

**פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 1/21 מיום 9.3.2021**

**נוכחים:** הי"ח: נתן וולך – יו"ר, גל פרויקט, ארז אלי, רועי ברזילי, אלעד רוזגוביץ, ארז ניסים,

עידן גביש, דורון ספיר, נתי נחום

**מוזמנים:** גיל ליבנה-מנכ"ל, עמוס רבין, עו"ד דני הרציג, עו"ד אסף הדסי, מיכאל לשם,

אלון לוי, יפתח ענבר, ריבה ולדמן, נמרוד חלמיש

**חסרים:** אבי פרץ, איתי פנקס, רפאל ברנז

**נתן:** בצער רב ובשם כל עובדי האיגוד וחברי המועצה אנו משתתפים בצערו של חבר המועצה אלברט אוחיון על מות בנו שנהרג בתאונה.

**2. פרידה מחבר המועצה ארז ניסים וברכת הצלחה לחבר המועצה הנכנס עידן גביש**

**נתן:** ובמעבר חד, היום מתקיימים חילופי גברי במועצת האיגוד, ארז ניסים, חבר מועצה ותיק מעיריית ת"א, מסיים את תפקידו בעיריית תל אביב ומסיים את חברותו במועצת האיגוד ואנו רוצים לאחל לך המון הצלחה בתפקידך החדש. תרומתך הרבה ניכרת גם פה באיגוד וגם בעיריית ת"א כמנהל אגף תברואה, היית קשור למערכת ושותף פעיל. במקומו של ארז כחבר מועצה נבחר עידן גביש שיכהן גם כמנהל אגף תברואה בעיריית ת"א. אנו מאחלים לך בהצלחה בתפקידך גם באיגוד וגם בעירייה.

**ארז ניסים:** ב-4 שנות כהונתי היתה לי זכות גדולה ברמה האישית להיות שותף פעיל לפעילות האיגוד. כל אחד פה מקצוען שתרם לקידום העסק הזה שנקרא "חירייה". האיגוד הינו גוף מקצועי שעובד בשקיפות ובחריצות ונותן שירות לכל הרשויות והעיריות ולמקום הזה יש תרומה גדולה ומשמעותית בנושא הטיפול באשפה. אני מודה לכולם.

**גיל:** מעבר להשקעה והמחויבות לאיגוד ולזמינות הגבוהה, אחבתי לראותך מגיע אלינו לא רק לישיבות, אלא בזמנך הפנוי, דבר שהמחיש עד כמה אתה מרגיש חלק מצוות חירייה ואני מודה לך על כך ומאחל לך הצלחה רבה בתפקידך החדש.

**נתן:** אנו מציינים היום שנה לבחירתו של גיל ליבנה כמנכ"ל האיגוד. גיל חולש על כל התחומים בידע רב ובמקצועיות כמנהל ותיק, אכן בחרנו טוב ותמשיך כך. בהצלחה!

**ארז אלי:** ארז ניסים, אתה חוזר הביתה לחולון. ברכות להיבחרך כמנכ"ל עיריית חולון, ולגיל ליבנה אני מאוד נחנה לעבוד איתך. חג שמח לכולם.



**3. אישור פרוטוקולים:**

- 1.1 פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 6/20 מיום 8.12.20
- 1.2 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 12/20 מיום 6.12.20
- 1.3 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 13/20 מיום 8.12.20
- 1.4 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 1/21 מיום 12.1.21
- 1.5 פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 2/21 מיום 2.2.21
- 1.6 פרוטוקול ועדת התקשרויות מס' 12/20 מיום 8.12.20
- 1.7 פרוטוקול ועדת התקשרויות מס' 1/21 מיום 12.1.21
- 1.8 פרוטוקול ועדת התקשרויות מס' 2/21 מיום 2.2.21
- 1.9 פרוטוקול ועדת שכר וכ"א מס' 1/21 מיום 7.1.21
- 1.10 פרוטוקול ועדת השקעות מס' 1/21 מיום 4.1.21
- 1.11 פרוטוקול ועדת השקעות מס' 2/21 מיום 18.1.21
- 1.12 פרוטוקול ועדת השקעות מס' 3/21 מיום 21.2.21
- 1.13 פרוטוקול ועדת ביקורת מס' 1/21 מיום 7.1.21

**החלטה: הפרוטוקולים מאושרים**

**4. דו"ח מנכ"ל על פעילות האיגוד לחודשים 1-2/21**

**גיל:** מעדכן את חברי המועצה בפעילות האיגוד עם תחילת שנת העבודה 2021. הוגש דו"ח מפורט בכתב כחלק מהפרוטוקול

**יפתח:** מציג בפני חברי המועצה מצגת בנושא "נתוני הטיפול בפסולת בסיכום שנת 2020" בחלוקה לפי רשויות ולקבלנים, ונתוני המיחזור.

