	נבחר ספק לפרויקט	אגף הנדסה, אגף תפעול, מנכ"ל	

המרכז לחינוך סביבתי - תערוכת "שפע"



המרכז
לחינוך סביבתי
↓

תכנית עבודה 2022 - דברי פתיחה המרכז לחינוך סביבתי

כללי

- המרכז לחינוך סביבתי המהווה את הזרוע החינוכית-הסברתית של האיגוד והוא פועל בחמישה צירים:
- קליטה שוטפת של קבוצות מבקרים, תוך הכשרה שוטפת של צוות הדרכה איכותי, והקפדה על תכנים עדכניים, ומקוריים.
 - פיתוח תכניות חינוכיות בשיתוף הרשויות למגזרים שונים: מוסדות חינוך, תנועות נוער, גימלאים וכד'.
 - אירועים ופעילויות לקהל הרחב.
 - כנסים וימי עיון מקצועיים בתחומי הפסולת והחינוך הסביבתי.
 - פיתוח ערוצי שיווק ותקשורת דיגיטלית באמצעות תכנים מגוונים באתר האינטרנט, רשתות חברתיות, ופרסומים שונים.

שנת 2022

צוות המרכז שואף לחזור לרמת פעילות זהה לתקופה שקדמה לקורונה, ואף מעבר לכך. בשנה החולפת הרחבנו את תכני המרכז ולצד פיתוח מערכים מקוונים פיתחנו את העשייה האמנותית. עשייה זו היגיעה לשיאה עם פתיחת תערוכת "שפע - ארכיאולוגיה של העתיד". בשנת 2022 נמשיך לשלב את תכני התערוכה בתכנית המרכז ובמחצית השנייה של השנה תיפתח תערוכה חדשה, במטרה להמשיך ולהרחיב את קהלי היעד המבקרים באתר. נושא שינויי האקלים העומד בימים אלה במרכז העיסוק הסביבתי, והקשר בינו ובין תרבות הצריכה, ייצור פסולת והטיפול בה יבוא לידי ביטוי בעיצוב מיצגי המרכז לחינוך סביבתי, בכנסים המקצועיים ובמערכי ההדרכה. בנוסף, יוקדשו בשנה הקרובה מאמצים לשיתוף פעולה עם רשויות האיגוד ולפיתוח תכניות עירוניות מותאמות לצורכי הרשויות ולאופיין.

בברכה,

ד"ר ריבה ולדמן, מנהלת המרכז לחינוך סביבתי



ד"ר ריבה ולדמן,
מנהלת המרכז לחינוך סביבתי



סיור מודרך למבקרים במרכז לחינוך סביבתי



ישלא ירבה המלך סוסים לעצמו, ניהאד דביט 2021, תערוכת 'שפעי' - ארכיאולוגיה של העתיד



מזרקות חירייה, יואב שביט 2021

תכנית עבודה 2022 - המרכז לחינוך סביבתי

רבעון 1

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	כנס מקצועי מרכזי בינלאומי (דני שטרנברג)	משתתפים + שידור חי 300		
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירוח משלחת מקצועית בינלאומית (הנהלת ISWA)			
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עדכון אתר האיגוד באנגלית	חשיפת התוכן לגופים בנילאומיים (לפחות 60% מהתוכן)		
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ייעול תהליך ההזמנה וסנכרון בין תיאום התוכן לתיאום הלוגיסטי	הקטנת זמן התיאומים של הצוות ב-50% לפחות		ביצוע + בחינת חלופות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שדרוג אתר לאתר רספונסיבי			

רבעון 2

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שת"פ עם רשויות שאינן חברות באיגוד			רבעון 1,2 - ביצוע
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פעילות "שיח גלריה" ויום עיון לסיכום תערוכת "שפע"	כ-200 משתתפים באירוע		
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	תוצרת חירייה	פיתוח וייצור מוצר אחד בשנה		רבעון 1 - תכנון רבעון 2 - ביצוע

תכנית עבודה 2022 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 2 - המשך

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תחזוקה - שיפור מערכת מולטימדיה	שדרוג חווית הצפיה באולם		מערכת מסכים ומצלמות המחוברות לאתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הטמעת מערכת סורקים - תו ירוק	חיסכון בזמן עבודת המזכירות		
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירוע חנוכת תחנת המעבר + הנחת אבן פינה למתקן מערך המיון			
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז חברת הפקה			