**5. דיווח על ניהול ההשקעות הפיננסיות ואישור מדיניות ההשקעות**

**עמוס:** ועדת השקעות ממליצה למועצת האיגוד, לאור חוזר מנכ"ל משרד הפנים מ 2020 בנוגע להנחיות מדיניות ההשקעות ברשויות המקומיות, לאמץ את מדיניות ההשקעות בשלושת התיקים המנוהלים כלהלן:

**מניות:** החשיפה למניות – עד 5% מניות.

**אג"ח ממשלתי/פקדונות/ מזומן -** לפחות 65% מהתיק יושקעו באג"ח ממשלתי ו/או מזומן.

**אג"ח קונצרני:** עד 30% מהתיק באג"ח קונצרני בדירוג A ומעלה ולפחות 15% ממסגרת ההשקעה הכוללת מתוכם באג"ח קונצרני בדירוג AA ומעלה.

ניתן להשקיע באג"ח הקונצרני באמצעות קרנות נאמנות עד 10% מתוך החשיפה לאפיק הקונצרני בדירוג AA ממוצע או דירוג ממוצע A ומעלה.

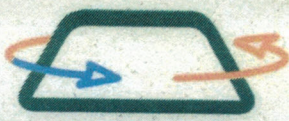
**הנחיות נוספות:**

✓ ההשקעה במניות בארץ מתוך מדד תיא 125. (מגבלת אחזקת נייר ספציפית עד 10%).

✓ השקעה במנפיק בודד לא תעלה על 5% מסך הכולל של האג"ח הקונצרני.

✓ החשיפה לאג"ח בודד לא תעלה על 2% מסך הכולל של האג"ח הקונצרני.





- ✓ לא תהיה השקעה באג"ח של חברות נדל"ן אמריקאיות.
- ✓ מחיימ ממוצע עד 5 שנים.

אנו מבקשים את אישור מועצת האיגוד למדיניות ההשקעות המוצעת  
מועצת האיגוד קיימה דיון בנושא ובסופו קיבלה את המלצת ועדת השקעות

**החלטה:**

- 5.1 המועצה מאשרת את מדיניות ההשקעות של עודפי המזומנים של האיגוד על פי המלצות ועדת השקעות ובהתאם לחוזר מנכ"ל מפברואר 2020
- 5.2 המועצה מאשרת לוועדת השקעות מרווח נוסף להשקעה במניות עד 10% מהיקף התיקים המנוהלים (כל תיק בפני עצמו)

**6. מינוי חברים לוועדות המועצה:**

- 6.1 אישור מנכ"ל האיגוד כחבר רביעי בוועדת השקעות, וקביעת קוורום מחייב של 2 חברים  
החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של גיל ליבנה כחבר רביעי בוועדת השקעות וקביעת קוורום מחייב של 2 חברים
- 6.2 אישור חבר המועצה עידן גביש כחבר ועדת מכרזים /התקשרויות וועדת שכר וכ"א במקום ארז ניסים  
החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של עידן גביש כחבר ועדת מכרזים/התקשרויות וועדת שכר וכ"א במקום ארז ניסים.
- 6.3 אישור חבר המועצה אבי פרץ כחבר ועדת ביקורת במקום איתי פנקס (לבקשתו של איתי)  
החלטה: המועצה מאשרת פה אחד את מינויו של אבי פרץ כחבר ועדת ביקורת במקום איתי פנקס

**7. הצגת המדיניות החדשה של המשרד להגנת הסביבה בתחום הטיפול בפסולת והשלכותיה האפשריות של האיגוד**

גל: מציג מצגת. המשרד להגנת הסביבה פרסם לאחרונה מדיניות חדשה לטיפול בפסולת. למדיניות החדשה, בהנחה ולא תשתנה לאחר הבחירות, נודעות השלכות שונות על מתכונת הטיפול בפסולת ועל תכנית הפיתוח של האיגוד.  
המדיניות החדשה מציעה הפרדת פסולת במקור למספר זרמים: פח חום – אורגני, פח כתום – אריזות + חומרים מתמתזרים ופח ירוק – פסולת שירית.  
כל הפחים אמורים לעבור מיון מכאני במפעלי המיון ומשם חומרים למיחזור / שאריות מיון להשבה והטמנה.





**השלכות על תוכניות הפיתוח של האיגוד:**

1. יישום פח חום בעיריות מצריך לבצע התאמות במערך המיון המתוכנן בתחנת המעבר לצורך קליטה וטיפול בזרם אורגני מופרד במקור.
2. פח מתמחזרים – מטיל על העיריות חלק מעלות הטיפול בפח הכתום בחתום לאחוז המתמחזרים בפח ועל כן, נוצר אינטרס לעיריות ולאגוד להקים בחירייה מתקן למיון הפח הכתום במטרה להבטיח לעיריות מרחק הובלה קצר ומחיר טיפול אטרקטיבי.
3. המדיניות החדשה מטילה ספקות לגבי הקומפוסטציה כאמצעי מיחזור לגיטימי של פסולת אורגנית – מחייב השפעה על קבלת ההחלטות במשרד על מנת למנוע את ביטול ההכרה.
4. ייזום מתקן או התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בחומר האורגני.
5. לאור צמצום ההשקעה בייזום פתרונות השבה לאנרגיה – נכון להבטיח פתרון הטמנה ארוך טווח.
6. סבירות נמוכה להקמת מתקן השבה לאנרגיה בחירייה – קידום חלופה באתר מרוחק מאוכלוסייה.

**רועי:** מה קורה עם נושא הקרטון.

**גיל:** מחירי הקרטון בשפל ומצד שני תמיר לא מעדכנים לתעריפי פינוי גבוהים יותר כדי לחפות על ירידת מחירי חומרי הגלם. לכן נוצרה בעיית פינוי של הקרטוניות ברשויות. לאיגוד אין יתרון כלכלי או תפעולי בתחום זה.

**דורון:** התקיים דיון בולנת"ע - המועצה הארצית לתוייב בנושא המדיניות הלאומית החדשה

טיפול בפסולת ולא התקבלו החלטות. המשרד בשנים האחרונות שינה אולי 4-5 פעמים את המדיניות שלו. מהפרדה במקור למיון ממוכן וכעת חזרה להפרדה במקור. מה שברור שאין טעם למיין בלי פתרון קצה ואת זה הם לא מבינים. אי אפשר להגיע ל- 20% הטמנה בלי מתקני שריפה. אין תכנון כזה היות ולהקים מתקן שריפה באירופה אורך 10-12 שנים. השוק מבחינת האיגוד הוא בעייתי גם סוגי מתקני הקצה משתנים, גמישות היא מילת המפתח ולא להסתנוור ממענקי המשרד לגבי מיחזור, לא לתכנן מתקני מיון על סמך מדיניות שמתחלפת וזה השלב לבנות על מתקנים של אחרים. להמשך לתכנן מתקן תרמי במקום אחר ולא בחירייה שיהיה פתרון לאיגוד עם הסכם. השבה והטמנה הם המוקדים שצריך להתמקד בהם כרגע.

**ארז ניסים:** לפני שנה וחצי חתמנו חוזה עם תמיר לגבי פח כתום שאינו מקוים. הפרדה

במקור נכשלה. יש בתי"א שכונות עם טמוני קרקע שלא מתאימים להפרדה במקור.

**גל:** כמו שכולנו ראינו וקראנו את התוכנית הכלכלית לא צריכים להתלהב מההכרזות של המשרד, אין צורך להיכנס ללחץ ולעשות הסכמים ומתקנים, אני מציע לחכות לאוקטובר ולראות מה קורה עם הממשלה החדשה.

**ארז אלי:** הכל מתבסס על הפרדה במקור. בחדרי האשפה אין מקום ליותר מפח אחד.

כשיהיה שר חדש צריך להשפיע עליו בנושא.





**חירייה פארק המחזור**  
איגוד ערים דן לתברואה

נמרוד: מסכים עם כל מה שנאמר, המדיניות לא מחוברת למציאות, כמו שגל אמר האם מתייחסים או דוחים נוכח הבחירות והמדיניות תהיה מגובה בחקיקה וכסף. צריך לשים לב לתכנון מתקני המיון ולאפשר שם את ההערכות להפרדה אם זה לא דורש השקעות נוספות.

נתן: נשמעו הערות חשובות ובונות, זו היתה "קריאה ראשונה" ועוד נדון בנושא.

## 8. שונות

### 8.1 אישור הארכה לשנה נוספת לעמוס רבין גזבר האיגוד.

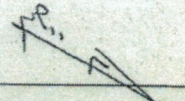
נתן: עמוס גזבר האיגוד מתקרב לגיל 69 ועל מנת לאשר את המשך העסקתו באיגוד עד גיל 70, אנו נדרשים לאשר זאת במועצה.

דורון: עמוס הוא נכס לאיגוד, הוא מבין בפסולת, רציני וראוי ונכון יהיה להשאירו באיגוד.

### החלטה: המועצה מאשרת המשך העסקת עמוס רבין בשנה נוספת.

נתן: תודה לעובדי ולעובדות האיגוד שעושים עבודה יוצאת מהכלל ולראיה האיגוד מתנהל

בצורה נאותה. חג שמח וכשר לכולם.

מאשר:   
נתן וולוך - יו"ר

משהו  
טוב קורה  
בחירייה



ת.ד. 437 אור יהודה 6025401 טל. 03-6314725 פקס. 03-6314761 www.hgiya.co.il  
חירייה-המרכז לחינוך סביבתי טל. 03-7396633

תל אביב-יפו. חולון. רמת גן. בני ברק. בת ים. גבעתיים