רבעון 3

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרויקט מרכזי אחד לכל רשות החברה באיגוד, מיקוד יציאה לשטח	כל הרשויות ביצעו פעילות כלשהי בעזרת המרכז	הרשויות החברות באיגוד	ביצוע לאורך השנה וסיכום ברבעון 3
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	השתלמות אחת לגננות - 8 מפגשים	כ-20 גננות מסיימות		רבעון 1,2 -ביצוע, רבעון 3 - סיכום
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	סמינרים וימי עיון לרשויות - 2 מפגשים			רבעון 2,3 - ביצוע
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירועי תוכן לאנשי חינוך - 2-3 מפגשים	לפחות 200 משתתפים, כ-3 שת"פים חדשים		רבעון 1,2,3 - ביצוע
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קורס פסולת בשיחוף עם אוניברסיטת ת"א	משוב חיובי של הסטודנטים והצוות	אוניברסיטת ת"א	רבעון 2,3 - ביצוע

תכנית עבודה 2022 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 3 - המשך

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירוע פתיחת תערוכה אחת שנתי	כ-200 משתתפים באירוע		רבעון 2 - תכנון רבעון 3 - פתיחה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שדרוג נראות המרכז וחדוש תערוכות	אלמנט עיצוב מרכזי - 1 בשנה - מיצב התקרה		רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - בחירת אמן, רבעון 3 - בתקנה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	שדרוג נראות המרכז וחדוש תערוכות	פיתוח 2-3 פריטי עיצוב		רבעון 2 - תכנון רבעון 3 - פתיחה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	חשיפת פעילות המרכז ואיגוד לאורחים ולקוחות	חברות תדמית (ברושורים) - 2 בשנה ל-10,000 איש לפחות		
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	ניוזלטר (מידעון תוכן) - 2 בשנה	שיתוף הציבור בידע למען שיפור איכות הסביבה		רבעון 2, רבעון 4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז שירותי הדרכה			
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	בחינת הטמעת הכנסות המרכז במערכת פריוריטי. סנכרון טיקטנט לפריוריטי			

רבעון 4

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	הטמעת תכניות להפחתת פסולת במקור ב-6 רשויות האיגוד - שלב א'	הכנת תשתית לשיתוף פעולה, תכנית לביצוע ב-2022	גורמים ברשויות החברות באיגוד	רבעון 2 - פגישות הכנה ברשויות. רבעון 3,4 - הכנת תכנית פעולה ותקציב
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פיתוח אלמנט תוכן חדשני אחד בשנה - חדר מדעים	אלמנט חדש נוסף למרכז ומוצע לקהל כחלק מהסיוורים		רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - פיילוט, רבעון 3 - יציאה למכרז, רבעון 4 - התקנה

תכנית עבודה 2022 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

רבעון 4 - המשך

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	הכשרת מדריכים בשוטף, מישוב, תצפיות	מדריכים מעודכנים המהווים מקור ידע		ביצוע לכל אורך השנה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עד 2 פסטיבלים (משפחות) בשנה (הפקה גדולה)	ביצוע מוצלח של פסטיבלי משפחות בחוה"מ סוכות ופסח (כ-1,000 אנשים ליום)		רבעון 1 - תכנון פסח, רבעון 2 - ביצוע פסח, רבעון 3 - תכנון סוכות, רבעון 4 - ביצוע סוכות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עד 2 אירועי משפחות מצומצמים	ביצוע מוצלח של אירועי חנוכה וקייץ (כ-300 משתתפים בכל אירוע)		רבעון 3,4 - ביצוע
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	הפקת תערוכה שנתית אחת	השקת תערוכה אחת (לפחות 1,000 מבקרים יעודיים לתערוכה)		רבעון 2 - תכנון, רבעון 3 - פתיחה, רבעון 4 - שוטף
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	עד 3 מועדים סביבתיים - יום ללא קניות, שבוע קומפוסט, יום כדוה"א	לפחות 2 מועדים בשנה עם תוכן מקורי		
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	אירוע פתיחת שנה לאנשי חינוך	כ-250 משתתפים באירוע		רבעון 4 של 2021

כל הרבעונים

מיקוד אסטרטגי	יעדים מחלקתיים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	הערות
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	הפקת תכני ווידאו	הפקה של 3 סרטוני תוכן	גורמים ברשויות החברות באיגוד	רבעון 1, רבעון 2, רבעון 3
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קמפיילים של פרסום - לפני 2 פסטיבלים	הגדלת מספר המשתתפים בפסטיבלים למספרי טרום הקורונה כ-100 איש ביום		רבעון 2, רבעון 4



מדרג המבקרים, מפעל ה-RDF

איגוד ערים דן לתברואה, פארק המחזור חירייה
לביקורים: 03.7396633, visit@hiriya.co.il
אתר חירייה: www.hiriya.co.il

חירייה | המרכז לחינוך סביבתי | hiriya 

hiriypark 

יוטיוב - המרכז לחינוך סביבתי 

פארק המחזור חירייה 

